



LETNO POROČILO SKUPINE PODRAVKA
LETO 2017

Uvodno pojasnilo:

Družba Žito d.o.o. v skladu s 6. odstavkom 56. členom ZDG-1 ni dolžna izdelati konsolidiranega letnega poročila Skupine Žito za leto 2017. Pričujoči dokument je prevedeno letno konsolidirano poročilo in revizorjevo poročilo obvladujoče družbe, Podravka d.d., koprivnica, Hrvaška. Izvorno poročilo je pripravljeno v hrvaškem jeziku in objavljeno na spletni strani www.podravka.hr.

Vsebina

| | |
|---|-----------|
| SKUPINA PODRAVKA | 4 |
| POMEMBNEJŠI DOGODKI | 5 |
| RAZISKAVE IN RAZVOJ | 12 |
| NOVI IZDELKI – PODRAVKA | 13 |
| NOVI IZDELKI – BELUPO..... | 15 |
| DIGITALNE INOVACIJE | 17 |
| NAGRADE IN PRIZNANJA | 17 |
| DRUŽBENA ODGOVORNOST..... | 21 |
| AKTIVNOSTI NA PODROČJU VARSTVA OKOLJA – PODRAVKA | 22 |
| AKTIVNOSTI NA PODROČJU VARSTVA OKOLJA – BELUPO | 24 |
| CERTIFIKACIJE SISTEMA UPRAVLJANJA SKUPINE PODRAVKA | 26 |
| ŽIVLJENJEPISI ČLANOV NADZORNEGA SVETA IN UPRAVE..... | 29 |
| ŽIVLJENJEPISI ČLANOV NADZORNEGA SVETA PODRAVKE D.D..... | 30 |
| ŽIVLJENJEPISI ČLANOV UPRAVE PODRAVKE D.D..... | 33 |
| VMESNO POROČILO POSLOVODSTVA | 37 |
| REZULTATI POSLOVANJA | 38 |
| PRIČAKOVAN RAZVOJ SKUPINE PODRAVKA..... | 52 |
| KLJUČNI DEJAVNIKI USPEHA..... | 53 |
| DEJAVNIKI TVEGANJA..... | 55 |
| KORPORATIVNO UPRAVLJANJE..... | 61 |
| IZJAVA O SPOŠTOVANJU NAČEL KORPORATIVNEGA UPRAVLJANJA..... | 62 |
| ODVISNE DRUŽBE | 63 |
| GLAVNA SKUPŠČINA | 64 |
| NADZORNI SVET | 65 |
| UPRAVA | 66 |
| KODEKS KORPORATIVNEGA UPRAVLJANJA | 68 |
| LETNI VPRAŠALNIK..... | 69 |
| VREDNOSTNI PAPIRIJI PODRAVKE D.D. | 75 |

| | |
|---|-----------|
| DELNICA..... | 76 |
| KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI ZA LETO 2017 | 80 |
| IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE..... | 81 |
| POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA DELNIČARJEM DRUŽBE PODRAVKA D.D..... | 82 |
| KONSOLIDIRANI IZKAZ VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA | 86 |
| KONSOLIDIRANI IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA..... | 88 |
| KONSOLIDIRANI IZKAZ SPREMEMB LASTNIŠKEGA KAPITALA..... | 90 |
| KONSOLIDIRANI IZKAZ DENARNIH TOKOV | 92 |
| POJASNILA H KONSOLIDIRANIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM..... | 94 |

SKUPINA PODRAVKA

POMEMBNEJŠI DOGODKI

IMENOVANJA PREDSEDNIKA IN ČLANOV UPRAVE PODRAVKE TER NADZORNIH SVETOV DRUŽB SKUPINE PODRAVKA

Na glavni skupščini februarja 2017 so bili za člane nadzornega sveta Podravke d.d. imenovani Marko Kolaković, Slavko Tešija, Luka Burilović in Damir Grbavac. Hkrati sta bila odpoklicana dosedanja člana nadzornega sveta Podravke d.d. Mato Crkvenac in Ivo Družić. Mandat imenovanih članov nadzornega sveta Podravke d.d. traja od 21. februarja 2017 do 7. septembra 2018. Za predsednika nadzornega sveta Podravke d.d. je bil imenovan Dubravko Štimac, za njegovega namestnika pa Luka Burilović.

Za člane uprave Podravke d.d. so bili februarja 2017 imenovani: Marin Pucar – za predsednika uprave Podravke d.d., Ljiljana Šapina – za članico uprave Podravke d.d., Iva Brajević – za članico uprave Podravke d.d. do 30. aprila 2017 in Hrvoje Kolarić – za člana uprave Podravke d.d.

Maja 2017 je bil za člana uprave Podravke d.d. imenovan Davor Doko, julija istega leta pa Marko Đerek. Nadzorni svet je prav tako sprejel sklep, da se predsedniku uprave Marinu Pucarju in vsem članom uprave mandat podaljša do 23. februarja 2022. S tem je bilo upravi izkazano zaupanje in izkazana polna podpora za nadaljevanja krepitve tržnih položajev tako na domačem kot na tujih trgih, na katerih je skupina Podravka prisotna že vrsto let. Med cilji trenutne uprave sta povečanje učinkovitosti celotnega poslovanja in nadaljevanje pozicioniranja Podravke kot podjetja, ki ustvarja trende v segmentu inovacij izdelkov in sodobnih tehnoloških rešitev.

Marin Pucar, Petar Miladin in Davor Doko so bili imenovani za nove člane nadzornega sveta družbe Belupo d.d., medtem ko je bil Marin Pucar hkrati imenovan tudi za predsednika nadzornega sveta Žita d.o.o.

ODPRTA NOVA TOVARNA DRUŽBE BELUPO – NAJVEČJA HRVAŠKA NALOŽBA GREENFIELD

Predsednik vlade Republike Hrvaške, Andrej Plenković, je svečano odprl novo tovarno Belupa v Koprivnici, največjo naložbo greenfield v Republiki Hrvaški v letu 2017. V njeno gradnjo in opremo je bilo vloženi 530 milijonov kun. Tovarna se ponaša z najsodobnejšo tehnologijo in organizacijo procesov po najnovejših standardih dobre proizvodne prakse ter je ena najsodobnejših farmacevtskih tovarn v regiji, ki poleg 1.386 obstoječih zdaj zaposluje še 200 novih delavcev. Nove proizvodne linije bodo povečale zmogljivost proizvodnje za 150 odstotkov v primerjavi s trenutno zmogljivostjo in zagotovile proizvodnjo 100 milijonov pakiranj zdravil letno.

Nova tovarna ima dva proizvodna obrata. V prvem se bodo proizvajala zdravila v trdi obliki – tablete in kapsule, pakirane v pretisni omot ali stekleničke. V drugem obratu se bodo proizvajala zdravila v poltrdi in tekoči obliki – kreme, mazila, raztopine, sirupi, suspenzije, losjoni in svečke. Omenjena proizvodna obrata v celoti pokrivata portfelj Belupovih izdelkov in hkrati omogočata proizvodnjo zdravil novih oblik.

Agencija za zdravila in medicinske izdelke RH je Belupu izdala dovoljenje za proizvodnjo, s čimer je potrdila, da tovarna zdravil trdih, poltrdih in tekočih oblik izpolnjuje vse zakonsko določene pogoje v zvezi s prostorom, opremo, zaposlenimi in dokumentacijo ter spoštuje vsa načela dobre proizvodne prakse. Dovoljenje za proizvodnjo obsega vse Belupove na novo zgrajene obrate, kar omogoča

postavitev zdravil, proizvedenih v novi tovarni, na trg. Poleg dovoljenja za proizvodnjo je bilo Belupu izdano tudi novo potrdilo o izvajanju dobre proizvodne prakse (GMP), ki zagotavlja, da se vsi proizvodni postopki za zdravila in/ali zdravila v preskušanju izvajajo skladno z dobro proizvodno prakso in dovoljenjem za proizvodnjo. S tem Belupo ponovno potrjuje, da je farmacevtsko podjetje, ki izpolnjuje najvišje evropske regulativne standarde ter pacientom zagotavlja varna, učinkovita in kakovostna zdravila.

NALOŽBENI CIKEL V PODJETJU MIRNA d.d. ROVINJ VREDEN PRIBLIŽNO 45 MILIJONOV KUN

Prav v letu, v katerem Mirna Rovinj obeležuje 140 let poslovanja, se končuje naložbeni cikel, vreden približno 45 milijonov kun, v novo linijo za predelavo in proizvodnjo sardin, skuš in tunov. Ker so osnova Podravkinega razvoja močne blagovne znamke in izdelki vrhunske kakovosti, naložba omogoča povezovanje proizvodnje blagovnih znamk ribjih izdelkov na enem mestu, pa tudi rast in razvoj proizvodnje kakovostnih ribjih izdelkov v podjetju Mirna.

»VEMO, KAM GREMO, KER VEMO, OD KOD PRIHAJAMO« – PROSLAVLJANJE 70 LET PODRAVKE

Podravka je leta 2017 praznovala 70 let poslovanja. Sporočilo »Vemo, kam gremo, ker vemo, od kod prihajamo«, slogan rojstnodnevne kampanje, poudarja Podravkine vrednote, tradicijo, sledljivost, prispevek k hrvaškemu gospodarstvu in družbi ter povezanost s potrošniki po vsem svetu.

Kakovost in konkurenčnost svojih izdelkov, ki so danes na voljo na več kot 60 trgih po vsem svetu, Podravka gradi na domačem poreklu surovin, naložbah v raziskave, razvoj in nova znanja ter spremljanju tehnologij in trendov.

Veliki jubilej smo obeležili s svečanostjo, na kateri nas je s svojim prihodom počastila tudi predsednica Republike Hrvaške in ki so se je udeležile tudi številne javne osebe ter Podravkini poslovni partnerji.

PODRAVKA OBELEŽILA 50 LET POSLOVANJA NA RUSKEM TRGU

Ruski trg je postal prvi Podravkin izvozni trg leta 1967. Prvi izdelki na tem velikem in pomembnem trgu so bili Vegeta, Podravkina piščančja juha z rezanci in goveja juha. Ker so ti izdelki zelo hitro pridobili zaupanje potrošnikov, se jim je kmalu pridružila celotna ponudba juh v vrečki in jušnih kock, otroška hrana, ajvar, izdelki na osnovi paradižnika, zamrznjena zelenjava, paštete in drugi izdelki. Danes ima skupina Podravka na omenjenem trgu velike prihodke od prodaje prehranskih in farmacevtskih izdelkov, s svojo ponudbo izdelkov pa je prisotna na celotnem trgu Ruske federacije – od Kaliningrada do Daljnega vzhoda.

50 LET PROIZVODNEGA OBRATA KALNIK POD OKRILJEM PODRAVKE

Kakovost Podravkine zelenjave je v veliki meri odvisna od proizvodnega obrata Kalnik, v katerem se predeluje in proizvaja večji del zelenjavnih izdelkov. Poleg zelenjave se v Kalniku proizvajajo tudi začimbe. Z vključitvijo v Podravkin sistem leta 1967 so se začeli močan razvoj Kalnika in pomembne

naložbe v proizvodnjo zelenjave ter nove linije. Zahvaljujoč naložbam je Kalnik v samo nekaj letih povečal obseg proizvodnje za skoraj 100 odstotkov. S pomembnejšimi naložbami so bili skozi leta na trg postavljeni številni novi izdelki, ki so jih potrošniki v tistem času dobro sprejeli in ki so se na trgu ohranili vse do danes. Dobavitelji surovin za proizvodni obrat Kalnik so predvsem družinska kmetijska gospodarstva in majhne kmetije, ki jih organizacijsko pokrivajo organizatorji proizvodnje. Proizvodni obrat Kalnik je pravi primer tega, kako Podravka podpira domačo kmetijsko proizvodnjo kot osnovo za dolgoročni obstoj hrvaške proizvodnje in razvoj konkurenčnih prednosti.

OBISK PREDSEDNICE RH

Predsednica Republike Hrvaške Kolinda Grabar-Kitarović je obiskala Podravko.

»Podravka je ponos naše živilske industrije. Pri nas, ki smo nekaj časa preživeli v tujini, je vzbujala spomine na dom. Sama bom v okviru gospodarske diplomacije, ki jo izvajam v sklopu državnih obiskov, gospodarskih forumov, še naprej promovirala izdelke podjetja, in sicer v tesnem sodelovanju z upravo Podravke«, je ob tej priložnosti izjavila predsednica države Kolinda Grabar-Kitarović.

Predsednik uprave Podravke Marin Pucar je poudaril neprekinjeno podporo predsednice Podravkinim izvoznim načrtom in vstopu na tuje trge.

PREDSTAVLJENA PODRAVKINA INOVACIJA NADOMESTKA ZA SOL

Podravka je predstavila lastno inovacijo – nadomestek za sol s 35 odstotkov manj natrija v primerjavi z običajno kuhinjsko soljo. Po priporočilih Svetovne zdravstvene organizacije za zmanjšanje dnevnega vnosa soli je sektor Raziskave in razvoj Podravke v sodelovanju z zunanjim partnerjem izvedel raziskavo in razvil lasten nadomestek za sol, ki s svojo sestavo uravnoteži okus hrane in jedi ter predstavlja enostavno in učinkovito rešitev za postopek ponovnega oblikovanja sestave običajnih izdelkov brez sklepanja kompromisov pri okusu.

SPORAZUM O SODELOVANJU MED MINISTRSTVOM HRVAŠKIH BRANITELJEV IN PODRAVKO

Ministrstvo hrvaških braniteljev in Podravka sta podpisala Sporazum o sodelovanju pri realizaciji potencialnega odkupa izdelkov zadrug hrvaških braniteljev za Podravkine potrebe predelave za obdobje od leta 2018 do 2020. Poleg poslovnega sodelovanja z zadrugami hrvaških braniteljev v zvezi z odkupom kmetijskih izdelkov bo Podravka proizvajalcem zagotavljala tudi strokovno pomoč v kmetijski proizvodnji od začetka vegetacijskega obdobja do pobiranja pridelkov, in sicer pri izobraževanju, zagotavljanju reprodukcijskega materiala in nadzoru proizvodnje ter kakovosti izdelkov.

DELNIČARJEM PODRAVKE IZPLAČENE DIVIDENDE

S sklepom glavne skupščine in na predlog uprave Podravke je bilo delničarjem Podravke d.d. zaradi neto dobička Podravke v letu 2016, ki je znašal 179.321.686,91 kune, odobreno izplačilo dividend v

bruto znesku 7,00 kune na delnico. Dividende v skupni višini 48,6 milijona kun so bile izplačane 30. avgusta 2017.

STIMULACIJA ZA PODRAVKINE ZAPOSLENE

Podravka je zaposlenim izplačala stimulacijo za rezultate v letu 2016 v skupni višini skoraj 4 milijone kun. Sklep o izplačilu stimulacije je sprejela uprava Podravke na podlagi kolektivne pogodbe skupine Podravka zaradi prispevka zaposlenih k doseganju poslovnih rezultatov za leto 2016.

MICROSOFT PODRAVKIN PARTNER V PROCESU DIGITALNE PREOBRAZBE

Predsednik uprave Podravke Marin Pucar in predsednik Microsofta za Srednjo in Vzhodno Evropo Don Grantham sta sklenila partnerstvo pri projektu digitalne preobrazbe Podravke. Globalno sodelovanje Podravke in Microsofta se je začelo s projektom Coolinarika ob hkratnem razvoju drugih inovativnih rešitev in poslovnih modelov, zasnovanih na novih tehnologijah.

»S partnerstvom z Microsoftom, enim od največjih tehnoloških podjetij na svetu, se začenja novo digitalno obdobje Podravkinega poslovanja. Podravka je bila že do zdaj podjetje, ki je v segmentu inovacij in sodobnih tehnoloških rešitev v živilski industriji ustvarjalo trende, sodelovanje z Microsoftom pa je največji korak proti digitalni preobrazbi in močni digitalni konkurenčnosti Podravke na globalni ravni«, je izjavil Marin Pucar, predsednik Podravkine uprave.

NADALJEVANJE PODRAVKINE INTERNACIONALIZACIJE – POGODBA O DISTRIBUCIJI Z VELIKIM KATARSKIM DISTRIBUTERJEM

S podpisom pogodbe s podjetjem Arabian Supplies je Podravka dobila močnega partnerja, ki ji omogoča vstop na vsa prodajna mesta v Katarju in dolgoročni razvoj poslovanja na enem od ključnih trgov regije Bližnji vzhod in Severna Afrika.

Z NOVIM INFORMACIJSKIM SISTEMOM JE OMOGOČENA POLNA INTEGRACIJA ŽITA V SKUPINO PODRAVKA

V Žitu je bil marca 2016 začet projekt uvedbe informacijskega sistema SAP, ki je bil septembra 2017 tudi uspešno zaključen. Cilji uvedbe so bili nižji stroški, večja povezanost z matičnim podjetjem, boljši nadzor, zmanjšanje tveganja odvisnosti od zunanjih izvajalcev in zmanjšanje tveganja varnosti podatkov ter večja transparentnost in lažje poročanje.

KREPITEV SINERGIJE PODRAVKE IN BELUPA PRI RAZVOJU NOVIH IZDELKOV

Upravi Podravke in Belupa sta sklenili, da Podravkin sektor Nutraceutika postane del Belupove organizacijske sheme. Služba Nutraceutike, katere projektna naloga je razvoj novih skupin izdelkov tako v farmacevtskem kot v prehranskem delu, bo delovala v sklopu sektorja Razvoj poslovanja in

registracija. Nutraceutika je bila ustanovljena pred dvema letoma zaradi večjega izkoristka sinergijskih učinkov dveh osnovnih segmentov, hrane in zdravil. Strokovnjaki Nutraceutike so na trgu v preteklem obdobju predstavili NutriXo, visokokalorično in visokobeljakovinsko tekočo hrano z dodanimi vlakninami za popolno, uravnoteženo prehrano. Gre za hrano za posebne zdravstvene namene, namenjeno dietni prehrani bolnikov, ki so podhranjeni ali pri katerih obstaja tveganje za podhranjenost. Uporablja se lahko kot edini vir hrane ali kot prehransko dopolnilo, daje pa se samo pod zdravniškim nadzorom in po priporočilu zdravnika specialista.

NOVA PROIZVODNA LINIJA V PROIZVODNEM OBRATU KALNIK V VARAŽDINU

Od aprila 2017 se na novi sodobni liniji za sterilizirano zelenjavo v proizvodnem obratu Kalnik v Varaždinu proizvaja sterilizirana čičerika. Povečali smo standard varnosti končnega izdelka, zmogljivost in stroškovno učinkovitost proizvodnega procesa, kar je hkrati omogočilo razvoj novih izdelkov in ponovno proizvodnjo enega dela ponudbe zelenjave namesto njene dobave od zunanjih dobaviteljev.

Začetek proizvodnje čičerike v Varaždinu je nadaljevanje lepe in uspešne zgodbe, ki se je po enakem modelu začela leta 2014 in zaključila leta 2016 s ponovno proizvodnjo več kot 3.000 ton rastoče ponudbe konzerviranega rjavega, rdečega in belega fižola namesto njene dobave od zunanjih dobaviteljev.

PODRAVKA DOSEGLA REKORDE PRI ODKUPU PARADIŽNIKA PRVEGA RAZREDA IN PŠENICE

Podravkin proizvodni obrat za zelenjavo v Umagu za potrebe lastne proizvodnje predeluje paradižnik s hrvaških polj 70 poslovnih sodelavcev, pri čemer posebej izstopa rekordni delež paradižnika prvega razreda, ki vsebuje pet odstotkov suhe snovi. V Podravkinem proizvodnem obratu za predelavo paradižnika v Umagu, edinem te vrste na Hrvaškem, je mogoče letno predelati 12.000 ton paradižnika. Podravkini izdelki na osnovi paradižnika so poleg domačega trga na voljo tudi na poljskem, bosanskohercegovskem, slovenskem in srbskem trgu.

Podravka je v letu 2017 od domačih proizvajalcev odkupila več kot 15.000 ton pšenice, ki je po kakovosti presegla lanskoletno, ko je bilo odkupljenih 75 odstotkov pšenice prvega in drugega razreda.

JUBILEJNI 20. DAN PARADIŽNIKA V UMAGU

V organizaciji Podravke, mesta Umag in Turistične skupnosti mesta Umag je bil organiziran 20. dan paradižnika v Umagu. Ta humanitarno-kulinarični projekt že 20 let privablja številne oboževalce paradižnika in druge. Združuje vodilne strokovnjake in kmete, ki si na ta dan izmenjajo izkušnje o najnovejših trendih v proizvodnji, izboru, obdelavi in predelavi paradižnika. Zvečer poteka paradižnikova zabava, ki tradicionalno vključuje tudi humanitarno noto. Letos so se v okviru dogodka zbirala sredstva za nakup radiološke naprave za zdravstveni dom v Umagu.

PODRAVKA SE JE PREDSTAVILA NA 20. MOSTARSKEM SEJMU GOSPODARSTVA

Podravki je od samega začetka mostarskega sejma strateško pomembno, da z udeležbo na dogodku prispeva k raznolikosti ponudbe, vabljenosti in zanimivosti tega mednarodno priznanega dogodka. Obeležitev jubileja je potrditev pomembnosti dogodka, izjemnost mostarskega sejma pa se skriva v možnostih, ki jih ta nudi gospodarstvenikom – razstavljalcem, da predstavijo svoje izdelke in izdelke podjetja, se spoznajo, sklenejo posle in si izmenjajo izkušnje.

PODRAVKA PODPISALA LISTINO O RAZNOLIKOSTI

Listina o raznolikosti je dokument, ki ga podpišejo poslovne in druge organizacije, da bi promovirale raznolikost kot osnovno vrednoto sodobne družbe, ki omogoča dolgoročni uspeh. V Podravkinem imenu je listino podpisal predsednik uprave Marin Pucar, s čimer se je Podravka pridružila približno 30 hrvaškim podjetjem in organizacijam, ki so se obvezali izvajati politiko raznolikosti in nediskriminacije v svojem delovnem in poslovnem okolju. Raznolikost omogoča uresničitev polnega potenciala vsakogar, politika raznolikosti in nediskriminacije na delovnem mestu pa je predpogoj za razvoj ustvarjalnosti, inovativnosti in posameznih talentov.

TRADICIONALNO LETNO DRUŽENJE UPOKOJENCEV

Podravka je tudi leta 2017 organizirala letno srečanje svojih upokojencev in zaposlenih z jubilejno delovno dobo. Je edino podjetje na Hrvaškem, ki za vse svoje nekdanje zaposlene in zaposlene, ki obeležujejo delovni jubilej, organizira takšna letna druženja, da bi se jim zahvalila za njihov prispevek k uspehu podjetja. Na začetku srečanja je prisotne pozdravil Marin Pucar, predsednik uprave Podravke, in se jim zahvalil za dragoceno delo, ki so ga vložili v delo z namenom doseganja poslovnih rezultatov skupine Podravka.

IZPOSTAVLJENOST SKUPINE PODRAVKA KLJUČNIM KUPCEM V REGIJI ADRIA

Dne 10. aprila 2017 je bil začet postopek izredne uprave nad družbami koncerna Agrokor s sedežem na Hrvaškem in Podravka posebej pozorno spremlja izpostavljenost svojega poslovanja tem družbam. Na dan začetka postopka so terjatve Podravke d.d. do Agrokorjevih družb na hrvaškem trgu znašale 136,7 milijona kun. V postopku izredne uprave je Podravka skupno prijavila 97,4 milijona kun terjatev, od česar se je 60,9 milijona kun nanašalo na blagovne menice (skupina Podravka ni bila finančno izpostavljena koncernu Agrokor z vidika dajanja posojil ipd.). Izredna uprava je sprejela 99,3 % prijavljenih terjatev, medtem ko se preostanek nanaša na terjatve, ki so bile pri Podravki knjižene po 9. aprilu 2017. Dne 31. decembra 2017 so terjatve Podravke d.d. do Agrokorjevih družb na hrvaškem trgu znašale 101,2 milijona kun, od česar se je 57,9 milijona kun nanašalo na »mejni dolg«, na »stari dolg« se je nanašalo 6,1 milijona kun, preostanek dolga pa je predstavljala terjatev iz rednega poslovanja. Podravka d.d. je skladno z dostopnimi relevantnimi informacijami o doseganju dogovora v okviru procesa izredne uprave ocenila možnost poplačila prijavljenih terjatev in zmanjšala vrednost terjatev v višini 44,1 milijona kun.

Skupina Podravka je leta 2017 uspešno kontrolirala svojo izpostavljenost Agrokorjevim družbam, posebej na hrvaškem trgu, kjer je bil sklenjen dogovor za dodatne ukrepe zavarovanja ob hkratnem skrajševanju rokov plačila. Najpomembnejši negativni vpliv na prodajo in dobičkonosnost je prišel s slovenskega trga, kjer se je novembra 2016 začelo zoževanje ponudbe izdelkov in sprememba položaja pekovskih izdelkov skupine Žito na policah. Na bosanskohercegovskem trgu je skupina Podravka ciljno zmanjševala raven svoje izpostavljenosti Agrokorjevim družbam, kar je povzročilo slabšo prodajo. Na srbskem trgu je skupina Podravka zaradi neplačila terjatev v prvih treh četrtletjih leta 2017 pogosto tudi za daljša obdobja ustavljala dostave, kar je prav tako povzročilo zmanjšanje izpostavljenosti. Na črnogorskem trgu je prišlo v letu 2017 do rasti prihodkov in do hkratnega zmanjšanja izpostavljenosti.

PONOVNA OPREDELITEV MODELA POSLOVANJA NA TRGIH AFRIKE, BLIŽNJEGA VZHODA IN SEVERNE AFRIKE (MENA) in KITAJSKE

Uprava Podravke d.d. je z analizami ugotovila, da poslovanje na trgih Afrike, Bližnjega vzhoda in Severne Afrike ter Kitajske ni trajnostno, saj od leta 2015 nenehno odstopa od poslovnih načrtov, ki so bili osnova za sprejetje poslovne odločitve o naložbah v navedene trge. Denarni izdatki za navedene trge od začetka leta 2015 znašajo ocenjenih 150 milijonov kun, medtem ko je bilo hkrati ustvarjenih nekaj več kot 20 milijonov kun prihodkov. Ocenjeni skupni negativni rezultat na treh HUB-ih v letu 2017 znaša 27,6 milijona kun na ravni dobička pred obrestmi, davki in amortizacijo oziroma 51,6 milijona kun na ravni neto dobička, kar je negativno vplivalo na dobičkonosnost segmenta Prehrana.

Na podlagi navedenega je uprava Podravke sprejela odločitve v zvezi s poslovanjem na navedenih trgih, zaradi česar je konec leta 2017 nastal strošek popravka vrednosti premoženja za družbo v Afriki v višini 16,3 milijona kun, strošek popravka vrednosti za družbo na območju Bližnjega vzhoda in Severne Afrike v višini 1,3 milijona kun ter strošek rezervacije za zaprtje predstavništva na Kitajskem v višini 1,3 milijona kun.

REFINANCIRANJE KREDITNIH OBVEZNOSTI OB UGODNEJŠIH POGOJIH

Skupina Podravka je aprila 2017 refinancirala 95,0 milijona kun kredita po ugodnejših komercialnih pogojih, julija 2017 pa je refinancirala dodatnih 132,5 milijona kun kredita po ugodnejših komercialnih pogojih. Decembra 2017 je bil sklenjen dogovor o ugodnejših komercialnih pogojih za 37,2 milijona evra izkoriščenega kredita za izgradnjo nove tovarne Belupa.

OSTREJŠI NADZOR NAD NALOŽBAMI V LETU 2017

Z namenom boljšega upravljanja denarnega toka je bil v letu 2017 uveden ostrejši nadzor nad naložbami. Načrt naložb za leto 2017 je znašal 325,8 milijona kun, medtem ko je bilo realiziranih samo nujnih 206,2 milijona kun.

RAZISKAVE IN RAZVOJ

RAZISKAVE IN RAZVOJ DRUŽBE PODRAVKA d.d.

UČNA BAZA ZA IZOBRAŽEVANJE MLADIH

Raziskave in razvoj Podravke so dolgoletna učna baza za Živilsko-biotehnološko fakulteto Univerze v Zagrebu, Živilsko-tehnološko fakulteto Univerze v Osijeku in Srednjo šolo v Koprivnici. Aktivnost je usmerjena v opravljanje strokovne prakse, obiske študentov in dijakov v obratih Podravke, obiske profesorjev in medsebojno sodelovanje pri strokovnem in znanstvenem delu ter pouku. Raziskave in razvoj Podravke so del sistema znanosti Ministrstva za znanost in izobraževanje Republike Hrvaške.

RAZISKOVALNO-RAZVOJNI PROJEKTI IN INOVACIJE

Vlaganje podjetja v raziskovalne projekte na področju iskanja rešitev za zmanjšanje soli v izdelkih je v letu 2017 obeležilo nadaljevanje aktivnosti v fazi komercializacije. Z uporabo originalne sestavine mešanice soli z zmanjšanim deležem natrija, ki jo je mogoče patentirati, je bila v mesnem programu poltrajnih in trajnih izdelkov na hrvaškem trgu ustvarjena nova paleta izdelkov z navedbo »25 % manj soli«. Izdelki so namenjeni potrošnikom, ki skrbijo za svoje zdravje, posebej vnos soli, saj se sol/natrij neposredno povezuje z vrsto kroničnih nenalezljivih bolezni, kot so visok krvni tlak, srčna obolenja, prekomerna telesna teža itd. Strokovnjaki sektorja Raziskave in razvoj so objavili rezultate svojih raziskav mednarodni znanstveni javnosti prek znanstvenih del in kot povabljeni predavatelji na 15. letnem vrhu inovativne hrane (15th Annual Food Innovative Summit) v Amsterdamu ter 5. Mednarodnem kongresu strokovnjakov za prehrano (Međunarodni kongres nutricionista) v Zagrebu.

Leta 2017 je bil sklenjen dogovor za dva raziskovalno-razvojna projekta z Živilsko-tehnološko fakulteto Univerze v Osijeku glede področja uporabe sestavine Podravke, ki jo je mogoče patentirati, pri razvoju mlečnih izdelkov z zmanjšanim deležem soli in uporabi stranskih proizvodov iz procesov predelave hrane kot sestavine v razvoju izdelkov z dodano vrednostjo.

Inovacijski cikel se je nadaljeval s strateškim projektom razvoja izdelkov za trge Zahodne Evrope, ZDA, Kanade in Avstralije. Cilji projekta so usmerjeni v ponovno določitev položaja obstoječih izdelkov na trgu in razvoj novih izdelkov ter novih platform izdelkov.

PREHRANSKA STRATEGIJA PODRAVKE – REZULTATI

Razvoj novih izdelkov po prehranskem profilu je skladen s cilji Prehranske strategije podjetja glede zmanjšanja soli, sladkorja in maščob in/ali obogatitve s sestavinami, koristnimi za zdravje (probiotiki, beljakovinami, vlakninami itd.), ter Strateškim načrtom za zmanjšanje prekomernega vnosa kuhinjske soli RH in drugimi nacionalnimi ter globalnimi priporočili ter politikami. Podravka kot živilsko podjetje, ki je vodilno v regiji, nadaljuje svoje aktivnosti v inovacijskem ciklusu sestave svojih izdelkov tudi v prihodnje.

INOVACIJE V PROCESIH

Informatizacija poslovnih procesov se je začela leta 2015 in nadaljevala tudi v letu 2017: nadaljevanje projekta uvedbe modula RDM (ang. Recipe Development Module) programa SAP, ki je bil uveden za vzpostavitev učinkovitejšega upravljanja dokumentacije in ustvarjanja predpogojev za prodajo na daljavo. V začetku leta 2017 je bil zaključen inovativen projekt, katerega cilj je bil ustvariti predpogoje za krajši čas kontroliranja besedil deklaracij v delu procesa razvoja izdelkov z uporabo povsem inovativnega orodja IT, prilagojenega družbi Podravka.

RAZISKAVE IN RAZVOJ DRUŽBE BELUPO d.d.

Najpomembnejše naloge Raziskav in razvoja v letu 2017 so se nanašale na vseobsežen trud celotnega Belupa, da zaključi izgradnjo, opremljanje in kvalifikacijo na novo zgrajene razširitve proizvodnih obratov. Zaposleni Raziskav in razvoja so se intenzivno ukvarjali z nalogami, povezanimi z ovrednotenjem čiščenja, še vedno pa se izvajajo naloge prenosa tehnologij in vrednotenja procesov. S tem so zaposleni Raziskav in razvoja prispevali k velikemu uspehu Belupa v letu 2017 – uspešnemu pregledu GMP s strani agencije HALMED in pridobivanju dovoljenja za proizvodnjo za celotno proizvodno mesto z vključenimi novimi razširitvami.

Belupo je v letu 2017 na trg postavil izdelek z učinkom na dihalni sistem, šumeče tablete Naxil in Naxil Forte, ki specifično razgradijo sluz in tako omogočijo lažje izkašljevanje, izdelek Belodin A Derm za uporabo na koži, ki blaži srbečico, ki jo povzročijo dermatoze, koprivnice, piki insektov, sončne opekline in površinske opekline, ter izdelek Nutribel Complex iz skupine hrane za posebne zdravstvene potrebe, ki je posebej namenjen prehrani onkoloških bolnikov.

NOVI IZDELKI – PODRAVKA

Blagovna znamka Vegeta je v regiji Adria zakorakala v svet monozačimb prek nove linije Vegeta Maestro. S preoblikovanjem blagovne znamke monozačimb iz Podravke v Vegeta Maestro je Vegeta okrepila svoj položaj kulinarične blagovne znamke, ki spodbuja kulinarične navdihe, in razširila »moder blok« na prodajnih mestih. Po drugi strani se želi blagovna znamka Maestro z novo podobo pozicionirati na slovenskem trgu kot sodobna, optimistična blagovna znamka za mlade. Sodobna podoba in ponudba skrbno izbranih začimb sta prilagojeni mladim potrošnikom in svetovnim kulinaričnim trendom. Poleg inovacij v svetu začimb se v poslovnem programu Kulinarika nadaljuje inovacijski cikel tudi pri ponudbi juh. Za trge regije Bližnjega vzhoda in Severne Afrike sta bili ustvarjeni čebulna in lečina juha, prilagojeni okusom lokalnih potrošnikov. Podravkine bistre juhe kot ena od Podravkinih ključnih kategorij bodo na trgovskih policah in mizah potrošnikov zdaj na voljo z novimi, preoblikovanimi recepturami »brez« skladno s Podravkino prehransko strategijo ter z novo podobo, ki poudarja uživanje v prepoznavnem okusu Podravkinih juh. Gre za inovacijo, katere cilj je vplivati na razvoj trga s pritegnitvijo novih potrošnikov ter nadaljnjo krepitvijo Podravkinih tržnih položajev v kategoriji juh.

V poslovnem programu Otroška hrana, sladice in prigrizki se Podravka s preoblikovanjem podobe prigrizkov Kviki odziva na aktualne tržne trende. Prek izpostavljanja informacij, ki so potrošnikom

pomembne, in komuniciranja prek oznake »pečeno, ne ocvrto« bodo potrošniki enostavneje našli »bolj zdravo« različico prigrizkov. Polnjeni mafini Dolcela s kokosom predstavljajo kombinacijo priljubljenih čokoladnih mafinov s priljubljenim okusom kokosa. Poleg teh so inovacije v segmentu mešanic za pecivo tudi mafini Dolcela, polnjeni z vaniljevo in limonino kremo. Čokolino, okus, ob katerem so odraščale generacije, je zasijal v novi in inovativni embalaži. Podoba v tehniki *paper-cut*, ki predstavlja kombinacijo umetnosti rezanja papirja in sodobnih ilustracij, je pomembno izboljšala vidljivost Čokolina na policah in še bolj izpostavila blagovno znamke ter njene funkcionalne prednosti.

V podkategoriji paradižnikov v poslovnem programu Hrana Podravka je z novo podobo paradižnika Passata poudarjena komunikacija izvora domačega istrskega paradižnika in ključnih funkcionalnih koristi. K vrhunski kakovosti izdelka prispeva predelava paradižnika v 24 urah od pobiranja pridelkov. V sestavi izdelka je samo ena sestavina, svež predelan paradižnik (brez dodane soli, dodatkov, vir likopena). Z izpostavljanjem pomembnih informacij je omogočeno razlikovanje izdelkov, ki bo potrošnikom olajšalo izbiro izdelka po merilih, ki so zanje najpomembnejši.

V poslovnem programu Mesni izdelki, jedi in namazi je podkategorija ocvirki, ki so sicer znani kot tradicionalen izdelek, dobila svojo različico v obliki prigrizka. Z dodatkom različnih okusov v praktičnem pakiranju za na pot smo izdelek približali mlajšim potrošnikom in dosegli, da zdaj predstavlja zanimiv prigrizek, poln okusa in užitkov, ki je primeren za vse priložnosti. Na švicarski trg smo postavili izdelek Corned beef, povsem nov izdelek v Podravkini ponudbi mesnih izdelkov, ki je izdelan iz najkakovostnejše govedine in vsebuje kar 85 % kuhanega nasekljanega in soljenega govejega mesa. Kombinacija naravnih začimb in soli zagotavlja zaokrožen okus izjemne sočnosti, prehranske vrednosti pa zagotavljajo, da je izdelek popolna izbira za vse, ki veliko pozornosti namenjajo uravnoteženi prehrani, polni beljakovin.

Portfelj izdelkov poslovnega programa Žito je bil v letu 2017 nadgrajen s številnimi novimi izdelki. Med novosti spadajo nove čokolade Mistica Wellness, novi okusi in embalaža čajev 1001 CVET, novi okusi osnov za rižote in tribarvna mešanica rižev Zlato polje, bio pirin kuskus, novi izdelki BIO Natura – bio rženi in kvinojini kosmiči in bio mešanica moke iz pražitaric. Med nove izdelke spadajo tudi novi okusi s prenovljeno embalažo pralinejev in nov čokoladni preliv Gorenjka, Žitov toast s konopljo, klasični in rustikalni grisini, praznični kruh Vrtanek, pirini krofi in čokoladno pecivo s pomarančo. Decembra je bila na police postavljena tudi ekskluzivna novoletna linija čokolade in biskvitnega peciva Gorenjka. Leta 2017 smo uvedli tudi novosti v kategoriji bonbonov, kot so Šumi fruit jelly, edinstven izdelek na trgu s kombinacijo dveh okusov v enem žele bonbonu. Segment Herbe je bil razširjen z dvema vrstama mehkih bonbonov: Herba original in Herba ice ginseng.

Največji segment poslovnega programa Žito predstavlja pekarstvo, v katerem je poslovni program Žito z inovativnimi izdelki upravičil svoj vodilni položaj na slovenskem trgu. Med najpomembnejšimi novostmi v segmentu pekarstva je nov kruh Krušnik, ki je takšne oblike, kot je bil nekoč kruh naših babic. Njegovo ime sicer izvira iz posode, v kateri se je kruh po peki hranil. Novost na policah je bil tudi kruh iz 100% slovenske pšenice.

Kategorija toastov je bila nadgrajena z novim izdelkom toast s konopljo skladno s prehranskimi trendi in zahtevami potrošnikov po izdelkih z dodano vrednostjo. V jesenskih mesecih so bili predstavljeni nova embalaža in novi okusi grisinov, pri čemer so bili obstoječim oblikam dodani tudi rustikalni grisini: klasični in z dodatkom oliv. Vsi grisini vsebujejo olivno olje, ne vsebujejo pa palmovega.

Testenine Zlato polje so bile v posebnem segmentu nadgrajene z dvema novima izdelkoma; polžki iz kopriv in s tribarvnimi testeninami, ki vključujejo testenine iz rdeče pese, buče in kopriv. Leta 2017 je Žito na trg postavilo tudi novo linijo temnih čokolad Gorenjka – Gorenjka Wellness. Za linijo je značilen visok odstotek kakava in dodatek »superhrane«. Ob koncu leta je Gorenjka na trgu tradicionalno predstavila tudi izdelke v priložnostni novoletni različici.

NOVI IZDELKI – BELUPO

Leta 2017 je Belupo pridobil dovoljenje za postavitvev na trg za skupno 99 izdelkov. Na Hrvaškem je bilo predstavljenih 19 novih rešitev, na mednarodnih trgih pa preostalih 80. Od na novo registriranih izdelkov je bilo do konca leta 2017 na trg postavljenih 12 izdelkov, od tega 4 izdelki na hrvaškem trgu in 8 izdelkov na mednarodnih trgih. Ostali izdelki bodo na trg postavljeni v prvem in drugem četrtletju leta 2018. V letu 2017 je Belupo v proizvodni program vključil skupno 10 novih izdelkov z novimi aktivnimi snovmi, ki do zdaj niso bile v portfelju. Na Hrvaškem je bilo v portfelj vključenih osem novih aktivnih snovi/blagovnih znamk (14 rešitev), v portfelj mednarodnih trgov pa 7 novih aktivnih snovi/blagovnih znamk (25 rešitev).

Šumeče tablete Naxil in Naxil forte

Belupov portfelj programa izdelkov brez recepta je obogaten z dvema novima zdraviloma, ki sta bili v tretjem četrtletju postavljeni na hrvaški trg – šumeče tablete Naxil 200 mg in šumeče tablete Naxil forte 600 mg. Šumeče tablete Naxil in Naxil forte vsebujejo acetilcistein, ki pomaga zmanjšati viskoznost bronhialnega sekreta v dihalnih poteh za lažje izkašljevanje pri boleznih dihalnega sistema, povezanih s produktivnim kašljem.

Nutribel Complex

Na hrvaškem trgu je bil Belupov portfelj enteralne prehrane iz programa zdravil na recept obogaten z novim izdelkom za dietno prehrano onkoloških bolnikov, ki je bil sredi novembra postavljen na trg pod nazivom Nutribel Complex. Nutribel Complex je visokokalorična, visokobeljakovinska prehransko popolna tekoča hrana z dodano eikozapentaenojsko kislino (EPA), vlakninami in srednjeveržnimi trigliceridi (MCT). Gre za hrano za posebne zdravstvene potrebe, namenjeno dietni prehrani bolnikov, ki so podhranjeni ali pri katerih obstaja tveganje za podhranjenost, posebej onkoloških bolnikov ter bolnikov s kaheksijo in kronično kataboličnimi boleznimi.

Gel Belodin A Derm 1 mg/g

Belupo je konec lanskega leta svojo že znano blagovno znamko Belodin nadgradil še z enim novim zdravilom brez recepta, in sicer gelom Belodin A Derm 1 mg/g. Gre za zdravilo, ki se uporablja za kratkotrajno blaženje srbečice, ki spremlja reakcije na koži, kot so izpuščaji, koprivnica, piki insektov, sončne in površinske opekline (1. stopnje).

Belupo je na slovaški trg leta 2017 postavil izdelek Maxi Omega za zaščito srca in krvnih žil. Svoj portfelj na slovenskem trgu je dopolnil z medicinskim izdelkom Belobaza 100 g v tubi s pumpico, ki se uporablja za vsakodnevno zaščito in nego občutljive kože otrok in odraslih.

Na ruskem trgu je Belupo predstavil nov izdelek, zdravilo Viner, tablete za žvečenje, ki se uporabljajo za zdravljenje erektilne disfunkcije. Ukrajinski trg je bogatejši za dva nova izdelka – Herplex 2 g in sirup Portalak. Krema Herplex je protivirusno zdravilo za lokalno uporabo na koži, za zdravljenje »mrzlice« (Herpes labialis), okužbe kože, ki jo povzroča virus Herpes simplex. Sirup Portalak se uporablja za zdravljenje zaprtosti (obstipacije) in za mehčanje blata pri hemoroidih ter po operativnem posegu na debelem črevesu.

Belupo je nove izdelke postavil tudi na kazahstanski trg, natančneje nove izdelke iz dermatološkega segmenta, ki so že na voljo na ostalih Belupovih trgih: krema in tablete Herplex, krema Belakne, pršilo Beloderm, pršilo Neofen in pršilo Belosalic.

Na bosanskohercegovskem trgu je novi izdelek v Belupovi ponudbi izdelkov gel Betiden, ki se uporablja za zdravljenje in blaženje reakcij na koži, ki jih povzročijo površinske opekline, piki insektov, izpuščaji in sončne opekline. Na ukrajinskem trgu sta bila predstavljena pršilo Neofen in gel Neofen plus. Gel Neofen je zdravilo z analgetskim in protivnetnim delovanjem, ki se uporablja lokalno za zdravljenje revmatskih bolečin, bolečin v mišicah in hrbtu, bolečin in oteklin, ki jih povzročajo izpahi, zvini, nategnjenost in ostale športne poškodbe, ter pri nevralgijah. Pršilo Neofen vsebuje ibuprofen in se uporablja za blaženje bolečin, zmanjšanje oteklin in vnetij ter za hlajenje bolečih predelov.

Na češkem in slovaškem trgu je Belupo predstavil nov izdelek Pregabalin, ki spada v skupino zdravil, ki se uporabljajo za zdravljenje epilepsije, nevropatskih bolečin in generalizirane anksiozne motnje (GAP) pri odraslih osebah.

REGISTRACIJSKE REŠITVE

Belupo je leta 2017 registriral skupno 94 zdravil (zdravila na recept in zdravila brez recepta) in 9 izdelkov v kategoriji prehranskih dodatkov, kozmetičnih izdelkov, medicinskih izdelkov in hrane za posebne medicinske potrebe na 15 trgih (Hrvaška, Slovenija, Češka, Slovaška, Poljska, Bosna in Hercegovina, Makedonija, Srbija, Črna gora, Albanija, Rusija, Ukrajina, Uzbekistan, Kazahstan in Bocvana). Največ jih je bilo registriranih v skupini zdravil z učinkom na centralni živčni sistem (23 zdravil), preostanek pa so predstavljala zdravila z učinkom na urogenitalni sistem (15) in mično-kostni sistem (12), z učinkom na kožo (9), z učinkom na dihalni sistem (8), zdravila z učinkom na prebavni sistem (6), srčno-žilni sistem (6) in dve zdravili za zdravljenje sistemskih okužb. Od tega je bilo na hrvaškem trgu registriranih 15 zdravil, od tega 14 zdravil na recept in 1 zdravilo brez recepta. Največ zdravil na recept spada v skupino zdravil za zdravljenje srca in krvnih žil, prebavnega sistema, živčnega sistema, kostno-mišičnega sistema, urogenitalnega sistema in zdravil z učinkom na kožo. Od zdravil, registriranih v letu 2017, je bil na hrvaški trg postavljen gel Belodin A Derm 1 mg/g (dimentiden). Od izdelkov v kategoriji prehranskih dodatkov, kozmetičnih izdelkov, medicinskih izdelkov in hrane za posebne medicinske potrebe so bili odobreni izdelki na petih trgih (Hrvaška, Slovaška, Češka, Makedonija in Rusija). Na hrvaškem trgu je bil v letu 2017 v kategoriji hrane za posebne medicinske potrebe odobren Nutribel Complex, okus čokolada, v kategoriji prehranskih dodatkov pa so bili odobreni Favorsa trobentica, Favorsa slez in Favorsa trpotec. Od navedenih izdelkov je v letu 2017 na hrvaškem trgu predstavljen Nutribel Complex.

DIGITALNE INOVACIJE

Podravka nenehno spremlja potrebe in trende na trgu in se uspešno prilagaja novemu, digitalnemu obdobju poslovanja. Prav zato je leto 2017 zaznamoval razvoj komunikacijskih platform. Ponudba blagovne znamke Vegeta je bila namreč nadgrajena s ponudbo monozačimb Vegeta Maestro, za potrebe promocije začimb in njihovih koristi pa je bila uvedena nova platforma www.prstohvat-inspiracije.hr. Predstavili smo tudi dve novi spletni mesti Lino (www.lino.al in www.coko.lino.si) in novo FB-stran – Lino lada v Črni gori (<https://www.facebook.com/linoladacg/>).

Ustvarili smo profila na družbenih omrežjih: Podravka Vegeta Deutschland in Lino lada Črna Gora.

Nenehno spremljanje svetovnih trendov se je odražalo v rasti števila ogledov videoreceptov Coolinarike, ki se predvajajo na številnih platformah. Posnetih je bilo več kot 200 videoreceptov, ki si jih je ogledalo 31 milijonov potrošnikov na Facebooku, Instagramu, Youtubu, spletnih straneh Coolinarike, Vegete in Podravke ter na 158 osvetljenih oglasnih površinah (citylight) v vseh večjih nakupovalnih središčih in trgih na Hrvaškem. Trend pomembnosti videoreceptov so prepoznali tudi drugi trgi, zato je videorecepte predvajalo tudi osem drugih trgov. S 170.000 registriranimi uporabniki ter več kot 445.000 sledilci na Facebooku in 65.000 na Instagramu Coolinarika zagotovo spada v eno najmočnejših ne samo spletnih mest, temveč tudi družbenih omrežij v regiji, pri čemer ima njen FB-profil povprečen mesečni doseg 1.500.000 uporabnikov. Strani na Facebooku in Instagramu beležita veliko rast in tako ima Facebook Podravka Hrvatska več kot 155.000 sledilcev.

Ključno vlogo digitalne konkurenčnosti v uspešnem poslovanju dokazujejo nekateri od izvedenih projektov. Spletno mesto Lino.eu je na Dneh komunikacij osvojilo nagrado MIXX za najboljšo spletno mesto, v finale a sta se uvrstila še dva Podravkina projekta – Podravkina FB-stran v kategoriji »Best Social« in Kvikifunpedia v kategoriji »Best Branded Content«.

RajčiCar je kampanja inovativnega ustvarjalnega koncepta, v kateri so potrošniki ves čas pobiranja istrskega paradižnika na neki način lahko virtualno sodelovali pri aktivnosti, tako da so poskušali ugotoviti količino paradižnika, pobranega vsak teden. Z nalepkami Lino Viber sta bili tudi v letu 2017 potrjena moč in pomembnost mobilnih aplikacij za klepet. Nalepke Lino Viber so bile predstavljene na hrvaškem, bosanskohercegovskem, srbskem in makedonskem trgu. Paket nalepk Lino je med letom preneslo več kot milijon ljudi, poslanih pa je bilo skoraj 19 milijonov sporočil z nalepkami Lino Viber.

NAGRADE IN PRIZNANJA

Podravki 18 odličij Superior Taste Award

Vsi izdelki, prijavljeni na mednarodno ocenjevanje kakovosti v Bruslju, so bili tudi nagrajeni, kar je največji uspeh Podravke na prestižnem tekmovanju Superior Taste Award do zdaj in potrditev odličnosti okusov v kategorijah, v katerih so izdelki tekmovali. Poleg tega je kar pet Podravkinih izdelkov prejelo najvišjo možno oceno, 3 zvezdice STA, kar je največ v zgodovini Podravkinih prijav na to mednarodno ocenjevanje kakovosti. Drugič so bili s 3 zvezdicami STA nagrajeni Podravkina kremna juha iz kopriv, Podravkin urološki čaj Urosal in Žitov stoletni kruh s chia semeni, najvišjo možno oceno

pa sta dobili tudi Podravkina kremna juha iz brokolija in cvetače in Vegetina dimljena delikatesna sladka paprika.

Tretje leto zapored Podravki podeljen certifikat Delodajalec partner

Podravka je že tretjič prejela certifikat Delodajalec partner. Iz leta v leto izboljšuje postopke upravljanja človeških virov in je ponovno potrdila svojo predanost odličnosti v odnosu do svojih zaposlenih.

Podravki nagrada Sijaj – za potrditev družbeno odgovornega poslovanja in trajnosti podjetja

Podravkina dragocena zakladnica priznanj za družbeno odgovornost je bogatejša za nagrado SIJAJ, ki jo za potrditev družbeno odgovornega poslovanja in trajnosti podjetja podeljujeta Dobra Hrvaška – poslovna pobuda za potrditev družbeno odgovornega poslovanja in trajnostnega razvoja pri podjetju M.E.P. d.o.o. in Hrvaško združenje delodajalcev. M.E.P. odgovorno izvaja vrsto konkretnih akcij v družbi – tako v vlogi pobudnika kot tudi udeleženca. Je pokrovitelj delovanja združenj na področju zaščite in pri izobraževalnih ter vzgojnih aktivnostih z mladimi.

Nagrada SIJAJ se podeljuje podjetjem, ki posebej izstopajo v komuniciranju družbene odgovornosti tako na spletnih straneh kot v drugih digitalnih medijih podjetja. Med Podravkinimi številnimi projekti družbene odgovornosti posebej izstopa projekt Večbarvni lino (Lino višebojac), ki že 12 let povezuje šolske otroke ter jih prek druženja in športnih tekmovanj spodbuja k zdravim navadam in aktivnemu ukvarjanju s športom.

Puls prejemnik letne nagrade za humanitarno delo

Združenje prostovoljcev Podravke – PULS je prejemnik letne nagrade za humanitarno delo Ministrstva za demografijo, družino, mlade in socialno politiko. Ta nagrada je najvišje priznanje, ki ga Republika Hrvaška podeljuje za izjemne dosežke in prispevek k razvoju ter izboljšanju humanitarnega dela.

Po raziskavah Ipsosa je Vegeta ponovno najmočnejša domača blagovna znamka v regiji Adria

Raziskava ene vodilnih globalnih agencij za raziskave Ipsos je znova potrdila, da je Vegeta najmočnejša domača blagovna znamka v regiji Adria, ki vključuje hrvaški, slovenski, bosanskohercegovski in srbski trg. Na seznamu 50 najmočnejših blagovnih znamk na Hrvaškem so se znašle tudi druge Podravkine blagovne znamke: Dolcela, Lino lada in Podravkina juha. Mednarodna agencija Ipsos je rezultate raziskave pridobila z obsežnim anketiranjem, v katerega je bilo vključenih od 1.000 do 2.000 oseb, starih od 15 do 64 let, različnih starosti, izobrazbe in spola (odvisno od države). Moč blagovne znamke na trgu se izmeri z izračunom edinstvenega indikatorja rezultata blagovne znamke, ki omogoča primerjavo blagovnih znamk različnih kategorij izdelkov. Pri izračunu se upoštevajo različni vidiki odnosa potrošnikov do blagovne znamke, da bi ugotovili, ali jo njeni potrošniki dobro poznajo in ali jo uporabljajo.

Veliko svetovno priznanje iz Poljske za Podravkin ajvar

Podjetje Mintel, eno od najvplivnejših svetovnih podjetij za poslovno inteligenco, ki je avtoriteta na področju spremljanja in analize trendov v kategoriji hrane in pijače, je analiziralo trend superhrane v kategoriji delikatesnih namazov na poljskem trgu. Med najboljšimi primeri so izpostavili tudi

Podravkin pekoči ajvar, izdelan iz naravnih sestavin, brez konzervansov, dodatkov in umetnih barvil. Z uvrstitvijo med najboljše v tej kategoriji je Podravkin ajvar potrdil svojo kakovost.

Nagrada Green frog award za napredek pri poročanju o trajnostnem razvoju

Na Deloittovem tekmovanju za najboljše poročilo o trajnostnem razvoju na Hrvaškem je bila prvič podeljena tudi nagrada za največji napredek pri poročanju, ki ga je osvojila Podravka d.d. Prvič so bili v poročilo o trajnostnem razvoju dodani tudi kvantificirani nefinančni vplivi poslovanja v lokalnem kontekstu trajnosti skupine Podravka, kar je prepoznala neodvisna strokovna komisija, ki je Podravko za to tudi nagradila.

Podravka Slovaška že četrto osvojila nagrado »Pečat bonity«

Podravka Slovaška je izpolnila izjemno zahtevna merila, po katerih se ocenjujejo poslovni in gospodarski rezultati poslovnih subjektov, ki delujejo na območju Slovaške republike, in tako že četrto osvojila nagrado »Pečat bonity«. Pri izboru nagrajencev se ocenjuje skupna verodostojnost poslovnega subjekta na podlagi podrobne analize njegovega upravljanja. Ocenjenih je bilo več kot 734.000 subjektov, ki poslujejo na ozemlju Slovaške republike, samo 0,87 % pa jih je bilo ocenjenih kot kreditno sposobnih podjetij, ki so prejela »Pečat bonity«, kar daje prejetemu priznanju še večji pomen.

Nagrade W³ za Vegetino kampanjo v Avstraliji

Vegetina kampanja »Ujemi lopova« na avstralskem trgu je prejela nagrade W³. Nagrade W³ potrjujejo ustvarjalno odličnost na spletu in prepoznavajo ustvarjalne ter marketinške strokovnjake, ki so zaslužni za nagrajena spletna mesta, videoposnetke in marketinške kampanje. Uspeh kampanje je še večji, če upoštevamo, da je ta osvojila nagrado v dveh kategorijah: uporabniška izkušnja in spletno mesto. Kampanja je bila kombinacija obstoječih orodij, Vegetinega spletnega mesta, družbenih medijev in pristopa, ki zahteva vključenost in interaktivnost, s čimer je bila dosežena vključenost in vznemirjenost udeležencev, kar je prepoznala tudi Akademija za interaktivno in vizualno umetnost, ki sodeluje pri podeljevanju nagrad W³.

Dve priznanji Czech Superbrands za leto 2017 za Podravko in Lagris

Podravka je prvič v zgodovini hkrati prejela dve priznanji Czech Superbrands, in sicer za blagovni znamki Podravka in Lagris. To cenjeno priznanje je Podravka do zdaj že prejela nekajkrat, vendar prvič za dve blagovni znamki in prvič dve leti zapored za blagovno znamko Lagris. Priznanje Superbrand so Podravki in Lagrisu podelili vodilni češki strokovnjaki za blagovne znamke in ju tako uvrstili v sam vrh prepoznavnih in kakovostnih izdelkov.

Nagrada mixx v kategoriji spletno mesto za spletno mesto lino.eu

Na Dneh komunikacije je Podravkino spletno mesto www.lino.eu zasedlo prvo mesto in osvojilo nagrado MIXX v kategoriji »spletno mesto«. Nastalo je v sodelovanju z digitalno agencijo Web.Burza. Inovativno je zaradi osnove spletne platforme, saj gre za tri tematsko različna spletna mesta v enem. Vsako od njih je prilagojeno drugi skupini: Lino Baby je izobraževalna platforma za starše otrok, starih do tri leta, Lino Kids je igralna platforma za nekoliko starejše otroke in njihove starše, Čokolnologija pa je avdiovizualna oda Čokolinu. Pametni filtri v katalogu izdelkov olajšajo iskanje zelenih izdelkov, dinamična in vizualno vabljiva naslovnica spletnega mesta pa omogoča hitrejše premikanje skozi tematske celote. Sodelovanje v aktivnostih na spletnem mestu Lino registriranim uporabnikom

omogoča dobivanje nagrad in boljšo uvrstitev na seznamih uvrstitev. Spletno mesto je prilagojeno napravi, na kateri si ga uporabniki ogledujejo, ne glede na vrsto naprave.

Žena.hr – Podravkine izdelki najboljši v treh kategorijah

Portal žena.hr, najbolj bran ženski medij na Hrvaškem in v regiji, je organiziral izbiro izdelkov leta po mnenju bralcev. Tako so se med nagrajenimi znašli kar trije Podravkine izdelki v treh kategorijah: v kategoriji Končni izdelki in živila je zmagal puding Dolcela Premium kokos, v kategoriji Otroška hrana Lino lada kokos, v kategoriji Meso in ribe pa Evina tunina pašteta.

Pivnica Kraluš in Podravska klet med vodilnimi restavracijami

Podravkina gostinska objekta Pivnica Kraluš in Podravska klet sta pridobila zaupanje zadostnega števila gostov in gostincev, da sta se uvrstila v sam vrh hrvaških restavracij – Restaurant Croatica. S tem, ko sta se tudi letos uvrstila med 100 vodilnih hrvaških restavracij, sta ponovno dokazala kakovost svoje gostinske ponudbe. Izbor restavracij je vključeval 2.450 restavracij na Hrvaškem. Prvi del izbora je potekal prek portala www.gastronaut.hr., v drugem delu pa so svoje glasove oddali vodje in lastniki restavracij. Končno odločitev je sprejel častni odbor projekta.

Certifikat okusi Podravine in Prigorja

Podravska klet in Pivnica Kraluš sta med osmimi gostinskimi objekti v Koprivniško-križevski županiji prejeli certifikat Okusi Podravine in Prigorja. Certificiranje lokalnih gastronomskih objektov prispeva k razvoju kontinentalnega turizma, eno od osnovnih meril za pridobitev certifikata pa so štiri tradicionalne jedi v gostinski ponudbi.

28 zlatih priznanj za Žitove izdelke

Na 17. državnem strokovnem ocenjevanju kruha, pekovskih in finih pekovskih izdelkov, testenin, piškotov in sladic je žito prejelo največ, kar 28 zlatih priznanj za potrjeno vrhunsko kakovost izdelkov. Ocenjevanje kruha tradicionalno poteka pod okriljem Sekcije za pekarstvo pri Zbornici kmetijskih in živilskih podjetij Gospodarske zbornice Slovenije.

Pirino vlečeno testo najinovativnejše živilo

Žitovo pirino vlečeno testo je v skupini izdelkov iz žitaric prejelo naziv najinovativnejšega živila v letu 2017 po izboru Inštituta za nutricionistiko.

Kampanja Šumi bonbonov prejela nagrado Prizma

Bonbonom vseh generacij je Slovensko društvo za odnose z javnostmi za projekt 140 let blagovne znamke Šumi podelilo nagrado »Prizma« za odličnost v komuniciranju. Nagrada je bila podeljena v kategoriji celotne kampanje, cilj nagrajene kampanje pa je bil povečati ozaveščenost potrošnikov o blagovni znamki, ki obstaja že 140 let.

Nagrada Trusted Brand za čaje 1001 CVET

Blagovna znamka 1001 CVET je osvojila nagrado Trusted Brand za izjemno zaupanje potrošnikov. Osmo leto zapored so potrošniki prepoznali kakovost znamke 1001 CVET in osmo leto zapored je znamka 1001 CVET osvojila nagrado Trusted Brand na slovenskem trgu. Nagrado Trusted Brand podeljuje časopis Reader's Digest glede na izvedeno raziskavo, v kateri sodelujejo bralci časopisa v Sloveniji.

Certifikat qudal za kakovost gorenjke

Gorenjkin slogan »polna vsega dobrega« je bil potrjen tudi s certifikatom Qudal raziskovalne hiše Iceritas. Slovenski potrošniki so prepoznali kakovost Gorenjke in jo razglasili za najkakovostnejšo čokolado. Skrbno izbrane sestavine, kakovost, dolgoletne izkušnje z razvojem tehnologije in čokoladnih izdelkov so to, kar slovenski trg išče in nagrajuje.

Nagrade inštituta Taste & Quality za Žitove in Podravkine izdelke

Številne Žitove izdelke so letos slovenski in mednarodni ocenjevalci prepoznali kot najboljše. Mednarodni inštitut International Taste & Quality Institute (iTQi), ki ocenjuje kakovost in okus izdelkov, je letos nagradil štiri Žitove izdelke in kar 14 Podravkinih. Žito je prav tako prejelo nagrado za najinovativnejše živilo, pirino vlečeno testo, ter 28 priznanj pri ocenjevanju kruha, pekovskega in finega pekovskega peciva, testenin, piškotov in sladic.

Hrvoju Kolariću izročeno priznanje za promoviranje farmacije v gospodarstvu

Predsednik Hrvaškega farmacevtskega društva Darko Takač je na svečani seji skupščine 25. oktobra izročil predsedniku uprave Belupa Hrvoju Kolariću priznanje za promoviranje farmacije v gospodarstvu. Gre za letno nagrado, ki jo društvo podeljuje izjemnim posameznikom, magistrom farmacije, ki v gospodarstvu promovirajo načela odličnega in odgovornega poslovanja in tako dvigajo ugled stroke. Z zahvalo stroki, ker prepoznava aktivnosti Belupa v povezovanju farmacije kot znanstvene discipline s farmaceutiko kot strateško vejo industrije, je Hrvoje Kolarić povedal, da se bo tudi v prihodnje trudil spodbujati rast domače proizvodnje, saj vsako novo delovno mesto v farmaceutiki večkratno poveča število delovnih mest v povezanih organizacijah.

Belupu podeljena nagrada za nenehno vlaganje na izboru za najboljše velike, srednje in male proizvodne naložbe »Lider Invest«

Belupo je prejel posebno nagrado za nenehno vlaganje, ki jo podeljuje tednik Lider, na dogodku »LIDER INVEST«, izboru za najboljše velike, srednje in male proizvodne naložbe. Nagrado je Kseniji Punčičar, članici uprave Belupa, izročil Miodrag Šajatović, glavni urednik tednika Lider.

DRUŽBENA ODGOVORNOST

Skupina Podravka spodbuja uporabo standardov družbeno odgovornega poslovanja ter usklajenost gospodarstva z razvojnimi cilji družbene skupnosti in varstvom okolja za prihodnje generacije. Družbeno odgovorno poslovanje je sestavni del identitete in poslovnih aktivnosti skupine Podravka, ki poleg ustvarjalnosti, zaupanja, strasti, zadovoljstva potrošnikov in odličnosti predstavlja še eno vrednoto podjetja.

Skupina Podravka se zaveda svojega vpliva in odgovornosti do skupnosti in je aktivno vključena v življenjske procese zaposlenih in tudi celotne skupnosti, v kateri deluje. Aktivno podpira in izvaja programe informiranja in svetovanja o varovanju zdravja svojih zaposlenih, njihovih družinskih članov in lokalne skupnosti. Poleg tega je z visokimi standardi kakovosti izdelkov skozi vrsto let razvila in ohranila zaupanje svojih kupcev. Odnos s partnerji razvija in ohranja z vzajemnim spoštovanjem in

zaupanjem, s proizvodnim procesom pa se trudi porabiti čim manj neobnovljivih virov in proizvajati manj odpadkov, pri čemer posebno pozornost namenja varstvu okolja. Podjetje, ki uspešno raste že 70 let, se trudi biti podjetje, ki zaupanje potrošnikov pridobiva tako z zagotavljanjem kulinaričnih užitkov kot s skrbjo za zdravje. S konkretnimi projekti prispeva k razvoju in povečanju kakovosti življenja zaposlenih, pa tudi širše družbene skupnosti, zato vse od svoje ustanovitve vlaga v znanost in izobraževanje, trajnostni razvoj, kulturo in umetnost in šport ter spodbuja korporativno družbeno odgovornost.

V letu 2017 so družbe skupine Podravka začele in se vključile v številne družbeno odgovorne in humanitarne projekte. Med dolgotrajne družbeno odgovorne projekte vsekakor spada Večbarvni Lino, ki že 12 sezon zapored v osnovnih šolah po vsej Hrvaški spodbuja zdrav življenjski slog in ustvarjalnost otrok ter bogati njihovo odraščanje. Svoje humanitarno delovanje in pomoč skupnosti vedno, ko je to potrebno, je skupina Podravka potrdila že v letu 2017, ko je pomagala na poplavljenih območjih Zadra in okolice ter nudila podporo hrvaškim gasilcem v času obsežnih požarov na obali. Žito se je skupaj s svojimi potrošniki v Sloveniji vključilo v projekt obnavljanja slovenskih gozdov, ki so jih prizadele nevihte in smrekov lubadar.

V humanitarnem delovanju posebej izstopa Združenje prostovoljcev Podravke – PULS, ki je leta 2017 prejelo letno nagrado za humanitarno delo Ministrstva za demografijo, družino, mlade in socialno politiko. Ta nagrada je najvišje priznanje, ki ga Republika Hrvaška podeljuje za izjemne dosežke in prispevek k razvoju in izboljšanju humanitarnega dela. Združenje prostovoljcev Podravke – PULS je do zdaj začelo in v vlogi partnerja sodelovalo v številnih pohvale vrednih aktivnostih, kot so pomoč ob poplavih v Slavoniji, pomoč pri prehodih beguncev, nakup konja za terapevtsko jahanje in nakup gugalnice za otroke s posebnimi potrebami, ki je postavljena v koprivniškem mestnem parku.

S spodbujanjem zdravega življenjskega sloga, profesionalnim usposabljanjem zaposlenih in spodbujanjem njihove odličnosti in ustvarjalnosti ter občutkom za potrebe skupnosti skupina Podravka deluje družbeno odgovorno tako na Hrvaškem kot na drugih območjih, v katerih registrirano deluje.

V prihodnjem poslovanju bo skupina Podravka še naprej z zadovoljstvom izpolnjevala želje in potrebe družbene skupnosti ter potrošnikov iz več kot 60 držav po vsem svetu, saj je njihovo zaupanje potrditev pravih delovanja.

AKTIVNOSTI NA PODROČJU VARSTVA OKOLJA – PODRAVKA

Podravka nenehno razvija in izboljšuje procese, izdelke in storitve, da bi zmanjšala negativen vpliv na okolje. V letu 2017 je uspela zmanjšati količino odpadkov, porabo vode in energentov ter povečala ekološko ozaveščenost in zavedanje odgovornosti zaposlenih.

Upravljanje odpadkov

Še naprej se je izboljševal sistem za upravljanje odpadkov z učinkovitejšim razvrščanjem odpadkov, namestitvijo zabojnikov za ločeno zbiranje odpadkov v pisarnah, zmanjšanjem razsipavanja materiala in surovin, racionalizacijo porabe potrošnega materiala in izobraževanjem zaposlenih, kar je povzročilo zmanjšanje komunalnih odpadkov. Podravka d.d. je v letu 2017 proizvedla 15 vrst nevarnih odpadkov v količini 17,8 tone, 27 vrst nenevarnih odpadkov v količini 3.164,1 tone, od tega

406,2 tone komunalnih odpadkov. Vsi proizvedeni nevarni in nenevarni odpadki so bili z vso spremljevalno dokumentacijo izročeni pooblaščenim zbiralcem odpadkov, ki imajo veljavna dovoljenja za upravljanje odpadkov. Navedeno je bilo izvedeno ob spoštovanju določil Zakona o trajnostnem upravljanju odpadkov.

Varstvo zraka

Podravka d.d. kot osnovno gorivo v vseh tehnoloških procesih uporablja naravni plin, izpuste v zrak iz stacionarnih virov pa pooblaščen ustanove redno merijo skladno z zakonskimi predpisi. Poročilo o meritvah se dostavlja Hrvaški agenciji za okolje in naravo.

Podravka d.d. dejavno sodeluje v aktivnostih, ki izhajajo iz obveznosti, ki jih določa sistem EU za trgovanje z emisijami (EU ETS), za lokaciji Ante Starčevića 32, Koprivnica in industrijska cona Danica, Koprivnica, ki imata veljavno dovoljenje za emisije toplogrednih plinov. Podravkina ekipa za ETS, ki jo sestavljajo pooblaščen in dodatno pooblaščen predstavniki, s svojimi aktivnostmi prispeva k pravočasni izpolnitvi zakonskih obveznosti in izročitvi emisijskih enot v Register Unije ter daje smernice za nakup emisijskih enot.

Za varstvo zraka pred fluoriranimi toplogrednimi plini pooblaščen servisi redno izvajajo servis in kontrolo prepustnosti vseh hladilnih naprav.

Upravljanje odpadnih voda

Prečiščevanje in predprečiščevanje nevarnih voda Podravke d.d., analitične raziskave pooblaščenih laboratorijev vzorcev odpadnih voda (vzetih iz kontrolnih jaškov) in njihova pogostost se izvajajo skladno z veljavnimi zakonskimi predpisi in vodopravnimi dovoljenji za vsako lokacijo.

Obnovljivi viri energije

Leta 2017 je začela obratovati kotlovnica na biomaso v industrijski coni Danica. Namen novega obrata kotlovnice je proizvodnja pare, kot osnovno gorivo pa se uporablja gozdna biomasa. Biomasa spada v kategorijo obnovljivih virov energije. Uvedba takšne tehnologije prispeva k ukrepom za zmanjšanje izpustov CO₂ iz energetskega sektorja, kar je ponovno dokazalo, da Podravka prispeva k varstvu okolja.

Na lokaciji Ante Starčevića 32, Koprivnica deluje sončni kolektor za pripravo potrošne tople vode, kar zmanjšuje porabo primarnega energenta – naravnega plina, s čimer se zmanjšuje tudi količina proizvedenega CO₂.

Upoštevanje predpisov

S ciljem pravočasnega informiranja zaposlenih o obveznostih, ki izhajajo iz zakonov in predpisov s področja varstva okolja, skupina Podravka nenehno spremlja in sistemsko posodablja Seznam zakonov in pravilnikov, s katerim spremlja vse spremembe zakonov s področja varstva okolja. Vse obveznosti, ki izhajajo iz veljavnih zakonov in predpisov s področja varstva okolja, se vključujejo v obstoječe notranje sisteme upravljanja okolja.

Inšpekcijski nadzori

Podravka kot družbeno odgovorno podjetje izvaja vse predpisane aktivnosti skladno z veljavnimi državnimi in mednarodnimi zakonskimi določili s področja varstva okolja in po mednarodnih standardih in smernicah.

S spremljanjem zakonskih predpisov in stalno skrbjo za varstvo okolja v letu 2017 niso bile zaznane nepravilnosti, povezane z neupoštevanjem zakonov in predpisov, povezanih z varstvom okolja, skladno s tem pa prav tako ni prišlo do večjih denarnih oziroma nedenarnih sankcij.

Nefinančno poročanje – poročilo o trajnostnem razvoju skupine Podravka

V letu 2017 je bilo izdelano in objavljeno Poročilo o trajnostnem razvoju skupine Podravka za leto 2016, ki je usklajeno s splošno sprejetim svetovnim okvirom za poročanje, Smernicami za poročanje o trajnosti GRI G4. Na tekmovanju za najboljše poročilo o trajnostnem razvoju Green Frog Award za leto 2017 je Podravka osvojila nagrado za največji napredek pri poročanju.

AKTIVNOSTI NA PODROČJU VARSTVA OKOLJA – BELUPO

V letu 2017 se je še naprej izvajalo izobraževanje novo zaposlenih in so se revidirala delovna navodila, v katerih so opisani postopki priprave vseh vrst odpadkov za odlaganje.

Upravljanje odpadkov

Okolje najpogosteje onesnažijo odpadki, zato se pravilno odlaganje odpadkov še naprej izvaja sistemsko. Odpadki se evidentirajo glede na delovne celote, izvaja se posredovanje odpadkov v recikliranje, odpadki, namenjeni toplotni obdelavi, pa se pravilno skladiščijo. Ker se je med letom izvajalo testiranje strojev in same proizvodnje, ob koncu leta pa je bila zagnana redna proizvodnja v novi tovarni, se je povečala količina tehnoloških odpadkov na lokaciji.

Z načelom učinkovitega upravljanja odpadkov so se vsi nastali odpadki varno in ekološko sprejemljivo odložili, reciklirali ali toplotno obdelali.

V Belupu je bilo leta 2017 evidentiranih 32 vrst odpadkov v skupni količini približno 280 ton.

| Način obdelave/na skupno količino | Recikliranje | Toplotna obdelava | Deponija |
|-----------------------------------|--------------|-------------------|----------|
| Količina odpadkov (%) | 54,6 | 39,6 | 5,8 |

S pravilnim upravljanjem je velik delež odpadkov postal sekundarna surovina, kar je del cilja varčevanja z naravnimi viri in zmanjšanja količine odpadkov, ki se odlagajo na deponiji. Tehnološki odpadki so toplotno obdelani.

Za embalažne odpadke, ki nastanejo s prodajo zdravil, se redno izvaja prijava količin embalažnih materialov Zavodu za varstvo okolja in energetska učinkovitost ter plačuje ustrezno nadomestilo.

Varstvo zraka

Izpustom v zrak se namenja veliko pozornosti s spremljanjem izpustov prahu in organskih topil iz tehnoloških izpustov, enako pa velja tudi za izpuste NO₂, CO, SO₂ in CO₂ iz energetskih virov.

Skladno z zakonskimi predpisi pooblaščenе ustanove redno izvajajo meritve izpustov v zrak iz nepremičnih virov tehnoloških obratov in nepremičnih energetskih virov.

V letu 2017 so bile izvedene meritve izpustov plinov v zrak iz kotlovnice. Mejne vrednosti izpustov so v dovoljenih mejah, o čemer se vodijo evidence, rezultati meritev pa se dostavljajo Hrvaški agenciji za varstvo okolja in narave.

Redno se nadzirajo vsi vgrajeni filtri za zmanjševanje izpustov prahu v zrak ter delovanje naprav z aktivnim ogljem, ki absorbira topila. Delo obrata je avtomatizirano, regeneracija ali zamenjava aktivnega oglja se izvaja po njegovi zasičenosti, računalniški zapis spremljanja obratovanja obrata pa zagotavlja spremljanje izpustov v ozračje. Obrati, v katerih se uporabljajo organska topila, so prijavljeni v register pri Ministrstvu za varstvo okolja in energetiko. Z vodenjem evidenc o porabi organskih topil se kontrolira količina porabe topil.

Za varstvo zraka pred fluoriranimi toplogrednimi plini se posodablja evidenca o vseh hladilnih napravah, v katerih se uporabljajo kontrolirana ali nadomestna sredstva, ki uničujejo ozonski plašč, prav tako pa v ta namen pooblaščenim servisem izvajajo servisiranje in nadzor prepustnosti. V letu 2017 je bil izveden reden nadzor prepustnosti kontroliranih snovi iz hladilnih naprav.

Varstvo voda

Varstvo voda se izvaja skladno z vodopravnim dovoljenjem za izpust odpadnih voda za lokacijo Podravkinih proizvodnih obratov v Danici. Tehnološke in sanitarne vode se odvajajo z lokacije Belupa prek ločene kanalizacije, se mešajo z odpadnimi vodami ostalih proizvodnih obratov in odvajajo do naprave za mehansko in biološko čiščenje. Analize odpadnih voda redno izvajajo pooblaščenim laboratorijem skladno z zakonskimi določili in vodopravnim dovoljenjem. Zaradi pravilnega ravnanja z nevarnimi snovmi in odpadki, ki se ne spuščajo v sistem odvodnjavanja, odpadne vode dosegajo mejne vrednosti, ki jih predpisuje zakonska uredba. Padavinske vode ne obremenjujejo naprave, temveč se odvajajo prek ločene kanalizacije v naravni sprejemnik.

O vseh sredstvih, ki se uporabljajo za razkuževanje, se vodi evidenca. Redno se izvajata vzdrževanje in čiščenje sistema za odvodnjavanje odpadnih voda. V primeru nenadne onesnaženosti prostora in notranjega sistema odvodnjavanja se ukrepa skladno z Operativnim načrtom nujnih ukrepov za zaščito voda, s katerim so zaposleni seznanjeni, in se skladno s tem načrtom poskusi čim bolj zmanjšati tveganja onesnaženosti voda.

Nadzor nad tveganji

Da bi se izognili možnosti nesreč, povezanih z nevarnimi snovmi, sta izdelana Ocena ogroženosti ter Operativni načrt za zaščito in reševanje, v katerih so opredeljeni potencialni vplivi na materialne dobrine ter morebitna ogroženost zaposlenih in okolja kot posledica uporabe nevarnih snovi, s čimer se tveganje za nesreče v največji možni meri zmanjša.

Količine nevarnih snovi so skladno z uredbo so posodobljene in prijavljene Hrvaški agenciji za varstvo okolja in narave ter Državni upravi za zaščito in reševanje.

Pravilno ravnanje z nevarnimi snovmi in kemikalijami je sestavni del izobraževanja zaposlenih, s čimer se možnost nesreč v največji možni meri zmanjša.

Register onesnaženosti okolja

V bazi podatkov – ROO Hrvaške agencije za varstvo okolja in narave so prijavljena vsa onesnaženja in izpusti v okolje, ločeno za vse vrste odpadkov, s končnim načinom in mestom odlaganja, ter tudi izračun količin in mest izpuščanja izpustov v zrak in vode.

Nadzor nad spoštovanjem predpisov s področja varstva okolja

V letu 2017 je inšpekcija Ministrstva za varstvo okolja in energetike izvedla nadzor nad spoštovanjem predpisov s področja varstva okolja. Belupo v celoti spoštuje vse predpise s področja varstva okolja, zato ni bil izdan noben sklep o njihovem kršenju.

CERTIFIKACIJE SISTEMA UPRAVLJANJA SKUPINE PODRAVKA

V letu 2017 so pooblaščenice certifikacijske hiše izvedle revizije sistema za upravljanje kakovosti in varnosti hrane v skladu z nekaterimi mednarodnimi standardi.

Revizije so se nanašale na celotno skupino Podravka v Republiki Hrvaški z izjemo Belupa.

Vključene so bile vse organizacijske divizije in procesi Podravke, ki sodelujejo v verigi proizvodnje varne hrane – »od polja do mize«: Nabava → Logistika → Nadzor kakovosti → Razvoj → Marketing → Proizvodnja → Vzdrževanje → Človeški viri → Prodaja → in ostali.

Revizije so potrdile skladnost z naslednjimi mednarodnimi standardi:

| Zap. št. | STANDARD | LOKACIJE | POOBLAŠČENI ORGAN |
|----------|--|--|--|
| 1 | ISO 9001:2008 | Podravka d.d. (vse lokacije v RH) | Certifikacijska hiša SGS |
| 2 | HACCP po Codex Alimentariusu | Podravka d.d. (vse lokacije v RH) | Certifikacijska hiša SGS |
| 3 | IFS Food, Version 6 International Featured Standards - Food | Centrala Podravka d.d., Koprivnica Proizvodni obrat juha i Vegete, Koprivnica Proizvodni obrat Dječje hrane i kremnih namaza, Koprivnica Proizvodni obrat Danica, Koprivnica Proizvodni obrat Voće, Koprivnica Proizvodni obrat Food solution, Koprivnica Proizvodni obrat Kalnik, Varaždin Proizvodni obrat Povrće, Umag Mirna d.d., Poreč Podravka Lagris, Češka* | Certifikacijska hiša SGS *za Podravka Lagris certifikacijska hiša TÜV SÜD |

| | | | |
|---|--|---|--|
| 4 | BRC, Issue 6 (British Retail Consortium) Global Standard for Food Safety | Centrala Podravka d.d., Koprivnica Proizvodni obrat juha i Vegete, Koprivnica Proizvodni obrat Dječje hrane i kremnih namaza, Koprivnica | Certifikacijska hiša SGS |
| 5 | HALAL | Proizvodni obrat Danica, Koprivnica* Proizvodni obrat juha i Vegete, Koprivnica* Proizvodni obrat Dječje hrane i kremnih namaza, Koprivnica* Proizvodni obrat Kalnik, Varaždin Proizvodni obrat Voća, Koprivnica Proizvodni obrat Koktel peciva, Koprivnica* Podravska Klet, Koprivnica Vegeta Podravka LTD, Tanzanija** | Centar za certificiranje Halal kvalitete *Emirates Authority For Standardization & Metrology ** Tanzania Halal certification |
| 6 | KOŠER | Proizvodni obrat Kalnik, Varaždin Proizvodni obrat juha i Vegete, Koprivnica Proizvodni obrat Voće, Koprivnica Proizvodni obrat Koktel peciva, Koprivnica Mlin, Koprivnica | Rabin Kotel Da-Don |
| 7 | BIO | Podravka d.d., Koprivnica ekološki čaj | Austria Bio Garantie |

Glede na prejšnja leta je v letu 2017 prišlo do naslednjih sprememb:

- proizvodni obrat Studenac Lipik ni certificiran zaradi prodaje;
- certifikacija Tvornice Voće v skladu z IFS-standardom;
- certifikacija Tvornice Food solution v skladu z IFS-standardom;
- BIO certifikacija izdelka: ekološki čaj;
- Halal certifikacija Vegete Podravka LTD, Tanzanija s strani Tanzania Halal certification.

Belupu certifikat kurdistanske agencije za zdravila

Belupo je 16. februarja 2017 prejel certifikat kurdistanske agencije za zdravila, sestavnega dela Ministrstva za zdravje, ki potrjuje registracijo Belupa za trg Kurdistanu, avtonomne pokrajine države Irak.

S tem je pridobljeno dovoljenje, ki omogoča uvoz, distribucijo in prodajo Belupovih zdravil na kurdistanskem trgu. Registracija je dosežena s posredovanjem podjetja Medicine Company for Medicines trading and Medical Supplies Ltd v Erbilu, s katerim je Belupo sodeloval in realiziral prodajo ter postavitev Belupovih dveh prehranskih dodatkov na trg. Registracija Belupa v Kurdistanu predstavlja prvi korak k doseganju nadaljnega poslovanja z zdravili na navedenem trgu. Veljavnost registracije podjetja traja 50 let.

Belupu digitalni certifikat bonitetne odličnosti A+ za leto 2017

Portal CompanyWall business je Belupu podelil digitalni certifikat bonitetne odličnosti A+ za leto 2017. Zahvaljujoč se vsem svojim zaposlenim je Belupo z uvrstitvijo v sam vrh bonitetne odličnosti in najboljših podjetij na portalu CompanyWall business ponovno dokazal odličnost in verodostojnost v vseh vidikih poslovanja. CompanyWall d.o.o. s sedežem v Zagrebu deluje na štirih trgih: v Veliki Britaniji, Sloveniji, na Hrvaškem in v Srbiji. Podjetjem in poslovnim partnerjem omogoča vpogled v podatke in s tem preprostejše ter varnejše sklepanje pogodb o poslovnem sodelovanju.

ŽIVLJENJE PISI ČLANOV
NADZORNEGA SVETA IN UPRAVE

ŽIVLJENJEPISI ČLANOV NADZORNEGA SVETA PODRAVKE D.D.

Dubravko Štimac

Dubravko Štimac je bil imenovan za predsednika nadzornega sveta Podravke d.d. februarja 2012. V začetku istega leta je zasedel položaj namestnika predsednika nadzornega sveta Podravke d.d., član nadzornega sveta Podravke d.d. pa je od leta 2006. Je član komisije za nagrajevanje in revizorske komisije Podravke d.d.

Profesionalno kariero je začel kot samostojni prodajni referent v Zagrebški tovarni papirja, nato pa je delo nadaljeval kot samostojni referent zunanjetrgovinskega poslovanja v podjetju PBZ Investholding d.o.o., kjer je hkrati postal tudi vodja sektorja v istem podjetju. V začetku leta 2001 je postal vodja projekta pokojninske reforme v Privredni banki Zagreb d.d., od oktobra 2001 pa je zasedal položaj predsednika uprave PBZ Croatia osiguranje d.d., družbe za upravljanje obveznega pokojninskega sklada.

Diplomiral je leta 1992 na Ekonomski fakulteti v Zagrebu, dve leti pozneje pa še magistriral na smeri organizacija in menedžment. Profesionalno se je izpopolnjeval v programu Securities Processing Training Program v New Yorku v organizaciji The Bank of New York ter programu Fund Management na City University Business School v Londonu.

Luka Burilović

Luka Burilović je bil imenovan za namestnika predsednika nadzornega sveta Podravke d.d. februarja 2017. Je predsednik komisije za nagrajevanje in član komisije za korporativno upravljanje Podravke d.d.

Profesionalno kariero je začel kot lastnik podjetja Agrotehna Lipovac in je leta 1996 postal namestnik župana občine Nijemci. Aprila 2004 je zasedel položaj pomočnika ministra na Ministrstvu za kmetijstvo, gozdarstvo in vodno gospodarstvo. V začetku leta 2006 je postal namestnik predsednika uprave Sladorane d.d., Županja, nato pa v začetku leta 2008 predsednik uprave istega podjetja. Leta 2014 je postal predsednik Hrvaške gospodarske zbornice.

Diplomiral je leta 2006 na Ekonomski fakulteti v Banjaluki, šest let pozneje pa je zaključil še podiplomski doktorski študij menedžmenta na Ekonomski fakulteti v Osijeku. Profesionalno se je izpopolnjeval kot svetovalec za gospodarstvo v malem gospodarstvu na Ministrstvu za obrt, malo in srednje podjetništvo in je leta 2008 pridobil kvalifikacijo za korporativno upravljanje za člane nadzornih svetov in upravnih organov na Ekonomski fakulteti v Osijeku.

Marko Kolaković

Marko Kolaković je bil imenovan za člana nadzornega sveta Podravke d.d. februarja 2017. Je član komisije za korporativno upravljanje Podravke d.d.

Profesionalno kariero je začel leta 1995 s pripravništvom v podjetjih Sloboda d.o.o. Samobor in Ledo d.d., leta 1996 pa je postal mladi raziskovalec – asistent na Pravni fakulteti v Zagrebu. Leta 2001 je nato postal docent na Ekonomski fakulteti Univerze v Zagrebu, kjer je delal kot redni profesor. Bil je svetovalec župana Samoborja za področje strateškega načrtovanja in razvoja mesta.

Diplomiral je leta 1994 na Ekonomski fakulteti Univerze v Zagrebu. Štiri leta pozneje je magistriral na Ekonomski fakulteti Univerze v Zagrebu, kjer je leta 2001 tudi doktoriral.

Slavko Tešija

Slavko Tešija je bil imenovan za člana nadzornega sveta Podravke d.d. februarja 2017. Je član revizijske komisije Podravke d.d.

Profesionalno kariero je začel leta 1981 v Privredni banki d.d. Zagreb. Leta 1983 se je zaposlil v Hrvaški narodni banki na položaju inšpektorja na oddelku za devizno poslovanje in monetarni nadzor, leta 1994 pa je postal direktor tega oddelka. Leta 1995 je postal direktor Agencije za sanacijo bank v Vladi Republike Hrvaške. Leta 1996 je v Hrvaški narodni banki, kjer dela še danes, najprej zasedel položaj direktorja oddelka za devizno poslovanje in monetarni nadzor, dve leti pozneje pa položaj direktorja oddelka za mednarodno bančništvo. Leta 2014 je postal glavni svetovalec v oddelku za nudenje podpore storitvam.

Magistral je na Ekonomski fakulteti v Zagrebu. Na Trgovinskem sodišču v Zagrebu je pridobil kvalifikacijo stalni sodni izvedenec za finance, bančništvo, devizno poslovanje in zunanjo trgovino.

Damir Grbavac

Damir Grbavac je bil imenovan za člana nadzornega sveta Podravke d.d. februarja 2017.

Profesionalno kariero je začel leta 1978 v skupini Đuro Đaković d.d., kjer je zasedal položaje od kreditnega referenta do namestnika generalnega direktorja holdinga. Leta 1997 se je zaposlil v podjetju Raiffeisenbank Austria d.d. Zagreb na položaju direktorja Sektorja za investicijsko bančništvo. Leta 1997 je postal tudi član uprave podjetja Raiffeisen Investment d.o.o., dve leti pozneje pa predsednik uprave Raiffeisen Vrijednosnica d.o.o. Leta 2003 je postal svetovalec uprave v podjetju Raiffeisenbank Austria d.d. Zagreb. Od leta 2004 zaseda položaj predsednika uprave Raiffeisen, družbe za upravljanje obveznih in prostovoljnih pokojninskih skladov d.d. Damir Grbavac je član nadzornega sveta podjetja Hrvatski Telekom d.d. in predsednik nadzornega sveta Quaestus Nekretnine, delniške družbe za poslovanje nepremičnin v likvidaciji.

Leta 1978 je diplomiral na Ekonomski fakulteti v Zagrebu, sedem let pozneje pa je na isti fakulteti tudi magistriral.

Ima licenco pooblaščenega upravitelja pokojninskih skladov in pokojninskih zavarovalniških družb.

Ivana Matovina

Ivana Matovina je bila imenovana za članico nadzornega sveta Podravke d.d. junija 2017. Je predsednica revizijske komisije Podravke d.d.

Profesionalno kariero je začela leta 1996 kot vodja računovodstva in je leta 1997 postala direktorica podjetja KPMG Croatia d.o.o. Dve leti pozneje je postala partnerica in direktorica podjetja Cinotti revizija d.o.o./Cinotti savjetovanje d.o.o., ki nudi storitve revizije, notranje revizije, računovodskega in poslovnega svetovanja ter izobraževalne storitve. Od leta 2011 je ustanoviteljica in direktorica podjetja Antares revizija d.o.o./Antares savjetovanje d.o.o., ki se ukvarja z revizijami, notranjimi revizijami, računovodskim in poslovnim svetovanjem ter izobraževanjem. Od leta 2009 do leta 2012 je bila članica upravnega sveta Hrvaške revizorske zbornice, od leta 2012 pa članica odbora za standarde finančnega poročanja in članica Sveta HANFA.

Leta 1996 je diplomirala na Ekonomski fakulteti v Zagrebu, smer: računovodstvo in finance. Leta 2000 je postala pooblaščenka računovodkinja Velike Britanije in dve leti pozneje pridobila naziv hrvaške pooblaščenke revizorke.

Petar Vlaić

Petar Vlaić je bil imenovan za člana nadzornega sveta Podravke d.d. 7. septembra 2010. Je član revizijske komisije in komisije za korporativno upravljanje Podravke d.d. ter namestnik predsednika nadzornega sveta družbe Žito d.o.o.

Diplomiral je na fakulteti za elektrotehniko in računalništvo v Ljubljani, nato pa pridobil še naziv CFA (Chartered Financial Analyst) v okviru CFA-programa v organizaciji ameriškega združenja profesionalcev za naložbe (CFA Institute). Profesionalno kariero je začel kot borzni posrednik družbe Ilirika d.d. iz Slovenije in pozneje napredoval na položaj menedžerja portfelja in vodje trgovanja. Po prihodu v Zagreb je postal prvi menedžer skladov v Republiki Hrvaški, v prvem hrvaškem naložbenem skladu Kaptol Proinvest. Pozneje je delal kot vodja trgovanja v družbi IB Austria d.o.o. in nato kot menedžer skladov v Osrednjem nacionalnem skladu. Leta 2001 je postal predsednik uprave družbe Adriatic Invest d.o.o. – družbe za upravljanje Plavega fonda. Konec leta 2003 sta se Plavemu fondu pridružili podjetji Erste OMF in Helios OMF, zato je ta ime spremenil v Erste Plavi obvezni mirovinski fond. Med delom v družbi za upravljanje privatizacijskega naložbenega sklada je bil član več nadzornih svetov hrvaških podjetij.

Petar Miladin

Petar Miladin je bil imenovan za člana nadzornega sveta Podravke d.d. 7. Septembra 2010. Je član komisije za nagrajevanje in komisije za korporativno upravljanje Podravke d.d.

Diplomiral je na Pravni fakulteti v Zagrebu in je leta 1999 magistriral na podiplomskem znanstvenem študiju iz trgovinskega prava in prava družb. Doktorsko disertacijo pod naslovom »Plačilo z nakazilom« je na isti fakulteti zagovarjal leta 2005 in tako pridobil naziv doktor družbenih znanosti, znanstveno področje: pravo. Neposredno po zaključku študija je delal kot pripravnik na Občinskem in Trgovinskem sodišču v Zagrebu. Na Pravni fakulteti Univerze v Zagrebu se je leta 1997 zaposlil kot mlajši asistent na Katedri za trgovinsko pravo in pravo družb. Decembra 1999 je bil izbran za asistenta na isti katedri, na kateri je pozneje delal kot višji asistent. Kot docent je delal od leta 2005, od leta 2009 pa kot izredni profesor. Objavil je okrog 20 znanstvenih del s področja trgovinskega prava, prava družb in bančnega prava.

Ksenija Horvat

Ksenijo Horvat je kot predstavnico delavcev v nadzorni svet imenoval svet delavcev Podravke d.d. Položaj članice nadzornega sveta Podravke d.d. zaseda od 1. julija 2015.

Profesionalno kariero v družbi je začela leta 1984, ko je bila zadolžena za administrativne zadeve, po uspešnem šolanju ob delu pa je napredovala do položaja referentke v sektorju Trgi Republike Hrvaške, kjer je zaposlena še danes. Od leta 2001 kot pooblaščenka večinskega sindikata v Podravki d.d. – sindikata PPDIV dela za sindikat polni delovni čas in je od takrat pa vse do danes ena od vodilnih sindikalnih pogajalk za izboljšanje pravic Podravkinih zaposlenih prek kolektivne pogodbe skupine Podravka. Leta 2002 je bila prvič imenovana v svet delavcev Podravke d.d., v katerem od leta 2013 do danes zaseda položaj predsednice. Predsednica delavcev v nadzornem svetu Podravke d.d. je bila prvič 2004–2012 in je v tem obdobju zasedala položaj namestnice predsednice nadzornega sveta in vršiteljice dolžnosti predsednika nadzornega sveta v obdobju 2009–2010.

Dinko Novoselec

Položaj člana nadzornega sveta Podravke d.d. je zasedal do 30. junija 2017 in je bil tudi član revizijske komisije Podravke d.d.

Profesionalno kariero je začel v Hrvaški narodni banki, kjer je bil zadolžen za področje upravljanja deviznih rezerv. Konec leta 1998 se je zaposlil v podjetju Zagrebačka banka d.d. na položaju vodje analitične službe, nato pa v ZB Invest d.o.o., družbi za upravljanje naložbenih skladov, kjer je zasedel mesto člana uprave. Od leta 2001 je član uprave Allianz ZB d.o.o., družbe za upravljanje AZ-obveznega pokojninskega sklada, aprila 2003 pa je bil imenovan za predsednika uprave Allianz ZB d.o.o., družbe za upravljanje obveznega pokojninskega sklada.

Diplomiral je iz matematike na Naravoslovno-matematični fakulteti v Zagrebu in je leta 2000 pridobil naziv CFA (Chartered Financial Analyst) programa v organizaciji ameriškega združenja profesionalcev za naložbe (CFA Institute).

Mato Crkvenac

Mato Crkvenac je zasedal položaj namestnika predsednika nadzornega sveta Podravke d.d. do 21. februarja 2017 in je bil član revizijske komisije ter komisije za nagrajevanje Podravke d.d.

Diplomiral je na Ekonomski fakulteti v Zagrebu, podiplomski študij pa je zaključil na Inštitutu za ekonomske vede v Beogradu. Doktoriral je na Ekonomski fakulteti v Zagrebu. Profesionalno kariero je začel v Republiškem zavodu za načrtovanje, pet let pozneje pa je postal direktor sektorja Republiškega zavoda za gospodarska gibanja in gospodarsko politiko. Leta 1978 je postal generalni direktor Republiškega zavoda za načrtovanje in član izvršnega sveta parlamenta Socialistične Republike Hrvaške. Leta 1986 je postal predstavnik in podpredsednik sveta Socialistične Republike Hrvaške. Od leta 2000 do leta 2004 je bil minister za finance v Vladi Republike Hrvaške, pozneje pa tudi poslanec v hrvaškem državnem zboru. Na Ekonomski fakulteti v Zagrebu je bil asistent in znanstveni asistent ter je bil imenovan za docenta. Štiri leta pozneje je pridobil naziv izrednega profesorja, leta 1991 pa še naziv rednega profesorja.

Ivo Družić

Ivo Družić je bil član nadzornega sveta Podravke d.d. do 21. februarja 2017.

Na Ekonomski fakulteti v Zagrebu je leta 1973 diplomiral, osem let pozneje magistriral in čez sedem let še doktoriral. Na Ekonomski fakulteti v Zagrebu je zaposlen kot redni profesor s trajno izvolitvijo in je vodja znanstvenega podiplomskega študija Gospodarstvo in razvoj. Kot gostujoči znanstveni svetovalec je v letih 1990/91 delal na Univerzi Sussex v Brightonu v Angliji, leta 1994 pa kot znanstveni svetovalec na Univerzi Pittsburgh v ZDA. Leto pozneje je bil gostujoči profesor na Pekinški univerzi na Kitajskem in v letih 1997 in 1998 še na Univerzi Pittsburgh v ZDA. Je avtor dveh in soavtor šestih knjig (od katerih je bil pri dveh tudi urednik). Prav tako je objavil 19 znanstvenih del v časopisih z mednarodno recenzijo, 10 del v zbornikih z mednarodnih znanstvenih srečanj in 18 znanstvenih del v domačih časopisih in zbornikih.

ŽIVLJENJEPISI ČLANOV UPRAVE PODRAVKE D.D.

Marin Pucar

Marin Pucar je bil imenovan za predsednika uprave Podravke d.d. februarja 2017.

Svojo profesionalno kariero je začel v živilski industriji, v podjetju Gavrilović d.o.o. Leta 2001 se je zaposlil v podjetju Danica d.o.o. – mesna industrija Podravke d.d., kjer je leta 2002 postal njen direktor prodaje, marketinga in razvoja. Leta 2003 je bil imenovan za izvršnega direktorja hrvaškega

trga v Podravki d.d. Položaj člana uprave Podravke d.d. je zasedal od leta 2008 do leta 2012, pozneje pa je bil še član uprave v Zvečevu d.d. Predsednik uprave Zvečeva d.d. je bil od leta 2014 do avgusta 2016.

Diplomiral je na Ekonomski fakulteti Univerze v Zagrebu in na isti fakulteti zaključil podiplomski znanstveni študij smeri: Teorija in politika marketinga. Trenutno zaključuje diplomski doktorski študij menedžmenta na temo »Strategija upravljanja širjenja blagovne znamke v hrvaški živilski industriji«.

Od leta 2008 do 2012 je bil član nadzornega sveta podjetij Danica d.o.o. in Belupo d.d. Leta 2012 je postal član upravnega odbora Hrvaške gospodarske zbornice, namestnik predsednika upravnega odbora Hrvaške gospodarske zbornice pa je od leta 2016 do danes.

Ljiljana Šapina

Ljiljana Šapina je postala članica uprave Podravke d.d. februarja 2017.

V Podravki d.d. je zaposlena od leta 1984. Svoje delovne izkušnje je pridobivala na raznih vodstvenih in direktorskih položajih v podjetju kot celoti – Računovodstvo in finance, Maloprodaja, Gastro prodaja, Program zamrznjenih izdelkov, Skupne zadeve trga in Priprava izvoza. Od leta 2012 je delala kot direktorica službe Uvozno-izvozna logistika, od leta 2015 pa je bila vodja istega oddelka.

Diplomirala je iz zunanje trgovine na Ekonomski fakulteti v Zagrebu, leta 2012 pa je na isti fakulteti še magistrirala.

Hrvoje Kolarić

Hrvoje Kolarić je bil imenovan za člana uprave Podravke d.d. decembra 2012.

Pomembnejši položaji v njegovi profesionalni karieri so bili položaj direktorja Farmacevtike in razvoja poslovanja v podjetju Bristol Myers Squibbu, direktorja Farmacevtike v podjetju PharmaSwiss in direktorja podjetja PharmaSwiss d.o.o., Hrvaška. Vodil je tudi poslovne procese, povezane s sodelovanjem z Belupom, v proizvodnji palete kardioloških izdelkov Pravachola. V zgodnji profesionalni karieri je bil tudi menedžer Oddelka zadev farmacevtike – Bristol-Mayers Squibbovega predstavništva za Hrvaško in BiH ter menedžer za alergološke in respiratorne izdelke Schering Ploughovega predstavništva na Hrvaškem. Na mesto člana uprave Belupa, zadolženega za marketing, prodajo in mednarodne trge, je bil imenovan leta 2005 in ponovno leta 2010. Dve leti pozneje je bil imenovan za predsednika uprave Belupa.

Leta 1998 je diplomiral na Farmaceutsko-biokemijski fakulteti Univerze v Zagrebu. Aktivno se je udeleževal številnih izobraževanj za usvojitev prodajnih in pogajalskih veščin, usposabljanj za prvo linijo menedžmenta, učinkovitost prodaje, finance in podobno. Poleg pridobljenega naziva magistra farmacije je pridobil tudi naziv magistra poslovnega upravljanja Master of Business Administration.

Marko Đerek

Marko Đerek je bil imenovan za člana uprave Podravke d.d. julija 2017.

Svojo profesionalno kariero je začel leta 1995 kot raziskovalec v Plivinem raziskovalnem inštitutu, kjer je delal do leta 2003. Od leta 1997 do 2002 je bil član začetne projektne ekipe za funkcionalno zasnovano zgradbo novega raziskovalnega inštituta v Zagrebu. Leta 2003 je postal vodja raziskovalne ekipe v Plivi. Od leta 2004 je bil vodja razvojnih projektov v raziskovalnem inštitutu v Plivi, od leta 2006 pa direktor korporativnih izdelkov na oddelku globalnega razvoja poslovanja Plive. Leta 2007 je postal direktor za podporo trgom Plive.

Leta 2009 se je zaposlil na Hrvaški Pošti kot izvršni direktor za trgovanje. Leta 2011 je postal menedžer za razvoj poslovanja za jugovzhodno Evropo v podjetju GlaxoSmithKline. Leta 2013 je prevzel funkcijo direktorja prodaje in bolnišničnega poslovanja za jugovzhodno Evropo v podjetju Pliva/TEVA, kjer je delal do leta 2017.

Leta 1995 je diplomiral na Fakulteti za kemijsko inženirstvo in tehnologijo na Univerzi v Zagrebu. Leta 2004 je postal magister naravoslovnih ved, kemije, na Fakulteti za kemijsko inženirstvo in tehnologijo Univerze v Zagrebu. Zaključil je program Master of Business Administration (MBA), Erasmus – Rotterdam School of Management v Rotterdamu.

Med kariero je svoje znanje izpopolnjeval v številnih programih menedžmenta in znanstvenih programih ter v izobraževalnem programu Acceleration Pool v Plivi.

Davor Doko

Davor Doko je bil imenovan za člana uprave Podravke d.d. maja 2017.

Svojo poklicno pot je začel leta 2000 v Oddelku za upravljanje premoženja Zagrebške banke d.d. kot asistent upravljalca portfelja, kjer je sodeloval v ustanovitvi družbe za upravljanje naložbenih skladov v Zagrebški banki d.d. Ekipi Allianz ZB d.o.o., družbi za upravljanje obveznega pokojninskega sklada, se je pridružil leta 2002 in zasedel mesto menedžerja portfelja, zadolženega za upravljanje delniškega dela portfelja. Kot prokurist in glavni menedžer portfelja v podjetju Allianz ZB d.o.o., družbi za upravljanje obveznega pokojninskega sklada, je poleg drugih zadolžitev dejavno sodeloval tudi v procesu upravljanja portfeljev in vodenju vlagateljskega procesa. Od leta 2006 je bil član uprave Allianz ZB d.o.o., družbe za upravljanje obveznega pokojninskega sklada, kjer je bil zadolžen za naložbe. Med svojim mandatom je investiral v številna podjetja iz farmacevtskega in živilskega sektorja in razvijal dobre poslovne odnose z vsemi večjimi poslovnimi bankami v Republiki Hrvaški in mednarodnimi finančnimi institucijami. V prostovoljnih pokojninskih skladih AZ sodeluje kot oseba, zadolžena za naložbe, in upravlja vse dele vlagateljskega procesa.

Diplomiral je na Ekonomski fakulteti Univerze v Zagrebu. V svoji karieri je svoje znanje izpopolnjeval na številnih usposabljanjih in izobraževanjih ter je sodeloval na konferencah s področja naložb in kapitalskih trgov.

Zvonimir Mršić

Položaj predsednika uprave Podravke d.d. je opravljal do 23. februarja 2017.

Zvonimir Mršić je diplomiral na Fakulteti za politične vede v Zagrebu in je uspešno zaključil specialistični program FBA (Fundamentals of Business Administration) na Ekonomski fakulteti v Zagrebu ter certificirani program za člane nadzornih svetov.

Podravki d.d. se je pridružil leta 1990, kjer je osem let razvijal svojo profesionalno kariero kot vodja oddelka in direktor Službe za odnose z javnostmi. Poleg poslovne je razvijal tudi zelo uspešno politično kariero – zasedal je položaj namestnika župana Koprivnice, nato pa še položaj župana Koprivnice v treh mandatih.

Je član sveta Hrvaškega združenja delodajalcev, oktobra 2014 pa je bil imenovan še za podpredsednika Združenja hrvaških izvoznikov (HIZ). Za člana univerzitetnega sveta Univerze Sjever je bil imenovan oktobra 2015, medtem ko je marca 2016 postal član Gospodarskega sveta Živilsko-biotehnoške fakultete Univerze v Zagrebu.

Olivija Jakupec

Položaj članice uprave Podravke d.d. je opravljala do 23. februarja 2017.

Olivija Jakupec je diplomirala na Fakulteti za organizacijske vede in informatiko v Varaždinu, svoje znanje pa je še dodatno izpopolnjevala na mednarodni poslovni šoli Center, Brdo pri Kranju.

Poslovno kariero v Podravki d.d. je začela leta 1992 kot produktna vodja za program Ferrero, kjer je bila zadolžena za promocijo in izvajanje marketinških aktivnosti na hrvaškem trgu. Leto pozneje je postala vodja marketinga v Podravkini odvisni družbi v Bolgariji, kjer je bila odgovorna za ustanovitev družbe in marketinške dejavnosti na trgu. Leta 1997 je bila imenovana za direktorico Podravkine odvisne družbe v Rusiji, kjer je sodelovala pri ustanovitvi družbe in razvijanju poslovnega modela Podravke d.d. na ruskem trgu. Leta 2001 se je vrnila v Koprivnico in zasedla položaj direktorice Službe za komuniciranje s trgov Podravke d.d.

Tri leta pozneje je začela delati v skupini Nexe kot direktorica Nexe v BiH. Od leta 2007 je delala kot pomočnica direktorja podružnice podjetja Jadransko osiguranje d.d. v Koprivnici.

Iva Brajević

Položaj članice uprave Podravke d.d. je opravljala do 30. aprila 2017. Iva Brajević je diplomirala iz računovodstva in financ na Ekonomski fakulteti v Zagrebu. Z dodatnim izobraževanjem je med drugim pridobila licenco za vodjo odnosov z vlagatelji ter vodjo izdelave in izvedbe projektov, financiranih iz EU-skladov. Prav tako se je udeležila vrste strokovnih izobraževanj s področja financ, revizije in upravljanja človeških virov.

Poslovne izkušnje je začela pridobivati leta 1997 v revizijski hiši Ernst&Young in jih pozneje še naprej razvijala v nekaj podružnicah mednarodnih korporacij na Hrvaškem. Od leta 1998 do 2005 je bila zaposlena v podjetju Unilever d.o.o. kot poslovodna računovodkinja, pozneje pa je kot vodja finančnih zadev upravljala finančne in računovodske aktivnosti družb na Hrvaškem in v Sloveniji. Od leta 2006 do leta 2012 je bila kot finančna direktorica zadolžena za podobne naloge v hrvaški podružnici mednarodne logistične korporacije DHL.

Od septembra 2013 je bila direktorica sektorja Korporativno računovodstvo in davki v Podravki d.d. Dve leti pozneje, septembra 2015, je zasedla položaj direktorice sektorja Kontroling Podravke d.d.

VMESNO POROČILO POSLOVODSTVA

REZULTATI POSLOVANJA

Uvodne opombe

Prikazovanje korigiranih prihodkov od prodaje

Podravka d.d. je konec leta 2016 prodala poslovanje Pijač, ki je v letu 2016 ustvarilo 82,2 milijona kun prihodkov od prodaje (leta 2017 je prodaja preostalih zalog pijač znašala 0,4 milijona kun).

Februarja 2016 je prišlo tudi do izredne dostave blagovnih rezerv Ministrstvu za gospodarstvo v višini 12,0 milijona kun v povezavi z migracijo prebivalcev z območij, ki jih je prizadela vojna, prek ozemlja Republike Hrvaške. V letu 2017 so bile ugotovljene nedoslednosti pri evidentiranju podatkov o prihodkih v segmentu Prehrane na ruskem trgu, ki so v večji meri izhajale iz različne klasifikacije aktivnosti tržnega marketinga. Ugotovljene nedoslednosti so v letu 2016 ustvarile za 25,5 milijona kun višje prihodke od prodaje, medtem ko so v letu 2017 ustvarile za 2,2 milijona kun nižje prihodke od prodaje. Navedeni dogodki onemogočajo popolno primerjavo gibanja prihodkov med tekočim in prejšnjim letom, zato je v razdelku »Rezultati poslovanja« podan korigiran prikaz gibanja prihodkov brez vpliva prihodkov prodanega poslovanja Pijač (zmanjšanje prihodkov v letu 2017 za 0,4 milijona kun, zmanjšanje prihodkov v letu 2016 za 82,2 milijona kun), enkratnih prihodkov iz izredne dostave blagovnih rezerv Ministrstvu za gospodarstvo (zmanjšanje prihodkov v letu 2016 za 12,0 milijona kun) in z doslednim evidentiranjem prihodkov v obeh obdobjih (povečanje prihodkov v letu 2017 za 2,2 milijona kun in zmanjšanje prihodkov v letu 2016 za 25,5 milijona kun).

Prikazovanje normaliziranega rezultata poslovanja

Osredotočenost novega vodstva v letu 2017 je bila usmerjena na optimizacijo stroškovne strani segmenta Prehrana in na hkratno ponovno opredelitev poslovnega modela s ciljem ustvarjanja predpostavk za trajnostno in dobičkonosno rast poslovanja. Optimizacija stroškovne strani je bila uspešno izvedena prek vrste notranjih aktivnosti in ukrepov, pa tudi prek zunanjega refinanciranja kreditnih obveznosti po ugodnejših pogojih. Da bi ustvarili predpostavke za trajnostno in dobičkonosno rast poslovanja, je bilo treba sprejeti določene poslovne odločitve, ki so v letu 2017 negativno vplivale na rezultat, vendar so omogočile ustvarjanje prihodnje vrednosti za delničarje Podravke d.d. Odločitve se nanašajo na pomembnejše popravke vrednosti premoženja, vse skupaj v višini 44,9 milijona kun, pri čemer je treba poudariti, da gre za nedenarne postavke. Najpomembnejši stroški, povezani s popravki vrednosti premoženja, se nanašajo na popravek vrednosti blagovnih znamk Warzywko in Perfecta v višini 17,9 milijona kun, popravek vrednosti premoženja v HUB-ih Afrika ter Bližnji vzhod in Severna Afrika v višini 17,6 milijona kun in na popravek vrednosti zalog zamrznjene zelenjave v Srbiji v višini 10,7 milijona kun.

Vodstvo Podravke d.d. je prav tako skladno z dostopnimi relevantnimi informacijami o doseganju dogovora s koncernom Agrokor ocenilo poplačila prijavljenih terjatev in izvedlo zmanjšanje vrednosti terjatev v višini 44,1 milijona kun.

Sredi leta 2017 je bila dokončana tudi nova tovarna zdravil Belupa, največja naložba greenfield v zgodovini podjetja, medtem ko je bilo dovoljenje za proizvodnjo po izpolnitvi vseh regulativnih pogojev pridobljeno konec leta 2017. Ker je tovarna obratovala vse leto 2017, so fiksni stroški tovarne pomembno vplivali na dobičkonosnost segmenta (25,4 milijona kun fiksnih stroškov v

letu 2017; 2,4 milijona kun v letu 2016), medtem ko zaradi časovne dimenzije pridobivanja vseh regulativnih dovoljenj ni bilo prihodkov. Ker je v letu 2017 tako prišlo do nerealne ravni dobičkonosnosti, je dobičkonosnost segmenta Farmaceutika prikazana brez vpliva nove tovarne, da bi bila analiza primerljiva z letom 2016.

Dodatna pomembna enkratna postavka, ki je bremenila dobičkonosnost skupine Podravka v letu 2017, je strošek odpravnin v višini 39,9 milijona kun (12,4 milijona kun v letu 2016).

Za primerjavo rezultatov poslovanja brez vpliva prihodkov in odhodkov, ki jih vodstvo Podravke d.d. obravnava kot enkratne postavke, je v razdelku »Rezultati poslovanja« prikazana tudi normalizacija rezultatov poslovanja. Normalizacija rezultatov poslovanja ni korigirana za vse morebitne davčne vidike, ki bi izhajali iz normalizacije. Vse enkratne postavke in načini izračuna normaliziranega rezultata poslovanja so prikazani na koncu poglavja. Prihodki od prodaje pri normalizaciji dobičkonosnosti so ohranjeni na ravneh poročanja (niso korigirani za vpliv prihodkov prodanega poslovanja Pijač, enkratne prihodke iz izredne dostave blagovnih rezerv Ministrstvu za gospodarstvo in identificirane nedoslednosti pri evidentiranju podatkov o prihodkih v segmentu Prehrana na ruskem trgu).

Sprememba prikaza prodaje po kategorijah in regijah

Skupina Podravka je v začetku julija 2017 zaključila proces notranje reorganizacije poslovanja segmenta Prehrana z uvedbo nove organizacije po poslovnih programih (PP). Poslovanje segmenta Prehrana je zdaj organizirano v šest ključnih poslovnih programov: PP Kulinarika, PP Hrana Podravka, PP Otroška hrana, sladice in prigrizki, PP Mesni izdelki, jedi in namazi, PP Ribe in PP Žito. Pri trgih je prišlo do nove razdelitve regij, s čimer se prodaja zdaj spremlja na ravni petih regij (regija Adria, regija Zahodna Evropa in čezoceanske države, regija Srednja Evropa, regija Vzhodna Evropa in regija Novi trgi) namesto na dosedanjih štirih.

Sprememba funkcionalnih področij v skupini Žito

V letu 2017 je prišlo do spremembe funkcionalnih področij posameznih divizij v poročanju v skupini Žito. Same spremembe ne vplivajo na EBITDA in nižje ravni, vplivajo pa na bruto dobiček in strukturo operativnih stroškov. Za vzporedno spremljanje stroškov in razlago njihovega gibanja so stroški za leto 2016 v razdelku Rezultati poslovanja prikazani skladno s spremembami pri poročanju. Zaradi nematerialnosti samih sprememb in z upoštevanjem obsega operativnih stroškov skupine Podravka stroški za leto 2016 niso reklasificirani v razdelku Konsolidirani računovodski izkazi za leto 2017.

Sprememba EBITDA v letu 2016

EBITDA se izračuna tako, da se EBIT poveča za amortizacijo in popravke vrednosti premoženja. V letu 2016 so bili ustvarjeni prihodki iz popravka vrednosti enega dela opreme v višini 0,2 milijona kun v segmentu Prehrana in stroški popravka vrednosti enega dela premoženja v višini 1,9 milijona kun v segmentu Farmaceutika, kar ni bilo vključeno v izračun EBITDA. Vodstvo je retroaktivno vključilo navedene zneske v izračun EBITDA, s čimer EBITDA skupine Podravka za neprekinjeno in prekinjeno

poslovanje v letu 2016 znaša 471,3 milijona kun (prej 469,6 milijona kun), za segment Prehrana za neprekinjeno in prekinjeno poslovanje znaša 317,1 milijona kun (prej 317,4 milijona kun) in za segment Farmacevtika znaša 154,2 milijona kun (prej 152,3 milijona kun).

Ostale opombe

Zaradi zaokroževanja lahko pride do decimalnih razlik.

Prihodki od prodaje po segmentih v letu 2017 (neprekinjeno in prekinjeno poslovanje)

| (v milijonih kun) | POROČANI PRIHODKI | | | | KORIGIRANI PRIHODKI | | | |
|------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------------------|---------|--------|---------|
| | 2017 | 2016 | Δ | % | 2017 | 2016 | Δ | % |
| Prehrana | 3.243,7 | 3.370,3 | (126,6) | (3,8 %) | 3.245,5 | 3.250,7 | (5,2) | (0,2 %) |
| Lastne blagovne znamke | 2.987,0 | 3.123,6 | (136,6) | (4,4 %) | 2.988,6 | 3.004,1 | (15,4) | (0,5 %) |
| Ostala prodaja | 256,7 | 246,7 | 10,0 | 4,1 % | 256,8 | 246,6 | 10,2 | 4,1 % |
| Farmacevtika | 867,5 | 815,2 | 52,3 | 6,4 % | 867,5 | 815,2 | 52,3 | 6,4 % |
| Lastne blagovne znamke | 728,9 | 681,8 | 47,0 | 6,9 % | 728,9 | 681,8 | 47,0 | 6,9 % |
| Ostala prodaja | 138,6 | 133,4 | 5,2 | 3,9 % | 138,6 | 133,4 | 5,2 | 3,9 % |
| Skupina Podravka | 4.111,2 | 4.185,5 | (74,4) | (1,8 %) | 4.112,9 | 4.065,9 | 47,0 | 1,2 % |
| Lastne blagovne znamke | 3.715,8 | 3.805,4 | (89,6) | (2,4 %) | 3.717,5 | 3.685,9 | 31,6 | 0,9 % |
| Ostala prodaja | 395,3 | 380,1 | 15,2 | 4,0 % | 395,4 | 380,0 | 15,4 | 4,1 % |

Gibanje popravljenih prihodkov segmenta Prehrana (leta 2017 v primerjavi z letom 2016):

Lastne blagovne znamke so ustvarile za 0,5 % nižje prihodke, na kar sta pomembno vplivala dinamika prodaje novemu distributerju na trgu Zahodne Evrope in izpad prodaje dela ponudbe pekovskih izdelkov skupine Žito ključnim kupcem na slovenskem trgu. V sredini leta 2016 je Podravka zamenjala distributerja v Zahodni Evropi, ki mu je v zadnjih dveh mesecih leta 2016 prodala blago v skupni višini realizirane prodaje v prvih štirih mesecih in pol leta 2017. Navedeno je po eni strani zmanjšalo prodajo distributerju v prvem četrtletju 2017 in hkrati ustvarilo visoko vzporedno bazo. Konec leta 2016 se je začela ukinitve določene ponudbe pekovskih izdelkov skupine Žito pri ključnih kupcih na slovenskem trgu, kar je pomembno vplivalo na prihodke v letu 2017.

Ostala prodaja je ustvarila za 4,1 % večje prihodke, kar je med drugim posledica rasti prodaje trgovskega blaga družbe Lagris.

Segment Prehrana je v letu 2017 ustvaril prihodke, ki so glede na primerjalno obdobje nekoliko nižji.

Gibanje prihodkov segmenta Farmaceutika (leta 2017 v primerjavi z letom 2016):

Lastne blagovne znamke so ustvarile rast prihodkov v višini 6,9 %, predvsem zaradi širjenja proizvodne ponudbe izdelkov na ruskem trgu.

Prihodki ostale prodaje so višji za 3,9 %, predvsem zaradi rasti prihodkov trgovskega blaga v lekarnah Deltis Pharm.

Segment Farmaceutika je ustvaril za 6,4 % višje prihodke od prodaje.

Gibanje korigiranih prihodkov skupine Podravka (leta 2017 v primerjavi z letom 2016):

Lastne blagovne znamke skupine Podravka so ustvarile rast prihodkov v višini 0,9 %.

Prihodki od ostale prodaje so glede na primerjalno obdobje višji za 4,1 %.

Skupina Podravka je ustvarila za 1,2 % višje prihodke.

Prihodki od prodaje po poslovnih programih in kategorijah v letu 2017 (neprekinjeno in prekinjeno poslovanje)

| (v milijonih kun) | POROČANI PRIHODKI | | | | KORIGIRANI PRIHODKI | | | |
|----------------------|-------------------|---------|--------|----------|---------------------|---------|--------|---------|
| | 2017 | 2016 | Δ | % | 2017 | 2016 | Δ | % |
| PP Kulinarika | 880,4 | 912,5 | (32,1) | (3,5 %) | 881,1 | 895,9 | (14,8) | (1,7 %) |
| PP Otroška hrana | 378,3 | 467,2 | (88,9) | (19,0 %) | 377,9 | 385,1 | (7,1) | (1,9 %) |
| PP Hrana Podravka | 388,7 | 388,1 | 0,6 | 0,1 % | 390,2 | 382,0 | 8,2 | 2,2 % |
| PP Žito | 894,0 | 901,3 | (7,3) | (0,8 %) | 894,0 | 901,3 | (7,3) | (0,8 %) |
| PP Mesni izdelki | 270,9 | 280,6 | (9,6) | (3,4 %) | 270,9 | 266,1 | 4,8 | 1,8 % |
| PP Ribe | 174,6 | 173,8 | 0,8 | 0,5 % | 174,6 | 173,8 | 0,8 | 0,5 % |
| Zdravila na recept | 630,6 | 586,2 | 44,4 | 7,6 % | 630,6 | 586,2 | 44,4 | 7,6 % |
| Brezreceptni program | 98,3 | 95,6 | 2,6 | 2,7 % | 98,3 | 95,6 | 2,6 | 2,7 % |
| Ostala prodaja | 395,3 | 380,1 | 15,2 | 4,0 % | 395,4 | 380,0 | 15,4 | 4,1 % |
| Skupina Podravka | 4.111,2 | 4.185,5 | (74,4) | (1,8 %) | 4.112,9 | 4.065,9 | 47,0 | 1,2 % |

Gibanje korigiranih prihodkov po poslovnih programih in kategorijah (leta 2017 v primerjavi z letom 2016):

Poslovni program Kulinarika je ustvaril za 1,7 % nižje prihodke, predvsem zaradi padca prihodkov v Zahodni Evropi. Padec prihodkov v Zahodni Evropi je povezan s prodajno dinamiko v zvezi z novim distributerjem, ki so mu bili v zadnjih dveh mesecih leta 2016 prodani izdelki iz ponudbe izdelkov Kulinarike v višini realizirane prodaje v prvih petih mesecih leta 2017.

Poslovni program Otroška hrana, sladice in prigrizki je zabeležil za 1,9 % nižje prihodke, predvsem zaradi nižje prodaje ponudbe prigrizkov zaradi slabega sprejetja nove zasnove, ki je bila ustvarjena v sredini leta 2016.

Poslovni program Hrana Podravka je ustvaril rast prihodkov v višini 2,2 %, pri čemer je treba izpostaviti pomembno rast prihodkov ponudbe zelenjave na hrvaškem trgu zaradi širjenja distribucije. Navedeno je povzročilo nižje prihodke zamrznjene zelenjave na ruskem trgu zaradi omejitev pakirnih zmogljivosti Podravkinega dobavitelja iz Srbije in nižje prihodke začimb v Zahodni Evropi zaradi dinamike prodaje novemu distributerju.

Pomembna rast prihodkov poslovnega programa Žito je ustvarjena v Zahodni Evropi, posebej v Italiji, Nemčiji in Španiji, zaradi širjenja ponudbe izdelkov in distribucije. Navedeno je razveljavil pomemben izpad prodaje določene ponudbe pekovskih izdelkov pri ključnih kupcih na slovenskem trgu zaradi ukinitve izdelkov, ki se je začela konec leta 2016.

Poslovni program Mesni izdelki, jedi in namazi je ustvaril za 1,8 % višje prihodke.

Poslovni program Ribe je zabeležil za 0,5 % višje prihodke, predvsem zaradi rasti prodaje lastnih blagovnih znamk na hrvaškem trgu.

Kategorija Zdravil na recept je ustvarila za 7,6 % višje prihodke, pri čemer je najpomembnejša rast dosežena na ruskem trgu zaradi širjenja proizvodne ponudbe izdelkov.

Prihodki kategorije Brezreceptnega programa so narasli za 2,7 % zaradi širjenja proizvodne ponudbe izdelkov na ruskem trgu in izvedenih prodajno-marketinških aktivnosti na hrvaškem trgu.

Kategorija Ostala prodaja je ustvarila za 4,1 % višje prihodke, predvsem zaradi rasti prodaje trgovskega blaga družbe Lagris in rasti prodaje trgovskega blaga v lekarnah Deltis Pharm.

Prihodki od prodaje po regijah v letu 2017 (neprekinjeno in prekinjeno poslovanje)

| (v milijonih kun) | POROČANI PRIHODKI | | | | KORIGIRANI PRIHODKI | | | |
|-------------------|-------------------|---------|---------|----------|---------------------|---------|--------|---------|
| | 2017 | 2016 | Δ | % | 2017 | 2016 | Δ | % |
| Adria | 2.888,7 | 2.997,5 | (108,7) | (3,6 %) | 2.888,4 | 2.903,8 | (15,4) | (0,5 %) |
| Prehrana | 2.267,8 | 2.375,8 | (108,0) | (4,5 %) | 2.267,4 | 2.282,1 | (14,6) | (0,6 %) |
| Farmacevtika | 621,0 | 621,7 | (0,7) | (0,1 %) | 621,0 | 621,7 | (0,7) | (0,1 %) |
| ZE in čezocean. | 423,0 | 420,6 | 2,4 | 0,6 % | 423,0 | 420,3 | 2,7 | 0,6 % |
| Prehrana | 420,6 | 418,5 | 2,1 | 0,5 % | 420,6 | 418,2 | 2,3 | 0,6 % |
| Farmacevtika | 2,4 | 2,1 | 0,3 | 15,0 % | 2,4 | 2,1 | 0,3 | 15,0 % |
| Srednja Evropa | 482,3 | 480,4 | 2,0 | 0,4 % | 482,3 | 480,4 | 2,0 | 0,4 % |
| Prehrana | 428,5 | 431,3 | (2,8) | (0,7 %) | 428,5 | 431,3 | (2,8) | (0,7 %) |
| Farmacevtika | 53,8 | 49,0 | 4,8 | 9,8 % | 53,8 | 49,0 | 4,8 | 9,8 % |
| Vzhodna Evropa | 286,9 | 262,1 | 24,8 | 9,4 % | 289,0 | 236,6 | 52,4 | 22,1 % |
| Prehrana | 108,7 | 128,2 | (19,6) | (15,3 %) | 110,8 | 102,8 | 8,1 | 7,8 % |
| Farmacevtika | 178,2 | 133,8 | 44,3 | 33,1 % | 178,2 | 133,8 | 44,3 | 33,1 % |
| Novi trgi | 30,3 | 25,0 | 5,3 | 21,0 % | 30,2 | 24,8 | 5,4 | 21,7 % |
| Prehrana | 18,2 | 16,5 | 1,7 | 10,3 % | 18,1 | 16,3 | 1,8 | 11,1 % |
| Farmacevtika | 12,1 | 8,5 | 3,6 | 41,7 % | 12,1 | 8,5 | 3,6 | 41,7 % |
| Skupina Podravka | 4.111,2 | 4.185,5 | (74,4) | (1,8 %) | 4.112,9 | 4.065,9 | 47,0 | 1,2 % |

Gibanje korigiranih prihodkov po regijah (leta 2017 v primerjavi z letom 2016):

Regija Adria je ustvarila za 0,5 % nižje prihodke glede na leto 2016. V segmentu Prehrana je največjo rast prihodka ustvaril poslovni program Hrana Podravka zaradi širjenja distribucije ponudbe zelenjave, kar je ublažilo izpad prihodkov poslovnega programa Žito. Poslovni program Žito je ustvaril pomembno nižje prihodke v Sloveniji zaradi ukinitve ponudbe določenih pekovskih izdelkov, ki se je začela leta 2016. Prihodki segmenta Farmacevtika v regiji Adria so bili rahlo nižji glede na primerjalno obdobje.

Prihodki regije Zahodna Evropa in čezoceanske države so bili za 0,6 % višji glede na primerjalno obdobje. Tu je treba izpostaviti rast prihodkov poslovnega programa Žito zaradi širjenja ponudbe izdelkov in distribucije na italijanskem, nemškem in španskem trgu ter rast prihodkov trgovskega blaga družbe Lagris. Navedeno je uspelo kompenzirati prodajno dinamiko v zvezi z novim distributerjem na trgu Zahodne Evrope, ki mu je bilo v zadnjih dveh mesecih leta 2016 prodano blago v skupni višini realizirane prodaje v prvih štirih mesecih in pol leta 2017. Segment Farmacevtika je ustvaril rahlo rast prihodkov na nemškem trgu.

Regija Srednja Evropa je ustvarila za 0,4 % višje prihodke. Segment Prehrana je ustvaril rast prihodkov lastnih blagovnih znamk, kar so anulirali nižji prihodki iz trgovskega blaga družbe Lagris. Segment Farmacevtika je ustvaril za 9,8 % višje prihodke zaradi rasti prihodkov na poljskem in češkem trgu.

Prihodki regije Vzhodna Evropa so se povečali za 22,1 %. Segment Prehrana beleži rast prihodkov v višini 7,8 % zaradi prodajnih aktivnosti v ponudbi izdelkov Kulinarika pri najpomembnejših kupcih in rasti prodaje trgovskega blaga družbe Lagris. Segment Farmacevtika je ustvaril rast prihodkov za 33,1 % zaradi širjenja proizvodne ponudbe izdelkov.

Regija Novi trgi je ustvarila rast prihodkov v višini 21,7 %. Rast prihodkov segmenta Prehrana je spodbudila rast prihodkov poslovnega programa Otroška hrana, sladice in prigrizki ter trgovskega blaga družbe Lagris, medtem ko je v segmentu Farmacevtika ustvarjena rast prihodkov kategorije Zdravila na recept na turškem trgu.

Dobičkonosnost segmenta Prehrana v letu 2017 (neprekinjeno in prekinjeno poslovanje)

| DOBIČKONOSNOST SEGMENTA PREHRANA | | | | | NORMALIZIRANO | | | |
|----------------------------------|---------|---------|------------|----------|---------------|---------|------------|----------|
| (v milijonih kun) | 2017 | 2016 | Δ | % | 2017 | 2016 | Δ | % |
| Prihodki od prodaje | 3.243,7 | 3.370,3 | (126,6) | (3,8 %) | 3.243,7 | 3.370,3 | (126,6) | (3,8 %) |
| Bruto dobiček | 1.039,3 | 1.107,0 | (67,7) | (6,1 %) | 1.057,9 | 1.107,0 | (49,1) | (4,4 %) |
| EBITDA* | 243,3 | 317,1 | (73,9) | (23,3 %) | 277,5 | 314,4 | (36,9) | (11,7 %) |
| EBIT | 8,3 | 158,2 | (149,9) | (94,7 %) | 134,4 | 164,6 | (30,2) | (18,3 %) |
| Neto dobiček po MP | (29,6) | 111,3 | (140,9) | 126,6 % | 83,0 | 121,3 | (38,3) | (31,6 %) |
| Bruto marža | 32,0 % | 32,8 % | -80 o. t. | | 32,6 % | 32,8 % | -23 o. t. | |
| Marža EBITDA | 7,5 % | 9,4 % | -191 o. t. | | 8,6 % | 9,3 % | -77 o. t. | |
| Marža EBIT | 0,3 % | 4,7 % | -444 o. t. | | 4,1 % | 4,9 % | -74 o. t. | |
| Neto marža po MD | (0,9 %) | 3,3 % | -421 o. t. | | 2,6 % | 3,6 % | -104 o. t. | |

*EBITDA se izračuna tako, da se EBIT poveča za amortizacijo in popravke vrednosti premoženja.

Normalizirana dobičkonosnost segmenta Prehrana (leta 2017 v primerjavi z letom 2016):

Segment Prehrana je v letu 2017 ustvaril za 4,4 % nižji bruto dobiček v primerjavi s primerjalnim obdobjem zaradi nižjih prihodkov in spremembe v njihovi strukturi. Stroški, ki jih vključujejo prodani izdelki, so hkrati za 3,4 % nižji, kar je na koncu povzročilo bruto maržo v višini 32,6 %.

Operativni dobiček (EBIT) je v letu 2017 nižji za 18,3 % v primerjavi s primerjalnim obdobjem. Skoraj polovica padca operativnega dobička izhaja iz nižje dobičkonosnosti skupine Žito, predvsem zaradi situacije s ključnimi kupci na slovenskem trgu. Dodaten negativen vpliv na operativni dobiček je poleg predhodno navedenih dejstev tudi posledica višjih stroškov realiziranih opsijskih delnic (12,5 milijona kun v letu 2017; 7,0 milijona kun v letu 2016) ter neugodnega gibanja tečajnih razlik iz odnosov s kupci in dobavitelji (5,2 milijona kun negativnih v letu 2017; 3,1 milijona kun pozitivnih v letu 2016).

Neto dobiček po manjšinskih deležih je v letu 2017 pod vplivom predhodno navedenih dejavnikov nižji za 31,6 % glede na leto 2016. Dodaten negativen vpliv na neto dobiček izhaja iz rasti neto

finančnih stroškov zaradi neugodnega gibanja tečajnih razlik po kreditih (10,6 milijona kun negativnih v letu 2017; 8,6 milijona kun pozitivnih v letu 2016), kar so delno ublažili nižji stroški obresti.

Dobičkonosnost segmenta Farmaceutika v letu 2017

| DOBIČKONOSNOST SEGMENTA FARMACEVTIKA | | | | | NORMALIZIRANO | | | |
|--------------------------------------|--------|--------|------------|----------|---------------|--------|------------|-------|
| (v milijonih kun) | 2017 | 2016 | Δ | % | 2017 | 2016 | Δ | % |
| Prihodki od prodaje | 867,5 | 815,2 | 52,2 | 6,4 % | 867,5 | 815,2 | 52,2 | 6,4 % |
| Bruto dobiček | 444,8 | 428,1 | 16,6 | 3,9 % | 470,1 | 430,5 | 39,6 | 9,2 % |
| EBITDA* | 130,8 | 154,2 | (23,4) | (15,2 %) | 157,4 | 157,3 | 0,1 | 0,0 % |
| EBIT | 82,8 | 110,7 | (27,9) | (25,2 %) | 116,7 | 115,8 | 1,0 | 0,9 % |
| Neto dobiček po MD | 47,9 | 71,1 | (23,3) | (32,7 %) | 82,6 | 76,3 | 6,2 | 8,1 % |
| Bruto marža | 51,3 % | 52,5 % | -125 o. t. | | 54,2 % | 52,8 % | +139 o. t. | |
| Marža EBITDA | 15,1 % | 18,9 % | -383 o. t. | | 18,1 % | 19,3 % | -115 o. t. | |
| Marža EBIT | 9,5 % | 13,6 % | -404 o. t. | | 13,5 % | 14,2 % | -74 o. t. | |
| Neto marža po MD | 5,5 % | 8,7 % | -321 o. t. | | 9,5 % | 9,4 % | +15 o. t. | |

*EBITDA se izračuna tako, da se EBIT poveča za amortizacijo in popravke vrednosti premoženja.

Normalizirana dobičkonosnost segmenta Farmaceutika (leta 2017 v primerjavi z letom 2016):

V letu 2017 je segment Farmaceutika ustvaril rast bruto dobička v višini 9,2 %, medtem ko je bruto marža hkrati znašala 54,2 %. Na ustvarjeni bruto dobiček je poleg rasti prihodkov vplivala tudi rast stroškov, ki jih vključujejo prodani izdelki, v višini 3,3 % v skladu s strukturo prodaje.

Operativni dobiček (EBIT) je v letu 2017 višji za 0,9 % v primerjavi s primerjalnim obdobjem. Na ustvarjeni operativni dobiček so poleg predhodno navedenih dejavnikov vplivali tudi višji stroški marketinga zaradi naložb na ruskem trgu in izjemno neugodno gibanje tečajnih razlik iz odnosov s kupci in dobavitelji (7,3 milijona kun negativnih v letu 2017; 15,4 milijona kun pozitivnih v letu 2016). Stroški opcij so bili rahlo nižji od primerjalnega obdobja (0,2 milijona kun v letu 2017; 1,0 milijona kun v letu 2016).

Neto dobiček po manjšinskih deležih je v letu 2017 pod vplivom predhodno navedenih dejavnikov za 8,1 % višji v primerjavi z letom 2016. Dodaten pozitiven vpliv na neto dobiček izhaja iz višjih finančnih prihodkov in ugodnega gibanja tečajnih razlik po kreditih (0,3 milijona kun pozitivnih v letu 2017; 2,6 milijona kun negativnih v letu 2016).

Dobičkonosnost skupine Podravka v letu 2017 (neprekinjeno in prekinjeno poslovanje)

| DOBIČKONOSNOST SKUPINE PODRAVKA | | | | | NORMALIZIRANO | | | |
|---------------------------------|---------|---------|---------|------------|---------------|---------|--------|-----------|
| (v milijonih kun) | 2017 | 2016 | Δ | % | 2017 | 2016 | Δ | % |
| Prihodki od prodaje | 4.111,2 | 4.185,5 | (74,4) | (1,8 %) | 4.111,2 | 4.185,5 | (74,4) | (1,8 %) |
| Bruto dobiček | 1.484,1 | 1.535,2 | (51,1) | (3,3 %) | 1.528,1 | 1.537,6 | (9,5) | (0,6 %) |
| EBITDA* | 374,1 | 471,3 | (97,2) | (20,6 %) | 434,9 | 471,8 | (36,9) | (7,8 %) |
| EBIT | 91,1 | 268,9 | (177,8) | (66,1 %) | 251,1 | 280,3 | (29,2) | (10,4 %) |
| Neto dobiček po MD | 18,2 | 182,4 | (164,2) | (90,0 %) | 165,6 | 197,7 | (32,1) | (16,2 %) |
| Bruto marža | 36,1 % | 36,7 % | | -58 o. t. | 37,2 % | 36,7 % | | +43 o. t. |
| Marža EBITDA | 9,1 % | 11,3 % | | -216 o. t. | 10,6 % | 11,3 % | | -69 o. t. |
| Marža EBIT | 2,2 % | 6,4 % | | -421 o. t. | 6,1 % | 6,7 % | | -59 o. t. |
| Neto marža po MD | 0,4 % | 4,4 % | | -391 o. t. | 4,0 % | 4,7 % | | -70 o. t. |

*EBITDA se izračuna tako, da se EBIT poveča za amortizacijo in popravke vrednosti premoženja.

Normalizirana dobičkonosnost skupine Podravka (leta 2017 v primerjavi z letom 2016):

Skupina Podravka je v letu 2017 ustvarila za 0,6 % nižji bruto dobiček glede na primerjalno obdobje ter bruto maržo v višini 37,2 %, pri čemer je segment Farmaceutika skoraj popolnoma nadoknadil nižji bruto dobiček segmenta Prehrana.

Operativni dobiček (EBIT) je v letu 2017 nižji za 10,4% v primerjavi z letom 2016. Skoraj polovica padca operativnega dobička izhaja iz nižje dobičkonosnosti skupine Žito, predvsem zaradi situacije s ključnimi kupci na slovenskem trgu. Dodaten negativen vpliv na operativni dobiček je rezultat predhodno navedenih dejstev in višjih stroškov realiziranih opcijskih delnic (12,8 milijona kun v letu 2017; 8,0 milijona kun v letu 2016) ter neugodnega gibanja tečajnih razlik iz odnosov s kupci in dobavitelji (12,5 milijona kun negativnih v letu 2017; 18,5 milijona kun pozitivnih v letu 2016).

Neto dobiček po manjšinskih deležih je v letu 2017 pod vplivom predhodno navedenih dejavnikov nižji za 16,2 % glede na primerjalno obdobje. Dodaten negativen vpliv na neto dobiček izhaja iz rasti neto finančnih stroškov zaradi neugodnega gibanja tečajnih razlik po kreditih (10,3 milijona kun negativnih v letu 2017; 6,0 milijona kun pozitivnih v letu 2016), kar so delno ublažili nižji stroški obresti zaradi refinanciranja po ugodnih komercialnih pogojih.

Struktura operativnih stroškov skupine Podravka (neprekinjeno in prekinjeno poslovanje)

| SKUPINA PODRAVKA (v milijonih kun) | POROČANO | | | NORMALIZIRANO | | |
|---|----------|---------|---------|---------------|---------|---------|
| | 2017 | 2016 | Δ | 2017 | 2016 | Δ |
| Stroški, ki jih vključujejo prodani izdelki | 2.627,1 | 2.650,3 | (0,9 %) | 2.583,1 | 2.647,9 | (2,4 %) |
| Splošni in administrativni stroški | 368,9 | 333,0 | 10,8 % | 322,9 | 320,5 | 0,7 % |
| Stroški prodaje in distribucije | 629,4 | 590,7 | 6,6 % | 581,9 | 590,7 | (1,5 %) |
| Stroški marketinga | 369,6 | 371,5 | (0,5 %) | 369,6 | 371,5 | (0,5 %) |
| Ostali stroški (prihodki), neto | 25,1 | (28,8) | n/p | 2,5 | (25,4) | n/p |
| Skupno operativni stroški | 4.020,1 | 3.916,6 | 2,6 % | 3.860,0 | 3.905,2 | (1,2 %) |

Stroški, ki jih vključujejo prodani izdelki, so v opazovanem obdobju nižji za 0,9 % glede na leto 2016, medtem ko so na normalizirani ravni nižji za 2,4 % zaradi nižje prodaje v segmentu Prehrana.

Splošni in administrativni stroški so v letu 2017 višji za 10,8 % glede na primerjalno obdobje, predvsem zaradi pomembno višjih stroškov odpravnin. Na normalizirani ravni so splošni in administrativni stroški višji za 0,7 % tudi zaradi višjih stroškov realiziranih opsijskih delnic.

Stroški prodaje in distribucije so v opazovanem obdobju za 6,6 % višji glede na leto 2016, predvsem zaradi 44,1 milijona kun visokega stroška popravkov vrednosti za terjatve Agrokorja. Na normalizirani ravni so stroški prodaje in distribucije nižji za 1,5 %.

Stroški marketinga so v letu 2017 nižji za 0,5 % zaradi manjšega števila marketinških aktivnosti v segmentu Prehrana, medtem ko je segment Farmaceutika ustvaril rast stroškov marketinga, predvsem na ruskem trgu.

Ostali neto stroški (prihodki) so v letu 2017 znašali negativnih 25,1 milijona kun, medtem ko so v primerjalnem obdobju znašali pozitivnih 28,8 milijona kun. V letu 2017 so tečajne razlike iz odnosov s kupci in dobavitelji znašale negativnih 12,5 milijona kun, medtem ko so v primerjalnem obdobju lani znašale pozitivnih 18,5 milijona kun. Stroški popravkov vrednosti za leto 2017 so znašali 44,9 milijona kun, medtem ko so v letu 2016 znašali 11,0 milijona kun. V letu 2016 je bilo prav tako ustvarjenih 6,6 milijona kun prihodkov iz povratnega najema, ki v letu 2017 ne obstaja več.

Ključne značilnosti finančnega položaja skupine Podravka (neprekinjeno in prekinjeno poslovanje)

Nematerialno premoženje je nižje za 27,7 milijona kun glede na dan 31. decembra 2016, predvsem zaradi zmanjšanja vrednosti blagovnih znamk Warzywko in Perfecta.

Nepremičnine, obrati in oprema skupine Podravka so glede na dan 31. decembra 2016 višji za 13,6 milijona kun, kar je povezano z izgradnjo nove tovarne Belupa.

Zaloge skupine Podravka so glede na dan 31. decembra 2016 višje za 32,2 milijona kun zaradi povečanih načrtov proizvodnje lastnih izdelkov in trgovskega blaga.

Terjatve od kupcev in ostale terjatve skupine Podravka so glede na dan 31. decembra 2016 nižje za 229,8 milijona kun zaradi 44,1 milijona kun velikega zmanjšanja terjatev Agrokorja, poravnanja dela terjatev na podlagi regresnih menic, nižje ravni prodaje v segmentu Prehrana in boljšega plačila v segmentu Farmaceutika na domačem in tujih trgih.

Denar in denarni ustrezniki skupine Podravka so ob koncu opazovanega obdobja višji za 24,5 milijona kun glede na dan 31. decembra 2016, kar je pojasnjeno v naslednjem poglavju.

Dolgoročni in kratkoročni krediti ter posojila skupine Podravka so na dan 31. decembra 2017 za 105,6 milijona kun nižji glede na dan 31. decembra 2016, kar je posledica odplačila dela kreditnih obveznosti. Skupina Podravka je v letu 2017 refinancirala dva kredita in ponovno opredelila pogoje za tretji kredit po ugodnejših komercialnih pogojih.

Obveznosti do dobaviteljev in ostale obveznosti skupine Podravka so za 10,6 % nižje glede na dan 31. decembra 2016 zaradi poravnanja dela obveznosti do dobaviteljev za izgradnjo nove farmacevtske tovarne ter odkupa regresnih menic od faktorinške hiše.

| POKAZATELJI ZADOLŽENOSTI | POROČANO | | | NORMALIZIRANO | | |
|---------------------------------------|-------------------|---------|------------|---------------|---------|------------|
| | (v milijonih kun) | 2017 | 2016 | Δ | 2017 | 2016 |
| Finančni dolg | 1.271,1 | 1.379,4 | (7,8 %) | 1.271,1 | 1.379,4 | (7,8 %) |
| Neto dolg* | 909,1 | 1.041,7 | (12,7 %) | 909,1 | 1.041,7 | (12,7 %) |
| Strošek obresti | 26,9 | 31,5 | (14,6 %) | 26,9 | 31,5 | (14,6 %) |
| Neto dolg/EBITDA | 2,4 | 2,2 | 9,9 % | 2,1 | 2,2 | (5,3 %) |
| EBIT/strošek obresti | 3,4 | 8,5 | (60,3 %) | 9,3 | 8,9 | 4,9 % |
| Delež kapitala in skupnega premoženja | 57,2 % | 55,4 % | +187 o. t. | 57,2 % | 55,4 % | +187 o. t. |

*Neto dolg: finančni dolg – denar in denarni ustrezniki.

Na dan 31. decembra 2017 je skupna zadolženost skupine Podravka po kreditih in drugih finančnih obveznostih, na katere se obračunavajo obresti, znašala 1.271,1 milijona kun, od česar se 915,2 milijona kun nanaša na dolgoročne obveznosti po kreditih in posojilih, 354,3 milijona kun na kratkoročne obveznosti po kreditih in posojilih, 1,6 milijona kun pa na obveznosti po pogodbah o zamenjavi (swap) in terminskih poslih (forward). Povprečni tehtani strošek dolga po vseh navedenih obveznostih na dan 31. decembra 2017 znaša 2,0 %. Zmanjšanje neto dolga na dan 31. decembra 2017 glede na dan 31. decembra 2016 je predvsem rezultat odplačila dela kreditnih obveznosti v višini 105,6 milijona kun. Padec neto dolga je privedel do rahlo nižjega razmerja med neto dolgom in normaliziranim EBITDA, medtem ko so nižji stroški obresti pozitivno vplivali na pokazatelja kritja stroškov obresti.

Ključne značilnosti denarnega toka skupine Podravka (neprekinjeno in prekinjeno poslovanje)

| (v milijonih kun) | 2017 | 2016 | Δ |
|---|---------|---------|---------|
| Neto denarni tok iz poslovnih aktivnosti | 473,4 | 476,7 | (3,3) |
| Neto denarni tok iz naložbenih aktivnosti | (190,5) | (358,9) | 168,4 |
| Neto denarni tok iz finančnih aktivnosti | (258,5) | (72,1) | (186,3) |
| Neto povečanje/(zmanjšanje) denarja in denarnih ustreznikov | 24,5 | 45,7 | (21,3) |

Neto denarni tok iz poslovnih aktivnosti je bil v letu 2017 nižji za 3,3 milijona kun glede na primerjalno obdobje, predvsem zaradi nižje ravni operativnega poslovanja. Gibanje delovnega kapitala je pozitivno vplivalo na denarni tok iz poslovnih aktivnosti, enako velja za nižje plačane obresti.

Neto denarni tok iz naložbenih aktivnosti je v opazovanem obdobju znašal negativnih 190,5 milijona kun. To je predvsem posledica naložb v osnovna sredstva, ki so znašale 206,2 milijona kun. Najpomembnejše naložbe v osnovna sredstva v letu 2017 so se nanašale na:

novo tovarno trdih, poltrdih in tekočih zdravil – nadaljevanje aktivnosti iz leta 2016. Z realizacijo te strateške naložbe se bodo povečale obstoječe proizvodne zmogljivosti, kar bo zadovoljilo rastoče potrebe trga ter zagotovilo konkurenčnost in tržni položaj Belupa;

naložbo v opremo in stroje za nadaljnji razvoj poslovanja na področju ribjih izdelkov zaradi povečanja proizvodnih zmogljivosti in konkurenčnosti proizvodne ponudbe izdelkov;

naložbo v kotlovnico na biomaso, s čimer se bo zagotovila pomembnejša energetska učinkovitost;

novi liniji za pakiranje pekovskih izdelkov. Naložba se nanaša na zamenjavo obstoječe linije, s čimer se bo zagotovila stalnost proizvodnje in ustvaril predpogoj za razširitev ponudbe slanih trajnih pekovskih izdelkov in pakiranje piškotov.

V letu 2017 je neto denarni tok iz finančnih aktivnosti znašal negativnih 258,5 milijona kun, ker so bili odplačani krediti in posojila za 215,9 milijona kun višji od prejetih kreditov in posojil ter zaradi izplačila dividend v višini 48,6 milijona kun. Prejeti krediti so bili uporabljeni za refinanciranje dospelih obveznosti po ugodnejših pogojih.

Prekinjeno poslovanje skupine Podravka

Z odločitvijo uprave Podravke d.d. z dne 20. junija 2013 je bila objavljena namera o sprožitvi postopka za izhod iz poslovnega programa Pijače zaradi izboljšanja poslovanja, zmanjšanja operativnih stroškov in povečanja inovativnosti ter konkurenčnosti podjetja v njegovih ključnih poslovnih programih. Na datum poročanja je Podravka d.d. opredelila program Pijače kot prekinjeno poslovanje v skladu z MSRP-jem. Konec leta 2016 je Podravka d.d. prodala 100% delež v Studencu d.o.o., s čimer je bil prodan program Pijače, ki se je vodil kot prekinjeno poslovanje.

PREKINJENO POSLOVANJE

| (v milijonih kun) | 2017 | 2016 | Δ | % |
|---------------------|------|----------|---|-----|
| Prihodki od prodaje | - | 82,2 | | n/p |
| Bruto dobiček | - | 30,8 | | n/p |
| EBITDA* | - | 0,4 | | n/p |
| EBIT | - | (10,8) | | n/p |
| Neto dobiček po MD | - | (10,8) | | n/p |
| | | | | |
| Bruto marža | - | 37,5 % | | n/p |
| Marža EBITDA | - | 0,5 % | | n/p |
| Marža EBIT | - | (13,1%) | | n/p |
| Neto marža po MD | - | (13,1 %) | | n/p |

*EBITDA se izračuna tako, da se EBIT poveča za popravek vrednosti dolgotrajnega premoženja, namenjenega prodaji.

Prikaz normalizacije (neprekinjeno in prekinjeno poslovanje)

| (v milijonih kun) | 2017 | | | 2016 | | |
|---|---------|----------|--------------|---------|----------|--------------|
| | Skupina | Prehrana | Farmaceutika | Skupina | Prehrana | Farmaceutika |
| Poročani bruto dobiček | 1.484,1 | 1.039,3 | 444,8 | 1.535,2 | 1.107,0 | 428,1 |
| + amortizacija, ki je v COGS-u | 2,6 | 2,6 | - | - | - | - |
| + popravek vrednosti | 16,0 | 16,0 | - | - | - | - |
| + stroški nove tovarne Belupa z amortizacijo | 25,4 | - | 25,4 | 2,4 | - | 2,4 |
| Normalizirani bruto dobiček | 1.528,1 | 1.057,9 | 470,1 | 1.537,6 | 1.107,0 | 430,5 |
| Poročani EBITDA | 374,1 | 243,3 | 130,8 | 471,3 | 317,1 | 154,2 |
| + strošek zaprtja predstavništva na Kitajskem | 1,3 | 1,3 | - | - | - | - |
| + strošek odpravnin | 39,9 | 31,3 | 8,6 | 12,4 | 11,7 | 0,8 |
| + prihodki od prodaje Studenca | - | - | - | (7,8) | (7,8) | - |
| + prihodki od povratnega najema Umag | - | - | - | (6,6) | (6,6) | - |
| + stroški nove tovarne Belupa brez amortizacije | 18,0 | - | 18,0 | 2,4 | - | 2,4 |

| | | | | | | |
|---|--------|--------|-------|-------|-------|-------|
| + ostale enkratne postavke | 1,6 | 1,6 | - | - | - | - |
| Normalizirani EBITDA | 434,9 | 277,5 | 157,4 | 471,8 | 314,4 | 157,3 |
| Poročani EBIT | 91,1 | 8,3 | 82,8 | 268,9 | 158,2 | 110,7 |
| + strošek zaprtja predstavništva na Kitajskem | 1,3 | 1,3 | - | - | - | - |
| + strošek odpravnin | 39,9 | 31,3 | 8,6 | 12,4 | 11,7 | 0,8 |
| + prihodki od prodaje Studenca | - | - | - | (7,8) | (7,8) | - |
| + prihodki od povratnega najema Umag | - | - | - | (6,6) | (6,6) | - |
| + popravek vrednosti | 88,9 | 88,9 | - | 11,0 | 9,1 | 1,9 |
| + amortizacija | 2,9 | 2,9 | - | - | - | - |
| + stroški nove tovarne Belupa z amortizacijo | 25,4 | - | 25,4 | 2,4 | - | 2,4 |
| + ostale enkratne postavke | 1,6 | 1,6 | - | - | - | - |
| Normalizirani EBIT | 251,1 | 134,4 | 116,7 | 280,3 | 164,6 | 115,8 |
| Poročani neto dobiček | 18,2 | (29,6) | 47,9 | 182,4 | 111,3 | 71,1 |
| + strošek zaprtja predstavništva na Kitajskem | 1,3 | 1,3 | - | - | - | - |
| + strošek odpravnin | 39,9 | 31,3 | 8,6 | 12,4 | 11,7 | 0,8 |
| + prihodki od prodaje Studenca | - | - | - | (7,8) | (7,8) | - |
| + prihodki od povratnega najema Umag | - | - | - | (6,6) | (6,6) | - |
| + popravek vrednosti | 88,9 | 88,9 | - | 11,0 | 9,1 | 1,9 |
| + amortizacija | 2,9 | 2,9 | - | - | - | - |
| + stroški programa ESOP | 3,8 | 3,1 | 0,7 | 2,9 | 2,4 | 0,5 |
| + stroški nove tovarne Belupa z amortizacijo | 25,4 | - | 25,4 | 2,4 | - | 2,4 |
| + ostale enkratne postavke | 1,6 | 1,6 | - | - | - | - |
| + enkratne postavke z vplivom na davke* | (16,5) | (16,5) | - | 1,0 | 1,3 | (0,3) |
| Normalizirani neto dobiček | 165,6 | 83,0 | 82,6 | 197,7 | 121,3 | 76,3 |

*Opomba: normalizacija rezultatov poslovanja ni korigirana za vse morebitne davčne vidike, ki bi izhajali iz normalizacije.

PRIČAKOVAN RAZVOJ SKUPINE PODRAVKA

V svoji bogati zgodovini je Podravka s svojimi izdelki osvojila svet. Danes je edino hrvaško multinacionalno živilsko podjetje s pisarnami v 25 državah sveta, njegovi izdelki pa so prisotni v več kot 60 državah na skoraj vseh celinah.

V 70 letih poslovanja so bili zgrajeni trdni temelji poslovanja ob spoštovanju tradicije in njenih vrednot, delu in trudu generacij zaposlenih. Danes v Podravko vlagamo nova znanja in s spremljanjem tehnologije in trendov ponosno ustvarjamo prihodnost.

»Vemo, kam gremo, ker vemo, od kod prihajamo.«

Doseganje rasti

Cilja skupine Podravka sta rast in razvoj podjetja prek kakovostnega upravljanja ponudbe izdelkov z osredotočenostjo na ključne blagovne znamke (Vegeta, Podravka, Belupo, Lino in Žito), operativno učinkovitost in dolgoročno dobičkonosnost.

Ključni dejavnik razvoja bo nadaljevanje krepitve poslovanja na mednarodnih trgih ob ohranitvi položajev na domačem trgu ter digitalizaciji in novih poslovnih modelih.

Na obeh strateških poslovnih področjih, Prehrani in Farmaceutiki, je v teku močan inovacijski cikel, dodaten potencial pa obstaja tudi v krepitvi Nutraceutike in doseganju sinergijskih učinkov, ki bodo rezultat sodelovanja med omenjenima poslovnima področjema.

Na trgih regije Adria želi skupina Podravka postati proizvajalec izdelkov z blagovno znamko, v Srednji in Vzhodni Evropi pa doseči dodatno rast in okrepiti položaj na trgu.

V Zahodni Evropi in čezoceanskih državah želi povečati svojo prisotnost, se približati domačim potrošnikom in se osredotočiti na razvoj portfelja.

Splošni strateški cilji

Zadovoljiti interese lastnikov in deležnikov z rastjo in razvojem poslovanja ter notranjo učinkovitostjo.

Biti vodilno živilsko podjetje na opredeljenih trgih strateškega pomena in prepoznaven ponudnik farmacevtskih izdelkov v regiji.

Potrošnikom ponuditi nove in inovativne kulinarične rešitve in z izvedbo prehranske strategije na trg postaviti izdelke vrhunske kakovosti z dodano vrednostjo.

Na področju ravni stroškovne in proizvodne učinkovitosti biti v koraku z industrijami, ali nad njihovim povprečjem, v katerih Podravka posluje na ključnih trgih. Z zmanjšanjem stroškov nabave, prodaje in distribucije ter splošnih in administrativnih stroškov omogočiti večje naložbe v marketing in raziskave

ter razvoj izdelkov, z boljšim finančnim upravljanjem pa omogočiti izboljšanje denarnega toka, potrebnega za optimalno operativno poslovanje.

Biti vodilni ali močan drugi konkurent v opredeljenih poslovnih programih na strateških trgih ter krepiti obstoječe mednarodne trge.

S poslovanjem prispevati k razvoju hrvaškega gospodarstva in biti povezovalac živilske industrije v regiji.

KLJUČNI DEJAVNIKI USPEHA

1 Prednosti in vrednote podjetja

Zaposleni

Ključ do uspeha Podravke so profesionalni, ustvarjalni in podjetni posamezniki, ki prispevajo k dobrobiti podjetja in vlagajo dodaten trud ter čas v doseganje nadpovprečnih rezultatov.

Kakovost

Vsak izdelek, ki nosi ime Podravka in Belupo, je rezultat dolgoletnih izkušenj, znanja in sposobnosti ter skrbi za potrošnikovo zdravje in dobrobit.

Podravkine blagovne znamke in zaupanje potrošnikov

Dokaz prednosti Podravkinih blagovnih znamk in skrbi za potrošnike je zaupanje, ki je pridobljeno na Hrvaškem, v regiji, Evropi in po vsem svetu.

Dolgoletna tradicija

V 70 letih je bila skupaj s potrošniki razvita tradicija, ki neguje hrvaško kakovost, prednosti domačih izdelkov in ponos na domače vrednote.

Široka distribucijska mreža

Podravka ima razvito distribucijsko mrežo na Hrvaškem in v 12 državah regije, ki vključujejo Srednjo in Jugovzhodno Evropo.

Odnosi s partnerji

Trenutni in prihodnji partnerji ter potrošniki so najdragocenejši zunanji potencial podjetja, zato se v odprti in odgovorni komunikaciji obravnavajo s posebno pozornostjo. Podjetje ustvarja zaupanje na podlagi vzajemnega spoštovanja tako zaposlenih kot strank in potrošnikov.

Družbena odgovornost in trajnostni razvoj

Skladno z načeli trajnosti in odgovornega poslovanja se Podravka trudi uporabljati čim manj virov ter proizvajati manj odpadkov. Prav zato upoštevamo potrebe potrošnikov, zaposlenih in lokalnih skupnosti ter s predanim delom dosegamo razvoj in kakovost izdelkov ter nenehno skrbimo za zdravje in okolje.

2 Dobičkonosna rast

Krepitev obstoječih tržnih položajev

Osredotočenost na krepitev obstoječih trgov, na katerih so prepoznane Podravkine blagovne znamke in ki imajo razvito prodajno-distribucijsko mrežo.

Osredotočenost na ključne blagovne znamke

Podravka se bo osredotočila na blagovne znamke, ki imajo pomemben potencial na mednarodnih trgih in od katerih pričakujemo nadpovprečno rast. To so Vegeta, Podravka, Belupo, Lino in Žito.

Internacionalizacija

Podravka se osredotoča na povečanje deleža prihodkov z mednarodnih trgov, kar bo pozitivno vplivalo na zmanjšanje poslovnega tveganja in zagotavljanje dolgoročne rasti podjetja.

Naložbe v poslovanje

S povečanjem operativne učinkovitosti se sprostí dodaten kapital, ki ga skupina Podravka namerava vložiti v poslovanje. S kakovostnim upravljanjem naložbenega ciklusa in pomembnimi naložbami v marketing želimo izkoristiti potencial trgov s strateškim pomenom.

Sinergija prehrane in farmacevtike

Izkoristiti potencial sinergije prehrane in farmacevtike ter prek programa Nutraceutika razviti nove, inovativne izdelke.

Strateška partnerstva in prevzemi

Skupina Podravka načrtuje razvoj poslovanja tako z organsko kot z anorgansko rastjo – s prevzemi in strateškimi povezavami.

3 Operativna učinkovitost

Učinkovitejše upravljanje stroškov

Ključni element učinkovitega poslovanja je kakovostno upravljanje stroškov. Podravka bo še naprej izpopolnjevala svoje procese in aktivnosti, da bi lahko še bolje nadzirala ter upravljala COGS ter operativne stroške.

Poslovni programi

Z ustvarjanjem poslovnih programov je omogočeno kakovostnejše upravljanje portfelja izdelkov in tržnih potencialov, hitrejše izvajanje procesov in zmanjšanje kompleksnosti organizacije.

Nenehno spremljanje dobičkonosnosti ponudbe izdelkov

Po opustitvi segmentov z nizko dobičkonosnostjo se Podravka osredotoča na dobičkonosnost s prestrukturiranjem določenih področij, s čimer namerava sprostiti kapital za naložbe v dobičkonosnejše kategorije.

Razvoj notranjih kompetenc

Z deljenjem znanja med zaposlenimi, lastnim izobraževanjem in izkušnjami skrbi Podravka za kompetence svojih zaposlenih, izboljšanje notranjih procesov in spodbujanje inovacij v podjetju.

Prenašanje strategije – jasni cilji in odgovornosti

Podravka veliko pozornosti namenja strategiji, ciljem in prenašanju strategije na nižje organizacijske enote. S tem jasno opredeljuje odgovornosti in zadolžitve posameznikov, ki jih je treba izpolniti za doseganje zadanih ciljev.

Ustvarjanje baze za dobičkonosno rast

Z uporabo vseh virov se bomo aktivno posvečali povečanju učinkovitosti celotne skupine, krepili notranje prednosti in sposobnosti ter se z naložbami osredotočali na strateške blagovne znamke na ključnih trgih.

DEJAVNIKI TVEGANJA

Skupina Podravka je pri svojem poslovanju izpostavljena tveganjem, značilnim za gospodarske subjekte, ki poslujejo na domačem in tujih trgih, posebej tistim iz živilske oziroma farmacevtske industrije. Razni notranji in zunanji dejavniki povzročajo nastanek tveganj, ki se odražajo v nezmožnosti uresničitve načrtanih ciljev podjetja in ki vplivajo na finančno stanje oziroma rezultat poslovanja podjetja.

Zunanji dejavniki se nanašajo na vplive iz okolja, kot so gospodarska, politična, tehnološka in družbena tveganja ter tveganja, povezana s spremembami zakonskih predpisov. Navedena tveganja lahko pomembno vplivajo na industrijo kot celoto ali samo na skupino Podravka. Gospodarska in politična tveganja lahko vplivajo na uresničitev strateških poslovnih odločitev in na redno izvajanje poslovanja na ravni določene države ali širše. Tehnološko tveganje se nanaša na inovacije in izboljšanje proizvodnih procesov oziroma tveganje zastaranja obstoječih proizvodnih tehnologij. Zakonski predpisi posameznih držav, kot so davčna zakonodaja, omejitve, povezane z določanjem cen na trgu, varnost izdelkov, reklamacije, zaščita intelektualne lastnine, oznak in patentov, tržno tekmovanje, varnost in varstvo zaposlenih, korporativne politike, predpisi, povezani z zaposlovanjem in pravicami delavcev, ter podobno prav tako vplivajo na zmožnost doseganja rasti in načrtovane dobičkonosnosti na določenem trgu. Pomanjkanje prilaganja tem predpisom lahko znatno vpliva na stroške, povezane z razvojem poslovanja, ter na splošni ugled podjetja.

Skupina Podravka zato uporablja notranje in zunanje vire s posameznih strokovnih področij, da bi zagotavljala usklajenost s standardi, ki urejajo posamezna področja. Tudi prodaja in poslovanje sta pod vplivom družbenih in političnih dogodkov, kar pride do izraza v situacijah, ko podjetja poslujejo v državah v razvoju, ki imajo po eni strani velik potencial za rast, vendar po drugi strani podjetja izpostavljajo večjim političnim, gospodarskim in družbenim tveganjem.

Poleg navedenih zunanjih dejavnikov je skupina Podravka izpostavljena tudi raznim notranjim dejavnikom tveganja. Posamezno podjetje lahko sicer na notranje dejavnike (za razliko od zunanjih) bolj vpliva s svojimi rednimi poslovnimi politikami in odločitvami.

Nenehne aktivnosti skupine Podravka na področju upravljanja tveganja so usmerjene v razvoj projekta »Centralizirano upravljanje korporativnih tveganj« (ang. Enterprise Risk Management; ERM). Navedeni projekt se nanaša na proces integriranih analiz in poročanja o ključnih tveganjih, ki jim je podjetje izpostavljeno, prepoznavanje potencialnih dogodkov, ki lahko negativno vplivajo na rezultat podjetja, in upravljanje prepoznanih tveganj. V sklopu projekta so ključna tveganja razdeljena v tri osnovne skupine: strateška, finančna in operativna tveganja. Za upravljanje in nadzor projekta ERM je zadolžen sektor Zakladnica Podravke d.d., ki izvaja projekt v sodelovanju z ostalimi organizacijskimi

enotami in povezanimi družbami skupine Podravka. Vsa navedena tveganja je mogoče razdeliti na tveganja, proti katerim se je mogoče zavarovati, in tveganja, proti katerim se ni mogoče zavarovati. Tveganja, proti katerim se je mogoče zavarovati, upravlja oddelek Zavarovanja v sektorju Zakladnica. Skupaj s preostalimi tveganji, proti katerim se ni mogoče zavarovati, so vključena v analize in poročila o tveganjih v okviru projekta ERM. V letu 2017 je skupina Podravka nadaljevala širjenje obsega projekta ERM in vanj vključila dodatne poslovne divizije, za katere je bil izveden postopek prepoznavanja in analiziranja tveganj, da bi razvili učinkovitejšo kulturo tveganj na ravni celotne skupine, kar predpostavlja, da vsak nosilec poslovne aktivnosti, vključen v projekt, prevzame tudi vlogo upravitelja tveganj.

Projekt ERM je orodje za izboljšanje poslovnih procesov, katerega cilj je odpraviti morebitne izgube podjetja, izboljšati upravljanje deležnikov prek učinkovite komunikacije o tveganjih z zaposlenimi in ostalimi deležniki v podjetju in zunaj njega, povečati finančno varnost podjetja in vključiti poročila in analize tveganj v postopek sprejemanja odločitev, da bi uskladili stopnjo ponavljanja s prevzetimi tveganji, ki izhajajo iz poslovnih aktivnosti, s čimer bi se ustvarila dodana vrednost za podjetje in skupino.

Upravljanje blagovnih znamk

Pogoji poslovanja na trgih, na katerih skupina Podravka posluje, predstavljajo izziv zaradi mednarodne in lokalne konkurence, pa tudi zaradi padca kupne moči na domačem trgu in nekaterih tujih trgih. Kadar povpraševanje potrošnikov narašča počasi in je zelo občutljivo na cene, je uspeh podjetij, ki so usmerjena na izdelke prepoznavnih blagovnih znamk, v veliki meri odvisen od njihove inovativnosti in hkrati cenovne konkurenčnosti.

Prav tako se navade, okusi in želje potrošnikov nenehno spreminjajo, zato se skupina Podravka nenehno sooča s potrebo, da jih pravočasno prepozna in predvidi, kako svoje izdelke in blagovne znamke prilagoditi tem spremembam. Rezultat tega je nenehno oblikovanje in razvijanje inovativnih rešitev skupine Podravka skladno s pričakovanji njenih potrošnikov, saj je to eden od pomembnih dejavnikov za uresničitev prodajnih načrtov oziroma celotnih poslovnih rezultatov.

Prek dosedanjih nenehnih inovacij pri obstoječi ponudbi izdelkov in postavitve novih kategorij izdelkov na trg skupina Podravka potrjuje, da je ustvarjalka trendov na živilskem področju na Hrvaškem in v regiji.

Upravljanje segmentov poslovanja

Na zmožnost rasti podjetja, ki svoje cilje uresničuje tako prek organske kot anorganske rasti poslovanja, pomembno vpliva optimalna izbira strateških segmentov kategorij izdelkov, trgov in prodajnih kanalov. Skupina Podravka zato veliko pozornosti namenja vrednotenju in sprejemanju odločitev o strateških naložbah ter preučitvi priložnosti, ki bi lahko prispevale k ustvarjanju dodane vrednosti za vlagatelje. Poleg tega posebno pozornost namenja spremljanju in analizi segmentov ter trgov, za katere meni, da nimajo dolgoročnega potenciala za doseganje zelenih poslovnih rezultatov.

S prevzemnimi aktivnostmi, širjenjem poslovanja na nove trge in razvojem novih izdelkov skupine Podravka dodatno dosega internacionalizacijo poslovanja in raznovrstnost svojega proizvodnega portfelja. Tako zmanjšuje tveganje odvisnosti poslovanja od določenega izdelka, trga ali poslovnega partnerja.

Upravljanje odnosov s strankami

Skupina Podravka se zaveda, kako zelo pomembna sta razvoj in ohranjanje odnosov s svojimi strankami, da bi zagotovila želeni položaj svojih izdelkov na prodajnih mestih.

S svojimi marketinškimi strategijami, načrti za aktivnosti na prodajnih mestih in načrti, usmerjenimi na povečanje prepoznavnosti blagovnih znamk, vpliva skupina Podravka na intenzivnost povpraševanja po izdelkih, s tem pa tudi na pogajalski položaj pri opredelitvi pogojev poslovanja s strankami.

Poleg tega se skupina Podravka trudi, da bi prek uskladitve in optimizacije obstoječih politik in ravni cen na obstoječih trgih zagotovila predpogoje za nadaljevanje uspešne dolgoročne rasti. S tem vpliva na zaščito profitnih marž oziroma na zmanjšanje tveganja za nedoseganje načrtovane realizacije prodaje.

Upravljanje tveganj na področju upravljanja in kadrovanja

Pomemben vir podjetja so zaposleni oziroma njihove sposobnosti in veščine, s pomočjo katerih se dosegajo cilji podjetja in ustvarja dodana vrednost. Nenehno izboljševanje poslovnih procesov zahteva spremembe v kvalifikacijski strukturi zaposlenih, na čemer podjetje v zadnjih letih intenzivno dela, s kakovostnimi programi odpravljanja presežka delovne sile pa se vpliva tudi na starostno strukturo podjetja. Kadrovski potencial je eden od pomembnih dejavnikov rasti skupine Podravka, ki nenehno vlaga v strokovno usposabljanje in izobraževanje svojega kadra. Skupina Podravka periodično ocenjuje rezultate vodstva, vključno z oceno njihovih veščin upravljanja, da bi ustvarila predpostavke za dolgoročno doseganje svojih ciljev. Poleg navedenih skupina Podravka izvaja tudi vrsto drugih proaktivnih ukrepov in kontrol, da bi navedena tveganja v največji možni meri ohranila na sprejemljivi ravni. Tveganja na področju upravljanja in kadrovanja, ki jih spremlja sektor Človeški potenciali in pravice, so bila v letu 2017 vključena v proces analize in poročanja v okviru projekta ERM.

Sistem upravljanja kakovosti in varnosti hrane

Kakovost in varnost izdelkov skupine Podravka sta neprecenljivi za ohranitev ugleda njenih blagovnih znamk in podjetja nasploh. Visoko kakovost izdelkov zagotavljajo kakovostne surovine, sodobni tehnološki procesi in znanje, ki se vlaga v njihovo proizvodnjo. Skupina Podravka namenja pozornost tudi zdravju in prehranskim potrebam svojih uporabnikov ter praktičnosti uživanja ter varnosti izdelkov. Posebno pozornost namenja opredelitvi in izvedbi aktivnosti, ki so zasnovane na oceni kritičnih področjih v oskrbovalni in proizvodni verigi z namenom zaščite pred kontaminacijo in ponarejanjem.

Zagotavljanje kakovosti je zasnovano na sistemu kontrole kakovosti, uvedbi, vzdrževanju in razvoju integriranega sistema upravljanja, ki je zasnovan na standardih, predpisih in načelih skladno s Podravkinim sistemom upravljanja kakovosti in varnosti hrane ter nenehnem izobraževanju zaposlenih.

Vsi izdelki in poslovni procesi so zasnovani na načelih upravljanja kakovosti, vključno z izbiro dobaviteljev materialov, da bi zagotovili zahtevano kakovost končnih izdelkov. Sistemsko in nenehno se skrbi za zdravstveno ustreznost in varnost izdelkov skladno z zakonskimi predpisi RH, EU in drugih

držav, v katerih se posluje, kakor tudi za prilagajanje in varnost IT-sistemov, ki se uporabljajo kot podpora celotnemu poslovanju skupine Podravka.

Finančna tveganja

Sestavni del celotnega projekta ERM je postopek poročanja z namenom upravljanja finančnih tveganj. Navedeni postopek se uporablja tudi v primerih, ko se oceni, da je treba zaradi izrednih okoliščin nujno sprejeti odločitev o določenih poslovnih aktivnostih na način, ki odstopa od za to predpisanih postopkov skupine Podravka in ki lahko ogrozi dobičkonosnost ali povzroči pomembno izgubo denarnih sredstev podjetja (ang. escalation procedure for managing financial risks).

Finančna tveganja se delijo na tržna (valutna, obrestna in cenovna), kreditna in likvidnostna tveganja.

Izpostavljenost valutnemu, obrestnemu in kreditnemu tveganju nastane pri rednem poslovanju. Navedena tveganja upravlja sektor Zakladnica oziroma finančne službe posameznih družb, ki hkrati aktivno upravljajo vlaganje presežka likvidnosti in aktivno upravljajo finančno premoženje in obveznosti.

Valutno tveganje

Skupina Podravka izvaja določene transakcije v tuji valuti in je v tem oziru izpostavljena tveganjem sprememb valutnih tečajev, pri čemer je do največje izpostavljenosti spremembi tečaja hrvaške kune v letu 2017 prišlo glede na EUR, USD in BAM.

Tečajna tveganja izhajajo iz poslovanja povezanih družb na tujih trgih in nabave živilskih surovin na mednarodnem trgu, kar se v veliki meri izvaja v valutah EUR in USD. Prav tako se skupina Podravka v večjem delu financira prek kreditov, denominiranih v EUR. V letu 2017 je tečaj hrvaške kune glede na evro ostal stabilen, vendar na nižji povprečni ravni glede na prejšnje leto, kar je posledica apreciacijskih pritiskov na kuno zaradi ugodnega gibanja gospodarstva.

V letu 2017 je skupina Podravka analizirala valutno strukturo bilance in še naprej uporabljala model upravljanja transakcijskega tečajnega tveganja pod imenom *Layer hedging* (slov. slojevito kritje tveganja). Navedeni model se uporablja za naslednjo skupino valut: USD, AUD, CAD, RUB, CZK, HUF in PLN. Sestavni deli modela vključujejo način prepoznavanja vira tveganja in merjenja izpostavljenosti (z uporabo metode Monte Carlo, simulacije Value at Risk), proces sklepanja pogodb za izpeljane finančne instrumente z namenom zaščite ter sistem kontrole in poročanja. Dodatno so bili v sklopu modela določeni tudi parametri omejitve izpostavljenosti, ki so sprožilci za sklepanje pogodb glede predpisane ravni zaščite. Prek terminala Bloomberg se redno spremljajo makroekonomske napovedi in sklepajo pogodbe za izpeljane finančne instrumente za upravljanje valutnega tveganja. Skupina Podravka se prav tako v največji možni meri trudi izkoristiti možnosti »naravnega kritja tveganja«, tako da se prilivi od povezanih družb, vedno ko je to mogoče, usmerjajo na Podravko d.d. v domači valuti države, v kateri povezana družba posluje. Tako je valutno tveganje v večji meri preneseno s povezanih družb na Podravko d.d., ki navedene denarne prilive usklajuje z odlivi in tako zmanjšuje skupno izpostavljenost valutnemu tveganju, s čimer je prav tako ustvarjena možnost sklepanja pogodb za izpeljane finančne instrumente za preostali znesek neto denarnega toka na centralni ravni.

Podravka d.d. je v letu 2017 sklepala valutne termenske posle (*fx forward*) za upravljanje tečajnega tveganja valut USD, AUD, CAD, RUB, HUF in PLN. Za izpostavljenost spremembam tečaja hrvaške kune glede na evro se niso sklepale pogodbe za izpeljane finančne instrumente z namenom zaščite

zaradi omejene nestalnosti tečaja in tečajnega režima, ki ga izvaja Hrvaška narodna banka. Belupo d.d., podjetje v sklopu skupine Podravka, ustvarja pomemben del svojih prihodkov na ruskem trgu, zaradi česar je izpostavljen spremembi tečaja RUB. Za namen aktivnega nadzora in zmanjšanja tečajnega tveganja so bili v letu 2017 sklenjeni valutni terminski posli (fx forward) kot dostopni instrumenti zaščite, prav tako pa je prišlo do uskladitev cen, denominiranih v RUB.

Obrestno tveganje

Skupina Podravka upravlja obrestno tveganje denarnega toka s sklepanjem pogodb za obrestne pogodbe o zamenjavi (*swap*), s katerimi je obveznost po spremenljivi obrestni stopnji zamenjala s fiksno obrestno stopnjo. Nenehno se spremljajo spremembe in napovedi obrestnih stopenj. Glede enega dela svojih zadolžitev se je skupina Podravka dogovorila za fiksno obrestno stopnjo. Glede na navedeno in dejstvo, da so ključne obrestne stopnje trenutno na nizki ravni, skupina Podravka ni pomembneje izpostavljena tveganju spremembe obrestnih stopenj.

Cenovno tveganje

Uspeh poslovanja skupine Podravka je odvisen od virov ustreznih surovin in materialov ter od njihovih cen na trgu, učinkovitosti proizvodnega procesa in distribucije izdelkov do svojih kupcev.

Strošek surovin in materialov lahko pomembno vpliva na strošek končnih izdelkov, ki jih skupina Podravka proizvaja, zato je podvržen vplivu sprememb cen na trgu kmetijskih, živilskih in farmacevtskih surovin, katerih vpliva ni mogoče vedno nadomestiti s prodajno ceno izdelka kupcu.

Zaščitni carinski in trgovinski mehanizmi v EU, ki ščitijo proizvajalce iz EU, predstavljajo tveganje v smislu povečanih carinskih dajatev za posamezne surovine iz tretjih držav. Nedostopnost blaga na trgu zaradi vremenskih neviht (suša, poplave in drugo), političnih in družbenih nemirov v posameznih državah ali špekuliranja s ključnimi kmetijsko-živilskimi izdelki povzročajo spremembe v načinu funkcioniranja ponudbe in povpraševanja po določenih kmetijsko-živilskih izdelkih ter predstavljajo tveganje s povečanim vplivom na poslovanje skupine Podravka.

Na evropski in svetovni ravni prav tako prihaja do koncentriranosti v sektorju primarne proizvodnje surovin in materialov, kar lahko v prihodnosti privede do rasti nabavnih cen.

Za zmanjšanje teh vplivov nabavna služba skupine Podravka upravlja strateške nabavne kategorije in ključne dobavitelje z razvojem partnerskih odnosov z dolgoletnimi in novimi dobavitelji.

Koncentriranje obsegov nabave, polna uporaba sistema Commodity Risk Management, izvajanje e-razpisov in uporaba novih sistemov uvoza je samo nekaj aktivnosti, s katerimi skupina Podravka vpliva na zniževanje stroškov nabave ob pogojih izrazitega nihanja cen posameznih strateških surovin.

Kreditno in plačilno tveganje

Kreditno tveganje je tveganje neplačila oziroma neizpolnitve pogodbenih obveznosti s strani kupcev podjetja, ki lahko vpliva na morebitno finančno izgubo podjetja.

Skupina Podravka posluje izključno s kreditno sposobnimi pogodbenimi stranmi in po potrebi zavaruje terjatve, da bi zmanjšala tveganje finančne izgube kot posledice neizpolnitve pogodbenih

obveznosti. Izpostavljenost skupine Podravka na podlagi nastalih terjatev in kreditni položaj drugih pogodbenih strani se nenehno spremljata.

Dne 10. aprila 2017 je bil sprožen postopek izredne uprave nad družbami koncerna Agrokor s sedežem na Hrvaškem. V postopek izredne uprave so družbe skupine Podravka prijavile predmetne terjatve. Podravka nadaljuje poslovno sodelovanje z družbami koncerna Agrokor ob nadziranju svoje skupne izpostavljenosti.

Novi kupci so dobrodošli, z obstoječimi pa se nadaljuje poslovno sodelovanje z odložitvijo plačila, ko so izpolnjeni postavljeni parametri podjetja za preverjanje kreditne sposobnosti. Terjatve se analizirajo na tedenski osnovi, za njihovo poravnanje pa se izvajajo potrebni ukrepi.

Zaščitni ukrepi za posamezno kategorijo kupcev se opredeljujejo glede na finančne pokazatelje poslovanja posameznega kupca, pri čemer se uporablja nekaj storitev za dostop do potrebnih informacij (finančna poročila, bonitetna ocena ipd.). Analiza izpostavljenosti podjetja in kreditna izpostavljenost se spremljata in kontrolirata prek kreditnih omejitev, ki jih določita podjetje in zavarovalnica in ki se nenehno revidirajo ter spreminjajo skladno s potrebami.

Glede na potrebe in stanje poravnanja terjatev na posameznih trgih je skupina Podravka v letu 2017 za izbrano skupino trgov zavarovala terjatve.

V letu 2017 skupina Podravka ni imela pomembnejših prijav škode, povezanih z zavarovanjem terjatev.

Likvidnostno tveganje

Skupina Podravka upravlja likvidnostno tveganje z vzpostavitev ustreznega okvira za njegovo upravljanje, da bi upravljanja kratkoročne, srednjeročne in dolgoročne zahteve financiranja in likvidnosti ter ohranila ustrezne rezerve in kreditne linije. V letu 2017 je bil vložen dodaten trud na področju načrtovanja denarnega toka na ravni vseh povezanih družb, ki se ustvarja na ravni skupine Podravka, in se je nenehno primerjal načrtovani in doseženi denarni tok ob spremljanju dospelih terjatev in obveznosti. Skupina Podravka nenehno spremlja in analizira denarne tokove s ciljem optimalnega upravljanja likvidnosti, da bi zagotovila zadostno raven denarnih sredstev za potrebe poslovanja ob uporabi dogovorjenih kreditnih linij, ko je to potrebno. Takšno načrtovanje denarnega toka upošteva načrte skupine Podravka v smislu rednega poravnanja dolgov in usklajevanja odnosov, določenih v pogodbah.

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

IZJAVA O SPOŠTOVANJU NAČEL KORPORATIVNEGA UPRAVLJANJA

Skladno z osnovnim namenom svojega poslovanja, ki se nanaša na zagotavljanje trajnostne rasti poslovanja in rasti vrednosti za delničarje, uprava in nadzorni svet Podravke d.d. prek svojega delovanja spoštujeta načela korporativnega upravljanja.

Podravka d.d. nenehno spremlja reforme na področju korporativnega upravljanja in teži k nenehnemu izboljšanju odnosov z delničarji, vlagatelji in celotno javnostjo z uvajanjem visokih standardov v medsebojni komunikaciji.

Podravka d.d. je z ravnanjem v skladu z veljavnimi zakoni Republike Hrvaške in še posebej z upoštevanjem smernic OECD-ja za korporativno upravljanje ter Kodeksa korporativnega upravljanja agencije HANFA (Hrvaške agencije za nadzor finančnih storitev) in Zagrebške borze med prvimi na borzo javno uvrščenimi delniškimi družbami izdelala Kodeks korporativnega upravljanja zaradi izenačitve pravic vseh delničarjev ter odprtega, profesionalnega in transparentnega pristopa v odnosih z vlagatelji in celotno javnostjo.

Ključna načela korporativnega upravljanja, ki jih Podravka d.d. upošteva, so:

- transparentnost poslovanja;
- jasno izdelani postopki za delo uprave, nadzornega sveta in njenih komisij ter glavne skupščine;
- izogibanje navzkrižjem interesov;
- učinkovita notranja kontrola in
- učinkovit sistem odgovornosti.

Podravka d.d. se zaveda, kako pomembno je odgovorno in etično obnašanje poslovnih subjektov, zato je sprejela Etični kodeks poslovanja skupine Podravka, s katerim se je zavezala k spoštovanju etičnih načel v vseh svojih poslovnih odnosih in se je zavezala, da bo delovala skladno z načeli odgovornosti, resničnosti, učinkovitosti, transparentnosti, kakovosti, ravnanja v dobri veri in spoštovanja dobrih poslovnih navad do poslovnih partnerjev, poslovnega in družbenega okolja ter lastnih zaposlenih.

Podravka d.d. in vse njene povezane družbe v državi in na tujem spoštujejo etična načela in načela sodobnega korporativnega upravljanja.

Konsolidirana letna finančna poročila Podravke d.d. in Letno poročilo o stanju Podravke d.d. veljajo za enotno letno poročilo skupine Podravka, ki obsega tudi spodaj navedene odvisne družbe Podravke d.d.

ODVISNE DRUŽBE

| NAZIV HČERINSKE DRUŽBE | DRŽAVA | 2017 | GLAVNA DEJAVNOST |
|--|----------------------|-------|---|
| Belupo d.d., Koprivnica | Hrvaška | 100 % | Proizvodnja in distribucija zdravil |
| Belupo dooel, Skopje* | Makedonija | 100 % | Prodaja in distribucija zdravil |
| Belupo d.o.o. Bratislava* | Slovaška | 100 % | Prodaja in distribucija zdravil |
| Belupo d.o.o. Ljubljana* | Slovenija | 100 % | Prodaja in distribucija zdravil |
| Lekarne Deltis Pharm Koprivnica* | Hrvaška | 100 % | Prodaja in distribucija zdravil |
| Farmavita d.o.o. Vogošća* | Bosna in Hercegovina | 65 % | Proizvodnja in distribucija zdravil |
| Mirna d.d. Rovinj | Hrvaška | 90 % | Proizvodnja in predelava rib |
| Podravka – Lagris a.s., Dolni Lhota u Luhačovic | Češka | 100 % | Prodaja in distribucija riža |
| Podravka – Polska Sp.z o.o., Warszawa | Poljska | 100 % | Proizvodnja in prodaja dodatkov jedem |
| Podravka International Kft, Budapest | Madžarska | 100 % | Prodaja in distribucija hrane in pijač |
| Podravka d.o.o., Beograd | Srbija | 100 % | Prodaja in distribucija hrane in pijač |
| Podravka-Int. Deutschland – »Konar« GmbH München | Nemčija | 100 % | Prodaja in distribucija hrane in pijač |
| Podravka-International s.r.o., Zvolen** | Slovaška | 100 % | Prodaja in distribucija hrane in pijač |
| Podravka d.o.o., Podgorica | Črna gora | 100 % | Prodaja in distribucija hrane in pijač |
| Podravka-International Pty Ltd, Sydney | Avstralija | 100 % | Prodaja in distribucija hrane in pijač |
| Sana d.o.o., Hoče | Slovenija | 100 % | Proizvodnja vafeljev |
| Podravka-International s.r.l., Bucharest | Romunija | 100 % | Prodaja in distribucija hrane in pijač |
| Podravka d.o.o., Skopje | Makedonija | 100 % | Prodaja in distribucija hrane in pijač |
| Podravka d.o.o., Sarajevo | Bosna in Hercegovina | 100 % | Prodaja in distribucija hrane in pijač |
| Podravka-International Inc. Wilmington | ZDA | 100 % | Prodaja in distribucija hrane in pijač |
| Podravka d.o.o., Moskva | Rusija | 100 % | Prodaja in distribucija hrane in pijač |
| Vegeta Podravka Limited, Dar es Salaam*** | Tanzanija | 85 % | Proizvodnja in prodaja prehranskih izdelkov |
| Vegeta Ltd.**** | Kenija | 80 % | Prodaja in distribucija |
| Podravka Gulf Fze, Jebel Ali, | ZAE | 100 % | Prodaja in distribucija |

| | | | |
|--------------------------------------|-----------|---------|---|
| Dubai | | | |
| Žito d.o.o., Ljubljana***** | Slovenija | 100 % | Proizvodnja in prodaja prehranskih izdelkov |
| Intes Storitve d.o.o., Maribor | Slovenija | 100 % | Proizvodnja in prodaja prehranskih izdelkov |
| Šumi bonboni d.o.o., Ljubljana | Slovenija | 100 % | Prodaja hrane in pijač – maloprodaja |
| Žito maloprodaja d.o.o., Ljubljana | Slovenija | 99,89 % | Prodaja hrane in pijač – maloprodaja |
| ZRIŽ g.i.z., Ljubljana | Slovenija | 100 % | Storitve |
| LD Žito d.o.o. v likvidaciji, Zagreb | Hrvaška | 100 % | Prodaja in distribucija hrane |
| Podravka d.o.o., Ljubljana | Slovenija | 100 % | Prodaja in distribucija hrane in pijač |

* Skupina ima navedene deleže posredno prek hčerinske družbe Belupo d.d.

**25-odstotni delež ima Skupina posredno prek hčerinske družbe Lagris a.s., Lhota v Luhačovic

***15-odstotni delež ima Skupina prek hčerinske družbe Podravka-Int. Deutschland – »Konar« GmbH

****80-odstotni delež ima Skupina prek hčerinske družb Vegeta Podravka Limited, Dar es Salaam

***** V skladu z zakonsko obveznostjo je družba kot delničar izrinila preostale manjšinske delničarje, s čimer je v letu 2016 pridobila 100-odstotni delež v Žitu d.d.. Poleg tega je družba Žito d.d. med letom sprejela sklep o umiku delnic z Ljubljanske borze, pri čemer je bila spremenjena pravnoorganizacijska oblika v družbo z omejeno odgovornostjo. Za podrobnosti glej pojasnilo 30.

GLAVNA SKUPŠČINA

Na glavni skupščini delničarji glasujejo osebno, prek zakonitega predstavnika ali pooblaščenca. Pravico do sodelovanja in glasovanja na glavni skupščini imajo delničarji, vpisani v računalniški sistem Osrednje klirinške depozitarne družbe d.d., ki se prijavijo za sodelovanje na glavni skupščini najpozneje sedmi dan prek njenim potekom.

Odločitev glavne skupščine je veljavna, če je na seji zastopanih vsaj 30 % (trideset odstotkov) skupnega števila delnic, ki predpostavljajo pravico do glasovanja. Glavni skupščini predseduje predsednik glavne skupščine, ki ga imenuje nadzorni svet na predlog uprave.

Na glavni skupščini delničarji, predstavniki in pooblaščenca delničarjev glasujejo prek glasovnic, na katerih je označeno število glasov, ki pripadajo posameznemu udeležencu glavne skupščine. Vsa gradiva, povezana s sklicem in potekom glavne skupščine, so na voljo na spletnem mestu Podravke d.d. pod modulom Vlagatelji – Korporativno upravljanje – Glavna skupščina.

NADZORNI SVET

Nadzorni svet Podravke d.d. šteje devet članov, od katerih jih osem imenujejo delničarji na glavni skupščini s tričetrtinsko večino oddanih glasov, medtem ko enega člana nadzornega sveta imenuje svet delavcev Podravke d.d. na način in po postopku, ki ga določajo določila Zakona o delu. Člani nadzornega sveta se imenujejo za obdobje štirih let. Začetek trajanja mandata za vsakega člana nadzornega sveta se šteje od dneva imenovanja, če sklep o imenovanju ne določa drugače. Nadzorni svet nadzira poslovanje Podravke d.d., o vprašanjih iz svoje pristojnosti pa odloča skladno z zakonom, Statutom Podravke d.d. in Poslovníkom o delu nadzornega sveta.

Člani nadzornega sveta Podravke d.d. v letu 2017 so:

1. Dubravko Štimac – predsednik
2. Luka Burilović – namestnik predsednika od 21. februarja 2017
3. Mato Crkvenac – namestnik predsednika do 21. februarja 2017
4. Ivo Družić – član do 21. februarja 2017
5. Damir Grbavac – član od 21. februarja 2017
6. Ksenija Horvat – članica (predstavnica delavcev)
7. Marko Kolaković – član od 21. februarja 2017
8. Ivana Matovina – članica od 30. junija 2017
9. Petar Miladin – član
10. Dinko Novoselec – član do 30. junija 2017
11. Slavko Tešija – član od 21. februarja 2017
12. Petar Vlaić – član

Nadzorni svet Podravke d.d. je ustanovil tri komisije: revizorska komisija, komisija za nagrajevanje in komisija za korporativno upravljanje.

Revizorska komisija je v letu 2017 delovala v naslednji sestavi:

1. Ivana Matovina – predsednica komisije
2. Mato Crkvenac – član do 30. marca 2017
3. Dinko Novoselec – član do 18. julija 2017
4. Dubravko Štimac – član od 18. julija 2017
5. Slavko Tešija – član od 30. marca 2017
6. Petar Vlaić – član

Revizorska komisija spremlja postopek finančnega poročanja, učinkovitost sistema notranjega nadzora, notranje revizije in sistem upravljanja tveganja, nadzira izvajanje revizije konsolidiranih letnih finančnih poročil, spremlja neodvisnost samostojnih revizorjev ali revizorskih družb, ki izvajajo revizijo, posebej pogodbe o dodatnih storitvah, razpravlja o načrtih in letnem poročilu notranje revizije in o pomembnih vprašanjih, ki se nanašajo na to področje, daje priporočila nadzornemu svetu za izbiro samostojnega revizorja ali revizorske družbe.

V letu 2017 je revizorska komisija sklicala osem sej.

Komisija za nagrajevanje je delovala v naslednji sestavi:

1. Petar Vlaić – predsednik komisije do 30. marca 2017
2. Luka Burilović – predsednik komisije od 30. marca 2017
3. Mato Crkvenac – član do 21. februarja 2017

4. Petar Miladin – član od 30. marca 2017
5. Dubravko Štimac – član

Komisija za nagrajevanje predlaga politiko nagrajevanja uprave, fiksnega in spremenljivega deleža nadomestila za delo, pokojninskega načrta in odpravnin, predlaga objektivna merila za oceno uspešnosti poslovanja, ki služijo za izračun spremenljivega deleža nagrade, ki jo je treba uskladiti z dolgoročnimi interesi delničarjev in cilji Podravke d.d., ki jih je določil nadzorni svet, predlaga nagrado za posamezne člane uprave skladno s politiko nagrajevanja in oceno delovanja posameznega člana uprave, predlaga dodatne vsebine pogodb s člani uprave, se posvetuje vsaj s predsednikom nadzornega sveta in predsednikom uprave o njihovih stališčih, povezanih z nagrajevanjem članov uprave, spremlja zneske in strukturo nagrad za višje vodstvo in daje splošna priporočila upravi v povezavi s tem, predlaga način nagrajevanja in višino nagrad za člane nadzornega sveta.

Komisija za nagrajevanje je v letu 2017 sklicala eno sejo.

Komisija za korporativno upravljanje je bil ustanovljena 30. junija 2017 v naslednji sestavi:

1. Marko Kolaković – član komisije
2. Luka Burilović – član
3. Petar Miladin – član
4. Petar Vlaić – član

Komisija za korporativno upravljanje izboljšuje korporativno upravljanje in transparentnost poslovanja Podravke d.d., predlaga, svetuje in nadzira izvajanje strategije poslovanja skladno s poslanstvom in vizijo Podravke d.d., predlaga in nadzira postopke za delo organa upravljanja Podravke d.d. in preprečevanje navzkrižij interesov, daje smernice upravi, nadzornemu svetu in komisijam ter drugim organom za odgovorno delovanje in medsebojno poročanje zaradi uspešnega izvajanja svojih nalog in pristojnosti, usklajuje pravice in interese delničarjev, vlagateljev, deležnikov in drugih nosilcev interesov v Podravki d.d. z upravljanjem in vodenjem poslov s strani vodstva Podravke d.d. ter predlaga smernice za razvoj politike dividend.

Komisija za korporativno upravljanje je opravljala svojo nalogo na delavnici in sejah nadzornega sveta in v letu 2017 ni sklicala ločene seje.

Člani nadzornega sveta Podravke d.d. imajo pravico do mesečnega nadomestila v fiksni višini po sklepu glavne skupščine o določitvi nagrade za delo za člane nadzornega sveta Podravke d.d.

V letu 2017 je bilo članom nadzornega sveta Podravke d.d. izplačanih 1.323 tisoč kun, če pa se temu znesku prištejejo še nadomestila članom nadzornega sveta podjetij Belupo d.d. in Žito d.o.o., je bilo na ravni skupine Podravka za nadomestila članom nadzornega sveta izplačanih 1.863 tisoč kun.

UPRAVA

Skladno z določili Statuta Podravke d.d. sestavlja upravo od tri do šest članov, ki jih imenuje nadzorni svet. Uprava se imenuje za obdobje, ki ga določi nadzorni svet (največ pet let), z možnostjo ponovnega imenovanja. Če se predsednik in posamezni člani uprave imenujejo med trajanjem mandata obstoječe uprave, njihov mandat traja do prenehanja mandata te celotne uprave. Mandat začne teči z dnem imenovanja uprave, če sklep nadzornega sveta ne določa drugače.

Člani uprave vodijo posle Podravke d.d., način dela uprave in razdelitve nalog med člani uprave pa določa Poslovnik o delu uprave.

Nadzorni svet je na seji, ki je potekala 23. februarja 2017, imenoval predsednika in člane uprave Podravke d.d. Za predsednika uprave je bil imenovan Marin Pucar, za člane uprave pa Iva Brajević, Hrvoje Kolarić in Ljiljana Šapina, katerih mandat je začel teči s 24. februarjem 2017 in bo trajal do 31. oktobra 2018, razen za Ivo Brajević, ki je imela mandat do 30. aprila 2017.

Na navedeni seji nadzornega sveta je bil za člana uprave imenovan tudi Davor Doko, katerega mandat je začel teči s 1. majem 2017 in traja do prenehanja mandata celotne uprave.

Na seji, ki je potekala 18. julija 2017, je nadzorni svet sprejel sklep o podaljšanju mandata predsednika in članov uprave do 23. februarja 2022.

Na navedeni seji je nadzorni svet imenoval Marka Đereka za člana uprave Podravke d.d., katerega mandat je začel teči z 19. julijem 2017 in bo trajal do 23. februarja 2022.

Upravo sestavljajo predsednik in štirje člani, ki jih je imenoval nadzorni svet.

Člani uprave v letu 2017:

1. Zvonimir Mršić – predsednik do 23. februarja 2017
2. Marin Pucar – predsednik od 24. februarja 2017
3. Olivija Jakupec – članica do 23. februarja 2017
4. Ljiljana Šapina – članica od 24. februarja 2017
5. Iva Brajević – članica do 30. aprila 2017
6. Davor Doko – član od 1. maja 2017
7. Marko Đerek – član od 19. julija 2017
8. Hrvoje Kolarić – član

Prejemki članov uprave Podravke d.d. so določeni s pogodbo, ki se sklene s Podravko d.d. in ki jo odobri nadzorni svet v imenu Podravke d.d. V imenu bruto plač in nagrad članom uprave Podravke d.d. je bilo v letu 2017 izplačanih skupno 16.698 tisoč kun, če pa se temu znesku prištejejo še prejemki članov uprave Belupa d.d. na ravni skupine Podravka, pa je bilo članom uprave izplačanih skupno 20.838 tisoč kun.

Članom uprave Podravke d.d. niso bila odobrena ali izplačana nadomestila za članstvo v nadzornih svetih družb skupine Podravka.

V letu 2017 je bilo članom uprave Podravke d.d. dodeljenih tudi 32.000 opcijskih delnic Podravke d.d.

KODEKS KORPORATIVNEGA UPRAVLJANJA

LETNI VPRAŠALNIK

OSNOVNI PODATKI O DRUŽBI:

PODRAVKA d.d., Ante Starčevića 32, Koprivnica, OIB (osebna identifikacijska številka): 18928523252

OSEBA ZA STIK IN TELEFONSKA ŠTEVILKA: Branka Perković, +3854865144

DATUM IZPOLNITVE VPRAŠALNIKA: 23. 1. 2018

Vsa vprašanja v tem vprašalniku se nanašajo na obdobje enega poslovnega leta, na katerega se nanašajo tudi letna finančna poročila.

Za vprašanja v tem vprašalniku je treba napisati pojasnilo samo takrat, ko vprašanje to izrecno zahteva.

Odgovori se vrednotijo po določenem odstotku, ki je naveden na začetku vsakega poglavja.

SPOŠTOVANJE NAČEL KORPORATIVNEGA UPRAVLJANJA IN DRUŽBENA ODGOVORNOST

Odgovori na ta sklop vprašanj predstavljajo 20 % celotnega pokazatelja usklajenosti družbe s kodeksom korporativnega upravljanja.

| Število vprašanj | Vprašanje | Odgovor DA/NE |
|------------------|--|---------------|
| 1 | Ali družba uporablja kodeks korporativnega upravljanja Zagrebške borze? | DA |
| 2 | Ima družba lasten kodeks korporativnega upravljanja? | DA |
| 3 | So sprejeta načela kodeksa korporativnega upravljanja v notranjih politikah družbe? | DA |
| 4 | Objavlja družba v svojih letnih finančnih poročilih usklajenost z načeli korporativnega upravljanja? | DA |

DELNIČARJI IN GLAVNA SKUPŠČINA

Odgovori na ta sklop vprašanj predstavljajo 30 % celotnega pokazatelja usklajenosti družbe s kodeksom korporativnega upravljanja.

| Število vprašanj | Vprašanje | Odgovor DA/NE |
|------------------|--|---------------|
| 5 | Se nahaja družba v razmerju medsebojnega posedovanja delnic z drugo družbo ali družbami? (Če je odgovor DA, pojasniti) | NE |
| 6 | Predpostavlja vsaka delnica družbe pravico do enega glasu? (Če je odgovor NE, pojasniti) | DA |
| 7 | Obstajajo primeri, ko je bil kateri od delničarjev obravnavan drugače? (Če je odgovor DA, pojasniti) | NE |
| 8 | Je izdaja pooblastila za glasovanje na glavni skupščini kolikor je mogoče poenostavljena in brez strogih formalnih zahtev? (Če je odgovor NE, pojasniti) | DA |
| 9 | Je družba delničarjem, ki iz katerega koli razloga ne morejo sami glasovati na skupščini, brez posebnih stroškov zagotovila pooblaščenca, ki so dolžni glasovati skladno z njihovimi navodili? (Če je odgovor NE, pojasniti) | NE |

| | | |
|----|---|----|
| 10 | Je uprava oziroma upravni odbor družbe pri sklicu skupščine določil datum, glede na katerega se bo ugotavljalo stanje v registru delnic, ki bo merodajno za uveljavitev pravic do glasovanja v skupščini družbe, tako, da je ta datum pred potekom skupščine in največ šest dni pred potekom skupščine? (Če je odgovor NE, pojasniti) | DA |
| 11 | So dnevni red skupščine in vsi relevantni podatki ter dokumenti z razlagami, ki se nanašajo na dnevni red, objavljeni na spletni strani družbe in dani na voljo delničarjem v prostorih družbe od dneva prve javne objave dnevnega reda? (Če je odgovor NE, pojasniti) | DA |
| 12 | Vključuje odločitev o izplačilu dividend ali predujma dividend datum, na katerega oseba, ki je delničar, pridobi pravico do izplačila dividend, in datum ali obdobje izplačila dividend? (Če je odgovor NE, pojasniti) | DA |
| 13 | Je datum izplačila dividend ali predujma dividend največ 30 dni po dnevu sprejetja odločitve? (Če je odgovor NE, pojasniti) | NE |
| 14 | Obstajajo primeri, ko se je pri izplačilu dividend ali predujma dividend dajalo prednost posameznim delničarjem? (Če je odgovor DA, pojasniti) | NE |
| 15 | Je delničarjem omogočeno sodelovanje in glasovanje na glavni skupščini družbe z uporabo sredstev sodobne komunikacijske tehnologije? (Če je odgovor NE, pojasniti) | NE |
| 16 | So postavljeni pogoji za sodelovanje na glavni skupščini in glasovanje (ne glede na to, ali so dovoljeni skladno z zakonom ali statutom), kot npr. prijava sodelovanja vnaprej, overitev pooblastila in podobno? (Če je odgovor DA, pojasniti) | DA |
| 17 | Je uprava družbe javno objavila odločitve glavne skupščine? | DA |
| 18 | Je uprava družbe javno objavila podatke o morebitnih tožbah zaradi izpodbijanja teh odločitev? (Če je odgovor NE, pojasniti) | NE |

Pojasnila:

9: Delničarji, ki ne morejo sami glasovati na skupščini, po lastni presoji določijo pooblaščenca, ki so dolžni glasovati skladno z njihovimi navodili.

13: Skladno s 223. členom Zakona o trgovinskih družbah terjatev za izplačilo dividend dospe v roku 60 dni od dneva sprejetja odločitve.

15: Ne obstajajo predpogoji za takšno sodelovanje delničarjev na glavni skupščini družbe.

16: Prijava sodelovanja vnaprej kot pogoj za sodelovanje na glavni skupščini družbe obstaja zaradi velikega števila malih delničarjev in zagotavljanja reda ter zakonitega poteka glavne skupščine.

18: Ni bilo tožb zaradi izpodbijanja odločitev glavne skupščine družbe.

UPRAVNI IN NADZORNI ORGANI

NAVEDITE IMENA ČLANOV UPRAVE IN NJIHOVE FUNKCIJE

Zvonimir Mršić (predsednik uprave do 23. 2. 2017), Marin Pucar (predsednik uprave od 24. 2. 2017), Olivija Jakupec (članica uprave do 23. 2. 2017), Iva Brajević (članica uprave do 30. 4. 2017), Ljijana Šapina (članica uprave od 24. 2. 2017), Davor Doko (član uprave od 1. 5. 2017), Marko Đerek (član uprave od 19. 7. 2017) in Hrvoje Kolarić (član uprave).

NAVEDITE IMENA ČLANOV NADZORNEGA ODBORA IN NJIHOVE FUNKCIJE:

Dubravko Štimac (predsednik nadzornega odbora), Mato Crkvenac (namestnik predsednika nadzornega odbora do 21. 2. 2017), Luka Burić (namestnik predsednika nadzornega odbora od 21. 2. 2017), Ivo Družić (član nadzornega odbora do 21. 2. 2017), Damir Grbavac (član nadzornega

odbora od 21. 2. 2017), Ksenija Horvat (članica nadzornega odbora), Marko Kolaković (član nadzornega odbora od 21. 2. 2017), Ivana Matovina (članica nadzornega odbora od 30. 6. 2017), Petar Miladin (član nadzornega odbora), Dinko Novoselec (član nadzornega odbora do 30. 6. 2017), Slavko Tešija (član nadzornega odbora od 21. 2. 2017) in Petar Vlaić (član nadzornega odbora).

Odgovori na ta sklop vprašanj predstavljajo 20 % celotnega pokazatelja usklajenosti družbe s kodeksom korporativnega upravljanja.

| Število vprašanj | Vprašanje | Odgovor DA/NE |
|-------------------------|--|----------------------|
| 19 | Je nadzorni oziroma upravni odbor sprejel odločitev o okvirnem načrtu svojega dela, ki vključuje seznam rednih sej in podatkov, ki jih je treba redno in pravočasno dajati na voljo članom nadzornega odbora? (Če je odgovor NE, pojasniti) | DA |
| 20 | Je nadzorni oziroma upravni odbor sprejel notranja pravila dela? | DA |
| 21 | Ima družba v nadzornem oziroma upravnem odboru neodvisne člane? (Če je odgovor NE, pojasniti) | DA |
| 22 | Obstaja v družbi dolgoročen načrt sukcesije? (Če je odgovor NE, pojasniti) | DA |
| 23 | Je nagrada ali nadomestilo, ki ga prejmejo člani nadzornega oziroma upravnega odbora, v celoti ali delno določena glede na prispevek k uspešnosti družbe? (Če je odgovor NE, pojasniti) | NE |
| 24 | Je nadomestilo za člane nadzornega oziroma upravnega odbora določeno s sklepom glavne skupščine ali statutom? (Če je odgovor NE, pojasniti) | DA |
| 25 | So podrobni podatki o vseh nadomestilih in drugih prejemkih od družbe ali z družbo povezanih oseb vsakega posameznega člana uprave oziroma izvršnih direktorjev, vključno s strukturo nadomestil, javno objavljeni (v letnem finančnem poročilu)? (Če je odgovor NE, pojasniti) | NE |
| 26 | So podrobni podatki o vseh nadomestilih in drugih prejemkih od družbe ali z družbo povezanih oseb vsakega posameznega člana nadzornega oziroma upravnega odbora družbe, vključno s strukturo nadomestil, javno objavljeni (v letnem finančnem poročilu)? (Če je odgovor NE, pojasniti) | NE |
| 27 | Poroča vsak član nadzornega oziroma upravnega odbora družbi o vseh spremembah glede njegove pridobitve, ? ali možnosti uveljavitve glasovalnih pravic do delnic družbe takoj, najpozneje pa v treh dneh od dneva transakcije? (Če je odgovor NE, pojasniti) | DA |
| 28 | So vse zadeve, v katerih so sodelovali člani nadzornega oziroma upravnega odbora ali z njimi povezane osebe in družba ali z njo povezane osebe jasno navedeni v poročilih družbe? (Če je odgovor NE, pojasniti) | NE |
| 29 | Obstajajo pogodbe ali sporazumi med člani nadzornega oziroma upravnega odbora družbe in samo družbo? | NE |
| 30 | Jih je nadzorni oziroma upravni odbor predhodno odobril? (Če je odgovor NE, pojasniti) | NE |
| 31 | So pomembni deli takšnih pogodb ali sporazumov vključeni v letno poročilo? (Če je odgovor NE, pojasniti) | NE |
| 32 | Je nadzorni oziroma upravni odbor ustanovil komisijo za imenovanja? | NE |
| 33 | Je nadzorni oziroma upravni odbor ustanovil komisijo za nagrajevanje? | DA |
| 34 | Je nadzorni oziroma upravni odbor ustanovil komisijo za revizijo (revizijski odbor)? | DA |

| | | |
|----|--|----|
| 35 | Ali večino članov komisije za revizijo predstavljajo neodvisni člani nadzornega odbora? (Če je odgovor NE, pojasniti) | DA |
| 36 | Je komisija za revizijo spremljala integriteto finančnih informacij družbe, posebej pravilnost in doslednost računovodskih metod, ki jih uporabljata družba in skupina, ki ji pripada, vključno z merili za konsolidacijo finančnih poročil družbe, ki pripadajo skupini? (Če je odgovor NE, pojasniti) | DA |
| 37 | Je komisija za revizijo ocenila kakovost sistema notranjega nadzora in upravljanja tveganj, da bi se glavna tveganja, ki jim je družba izpostavljena (vključno s tveganji, ki so povezana s spoštovanjem predpisov), ustrezno identificirala, javno objavila ter in da bi se jih ustrezno upravljalo? (Če je odgovor NE, pojasniti) | DA |
| 38 | Je komisija za revizijo delala na zagotavljanju učinkovitosti sistema notranje revizije, posebej prek izdelave priporočil pri izbiri, imenovanjih, ponovnih imenovanjih in zamenjavi vodij oddelka za notranjo revizijo ter glede sredstev, ki so mu na voljo, in ocene ravnanja vodje v zvezi z rezultati in priporočili notranje revizije? (Če je odgovor NE, pojasniti) | DA |
| 39 | Če v družbi funkcija notranje revizije ne obstaja, je komisija za revizijo ocenila potrebo po vzpostavitvi takšne funkcije? (Če je odgovor NE, pojasniti) | NE |
| 40 | Je komisija za revizijo nadzirala neodvisnost in objektivnost zunanjega revizorja, posebej glede menjave pooblaščenih revizorjev v revizorski hiši in nadomestil, ki jih družba plačuje za storitve zunanje revizije? (Če je odgovor NE, pojasniti) | |
| 41 | Je komisija za revizijo spremljala naravo in količino storitev, ki ne spadajo v revizijo, vendar jih družbi revizorska hiša ali z njo povezane osebe nudijo? (Če je odgovor NE, pojasniti) | DA |
| 42 | Je komisija za revizijo oblikovala pravila o tem, katere storitve zunanja revizorska hiša in z njo povezane osebe ne smejo nuditi družbi, katere storitve smejo nuditi samo s predhodnim soglasjem komisije in katerih storitev ne smejo nuditi brez predhodnega soglasja? (Če je odgovor NE, pojasniti) | DA |
| 43 | Je komisija za revizijo preučila učinkovitost zunanje revizije in postopke višjega vodstva glede na priporočila, ki jih je podal zunanji revizor? (Če je odgovor NE, pojasniti) | DA |
| 44 | Je dokumentacija, relevantna za delo nadzornega oziroma upravnega odbora, pravočasno dostavljena vsem članom? (Če je odgovor NE, pojasniti) | DA |
| 45 | So v zapisnikih s sej nadzornega oziroma upravnega odbora zabeležene vse sprejete odločitve z rezultati glasovanja? (Če je odgovor NE, pojasniti) | DA |
| 46 | Je nadzorni oziroma upravni odbor izdelal oceno svojega dela v preteklem obdobju, ki vključuje vrednotenje prispevka in usposobljenosti vsakega posameznega člana ter skupnega dela odbora, oceno dela komisij, ki jih je ustanovil, in oceno glede na začrtane cilje družbe? | NE |
| 47 | So podrobni podatki o vseh prejemkih in nadomestilih, ki jih vsak član uprave ali izvršni direktorji prejema od družbe, javno objavljeni v letnem poročilu družbe? (Če je odgovor NE, pojasniti) | NE |
| 48 | So vse oblike nagrad članov uprave in nadzornega odbora, vključno z opcijami in drugimi ugodnostmi uprave, javno objavljeni po podrobnih posameznih postavkah in osebah v letnem poročilu družbe? (Če je odgovor NE, pojasniti) | NE |
| 49 | So vse zadeve, v katerih so sodelovali člani uprave ali izvršni direktorji ter z njimi povezane osebe in družba ali z njo povezane osebe, jasno navedeni v poročilih družbe? (Če je odgovor NE, pojasniti) | NE |
| 50 | Vsebuje poročilo, ki ga nadzorni oziroma upravni odbor predloži glavni skupščini, razen vsebin poročila, ki ga predpisuje zakon, oceno skupne uspešnosti poslovanja družbe, dela uprave družbe in posebno oceno njenega sodelovanja z upravo? (Če je odgovor NE, pojasniti) | DA |

Pojasnila:

23: Nagrada je fiksna in ni v nobenem oziru odvisna od rezultatov poslovanja družbe.

25: Člani nadzornega odbora imajo pravico do mesečnega nadomestila v fiksni višini po sklepu glavne skupščine o določitvi nagrad za delo članom nadzornega odbora Podravke d.d. Nadomestila in prejemki od družbe članov nadzornega odbora in uprave se v skupni višini objavijo v letnem poročilu družbe za leto 2017.

26: Ni bilo takšnih nadomestil ali drugih prejemkov.

28: Ni bilo takšnih zadev.

30: Ne obstaja takšna pogodba ali sporazum.

31: Ne obstaja takšna pogodba ali sporazum.

32: Funkcijo komisije za imenovanja je v celoti izvajal nadzorni odbor.

47: Ne obstaja obveznost objave predmetnih informacij.

48: Ne obstaja obveznost objave predmetnih informacij. Skupni zneski nadomestil članov uprave in nadzornega odbora se objavljajo v letnem poročilu družbe za leto 2017.

49: Ni bilo takšnih zadev.

REVIZIJA IN MEHANIZMI NOTRANJE KONTROLE

Odgovori na to področje predstavljajo 10 % celotnega pokazatelja usklajenosti družbe s kodeksom korporativnega upravljanja.

| Število vprašanj | Vprašanje | Odgovor DA/NE |
|------------------|---|---------------|
| 51 | Ima družba zunanjega revizorja? | DA |
| 52 | Je zunanji revizor družbe lastniško ali interesno povezan z družbo? | NE |
| 53 | Ali nudi zunanji revizor družbe sam ali prek povezanih oseb družbi tudi druge storitve? | DA |
| 54 | Je družba javno objavila zneske nadomestil, plačanih zunanjim revizorjem za opravljeno revizijo in druge nudene storitve? (Če je odgovor NE, pojasniti) | NE |
| 55 | Ima družba notranje revizorje? (Če je odgovor NE, pojasniti) | DA |
| 56 | Ima družba vzpostavljen sistem notranjega nadzora? (Če je odgovor NE, pojasniti) | DA |

Pojasnila:

53: Zunanji revizor je nudil storitve izdelave študije transfernih cen za posamezne odvisne družbe v skupini.

54: Ne obstaja obveznost objave predmetnih informacij.

TRANSPARENTNOST IN JAVNOST POSLOVANJA

Odgovori za to področje predstavljajo 20 % celotnega pokazatelja usklajenosti družbe s kodeksom korporativnega upravljanja.

| Število vprašanj | Vprašanje | Odgovor DA/NE |
|------------------|--|---------------|
| 57 | So letna, polletna in trimesečna poročila dostopna delničarjem? | DA |
| 58 | Je družba izdelala koledar pomembnih dogodkov? | DA |
| 59 | Je družba vzpostavila mehanizme, s katerimi se zagotavlja, da se osebam, ki razpolagajo ali prihajajo v stik z zaupnimi informacijami, pojasnijo narava in pomen teh informacij ter s tem povezane omejitve? | DA |
| 60 | Je družba vzpostavila mehanizme, s katerimi se zagotavlja nadzor nad tokom pooblaščenih informacij in njihovo morebitno zlorabo? | DA |
| 61 | Je kdo utrpel negativne posledice, ker je pristojne organe ali organe v družbi ali zunaj nje opozoril na pomanjkljivosti pri spoštovanju predpisov ali etičnih načel v družbi? (Če je odgovor DA, pojasniti) | NE |
| 62 | Je uprava družbe lani sklicala sestanke z zainteresiranimi vlagatelji? | DA |
| 63 | Se vsi člani uprave in nadzornega ali upravnega odbora strinjajo, da so navedbe v odgovorih v tem vprašalniku po njihovem najboljšem vedenju v celoti resnične? | DA |

VREDNOSTNI PAPIRJI PODRAVKE D.D.

DELNICA

Gibanje prometa, obsega in cene delnice Podravke

Skupni promet z delnico Podravke je v letu 2017 narasel za 1,2 % glede na leto 2016, medtem ko je skupni redni promet z vsemi delnicami na Zagrebški borzi v istem obdobju zabeležil rast v višini 37,3 %. Skupni redni promet z delnico Podravke je v letu 2017 znašal 97,3 milijona kun, kar predstavlja 3,7 % skupnega rednega prometa z delnicami na Zagrebški borzi. Obseg trgovanja s Podravkino delnico je bil v letu 2017 za 0,2 % višji glede na leto 2016, pri čemer je najintenzivnejše trgovanje potekalo v prvem četrletju.

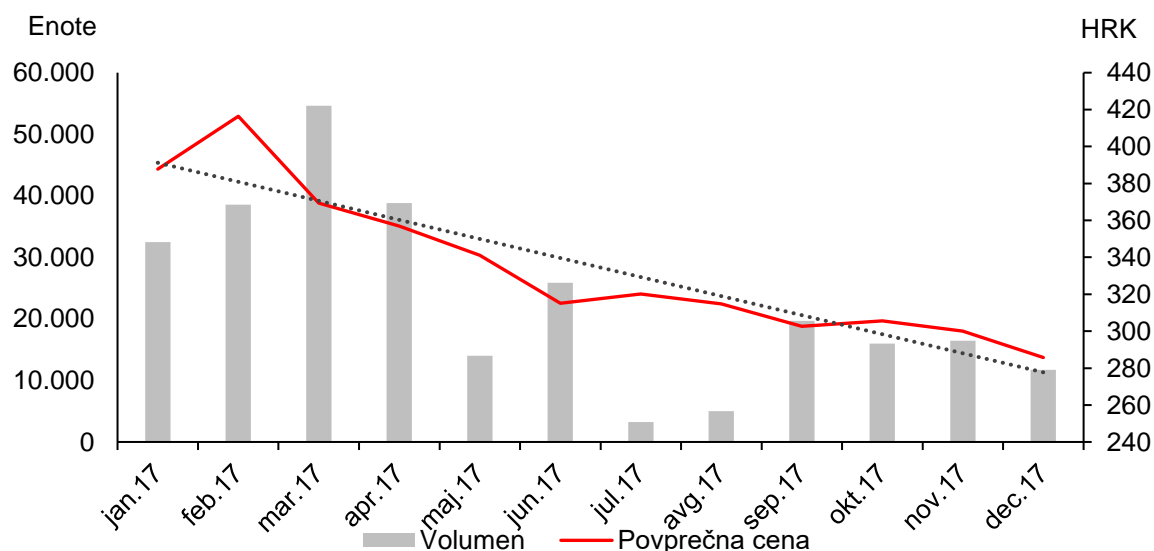
Promet in obseg Podravkine delnice po četrletjih v letu 2017

| Obdobje | 2017 | | 2016 | |
|----------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|
| | Promet (HRK) | Obseg: | Promet (HRK) | Obseg: |
| I. četrletje | 48.833.340 | 125.666 | 18.995.803 | 59.476 |
| II. četrletje | 26.772.149 | 78.674 | 23.967.122 | 71.025 |
| III. četrletje | 8.564.684 | 27.917 | 31.962.500 | 88.811 |
| IV. četrletje | 13.179.295 | 44.186 | 21.253.675 | 56.531 |
| Skupaj | 97.349.468 | 276.443 | 96.179.100 | 275.843 |

Vir: ZSE

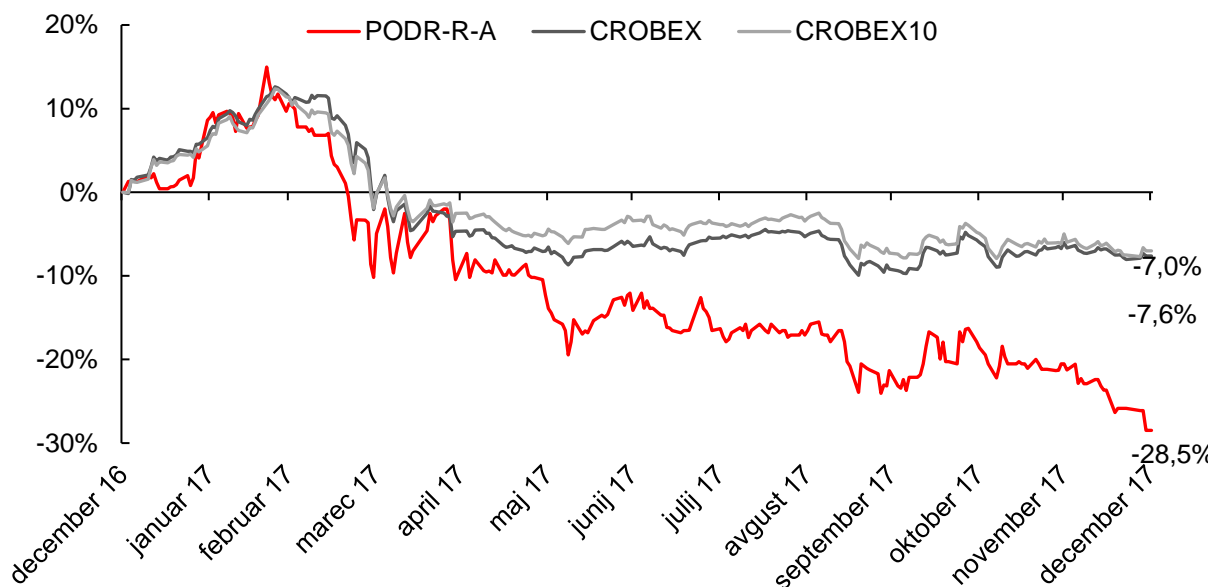
Povprečna dnevna cena¹ delnice Podravke je v letu 2017 znašala 352,2 kune in je bila za 1,0 % višja glede na povprečno dnevno ceno v letu 2016. Zadnja cena delnice Podravke je dne 31. decembra 2017 znašala 270,0 kune, kar predstavlja padec za 28,5 % glede na zadnjo ceno na dan 31. Decembra 2016.

Gibanje obseg in povprečne cene Podravkine delnice v letu 2017



¹ Povprečna dnevna cena se računa kot tehtano povprečje povprečnih dnevni cen v obdobju, kjer so vrednost dnevne količine.

Gibanje povprečne dnevne cene Podravkine delnice in delniških indeksov CROBEX in CROBEX10 v letu 2017



Cena delnice Podravke je v letu 2017 padla za 28,5 %, medtem ko sta v istem obdobju domača delniška indeksa CROBEX in CROBEX10 ustvarila padec v višini 7,6 % in 7,0 % posamično.

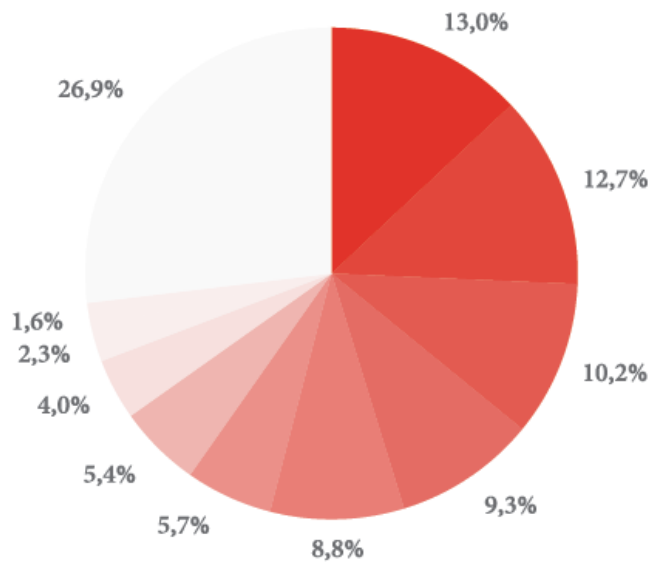
Borzni indeksi

Delnica Podravke je uvrščena v štiri delniške indekse Zagrebške borze – CROBEX, CROBEX10, CROBEXnutr in CROBEXtr ter v tuje indekse STOXX®.

Priporočila analitikov na dan 31. decembra 2017

| Izdajatelj priporočila | Datum izdaje priporočila | Priporočilo | Ciljna cena |
|---------------------------------|--------------------------|--------------|-------------|
| Vrednostni papirji Interkapital | - | Pod revizijo | - |
| Raiffeisenbank Austria | 19. 4. 2017 | Drži | 380,00 kune |
| Erste Group Bank AG | 27. 7. 2017 | Kupi | 370,00 kune |
| UniCredit Group | 24. 3. 2015 | Kupi | 398,96 kune |
| WOOD & Company | 13. 7. 2016 | Drži | 376,00 kune |

Lastniška struktura



| Delničar | Število delnic |
|---|------------------|
| PBZ CO OMF – Kategorija B | 925.602 |
| AZ OMF kategorije B | 902.874 |
| CERP* – Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje | 727.703 |
| Erste Plavi OMF kategorije B | 665.166 |
| Raiffeisen OMF kategorije B | 625.298 |
| Kapitalni fond d.d. | 406.842 |
| CERP* – Republika Hrvatska | 387.257 |
| HPB – Republika Hrvatska | 286.588 |
| Podravka - Trezorski račun | 162.559 |
| AZ Profit dobrovoljni mirovinski fond | 113.728 |
| Ostali delničarji | 1.916.386 |
| Skupaj | 7.120.003 |

*Center za prestrukturiranje in prodajo

Stanje na zakladniškem računu

Dne 31. decembra 2017 je imela Podravka d.d. v lasti 162.559 zakladniških delnic. Dne 31. decembra 2017 so imeli člani nadzornega sveta v lasti 19 delnic Podravke d.d., medtem ko so imeli člani uprave v lasti 570 delnic Podravke d.d.

Multiplikatorji

| MULTIPLIKATORJI | POROČANO | | | NORMALIZIRANO | | |
|------------------------------|----------|------|----------|---------------|------|----------|
| | 2017 | 2016 | Δ | 2017 | 2016 | Δ |
| EV*/PRIHODKI OD PRODAJE | 0,7 | 0,9 | (22,5 %) | 0,7 | 0,9 | (22,5 %) |
| EV/EBITDA | 7,5 | 7,9 | (4,1 %) | 6,5 | 7,9 | (17,4 %) |
| EV/EBIT | 31,0 | 13,8 | 124,8 % | 11,2 | 13,2 | (15,0 %) |
| ZADNJA CENA NA DELNICO/EPS** | 102,9 | 14,3 | 617,2 % | 11,3 | 13,2 | (14,3 %) |

*Ang. Enterprise value: tržna kapitalizacija + neto dolg + manjšinski delež. Tržna kapitalizacija se izračuna kot zmnožek zadnje tržne cene ob koncu obdobja in povprečnega tehtanega števila delnic za obdobje. **EPS – ang. Earnings per Share, dobiček na delnico; tehtano povprečno število delnic v letu 2017 je znašalo 6.952.372, v letu 2016 pa 6.929.648.

KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI
IZKAZI ZA LETO 2017

IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE

Uprava je odgovorna za pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov za vsako leto, tako da ti predstavljajo resnični in pošteni prikaz finančnega položaja družbe in njenih hčerinskih družb (skupaj »Skupina«), njenih rezultatov poslovanja in denarnih tokov, v skladu z veljavnimi računovodskimi standardi, pri čemer je odgovorna za pravilno vodenje računovodske evidence, ki je potrebna za pripravo računovodskih izkazov v katerem koli času. Uprava ima splošno odgovornost izvajanja razpoložljivih ukrepov za ohranitev premoženja Skupine, za preprečevanje in razkritje prevar ter drugih nepravilnosti.

Uprava je odgovorna za izbiro primernih računovodskih usmeritev v skladu z veljavnimi računovodskimi standardi in za njihovo dosledno uporabo: sprejemanje odločitev in ocen, ki so razumne in preudarne, ter za pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z načelom neomejenosti časa poslovanja, razen če je predpostavka, da bo Skupina nadaljevala poslovanje, neprimerna. Po opravljenem pregledu uprava razumno pričakuje, da bo imela Skupina ustrezna sredstva za nadaljevanje poslovanja v bližnji prihodnosti. Iz navedenega razloga uprava še naprej sprejema načelo nadaljevanja poslovanja pri izdelavi konsolidiranih računovodskih izkazov.

Uprava je odgovorna tudi za pripravo in vsebino letnega poročila in izjave o uporabi kodeksa poslovnega upravljanja, v skladu s hrvaškim Zakonom o računovodstvu. Letno poročilo in izjava o uporabi kodeksa poslovnega upravljanja sta odobrena za izdajo s strani uprave in podpisana v skladu s tem. Uprava je dolžna predložiti nadzornemu svetu svoje letno poročilo skupaj s konsolidiranimi in nekonsolidiranimi računovodskimi izkazi. Nadzorni svet mora nato odobriti letne računovodske izkaze za njihovo predložitev v sprejem glavni skupščini delničarjev.

Konsolidirani računovodski izkazi družbe in njenih hčerinskih družb so izdani ločeno, istočasno z nekonsolidiranimi računovodskimi izkazi.

Konsolidirani računovodski izkazi so bili odobreni s strani uprave 25. aprila 2018 za predložitev nadzornemu svetu in podpisani s strani spodaj navedenih oseb:

Marin Pucar
Predsednik uprave

Davor Doko
Član uprave

Hrvoje Kolarić
Član uprave

Ljiljana Šapina
Članica uprave

Marko Đerek
Član uprave

Podravka d.d.
Ante Starčevića 32
48 000 Koprivnica
Republika Hrvatska

[žig]
PODRAVKA
PREHRAMBENA INDUSTRIJA d.d.
KOPRIVNICA 173

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA DELNIČARJEM DRUŽBE PODRAVKA D.D.**Poročilo o reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov****Mnenje**

Revidirali smo konsolidirane računovodske izkaze družbe Podravka d.d. (»Družba») in njenih hčerinskih družb (skupaj »Skupina«), ki vključujejo konsolidirani izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2017, konsolidirane izkaze vseobsegajočega donosa, izkaz sprememb lastniškega kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije (v nadaljevanju »računovodski izkazi«).

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi podajajo resničen in pošten prikaz konsolidiranega finančnega položaja Družbe na dan 31. decembra 2017, njeno konsolidirano finančno uspešnost in njene konsolidirane denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija (»EU MSRP«).

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi revizijskimi standardi. Naše odgovornosti na podlagi teh standardov so natančneje opisane v našem poročilu neodvisnega revizorja v oddelku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu z etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na našo revizijo računovodskih izkazov v Republiki Hrvaški, potrjujemo svojo neodvisnost od Skupine, in da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so bile po naši strokovni presoji najbolj bistvene pri reviziji računovodskih izkazov tekočega obdobja. Te zadeve so bile obravnavane v okviru naše revizije računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah.

RABATI KUPCEM

Prihodki za leto, ki se je končalo 31. decembra 2017, znašajo 4.111.170 tisoč kun (2016: 4.103.362 tisoč kun) in so prikazani neto od rabata kupcem v znesku 380.294 tisoč kun (2016: 377.036 tisoč kun). Obračunani rabati so vključeni v sklopu obračunanih stroškov znotraj drugih obveznosti.

Glej pojasnilo 3.3. in pojasnilo 8.

| Ključne revizijske zadeve | Revizijski pristop v zvezi z zadevo |
|---|--|
| <p>Prihodki se merijo ob upoštevanju popustov, prodajnih spodbud in rabatov, ustvarjenih s strani kupcev. Objavljeni znesek prihodkov za leto 2017 je zmanjšan za navedene popuste, prodajne spodbude in rabate, katerih učinek je pomemben za izkaz vseobsegajočega donosa za poročevalno obdobje.</p> <p>Čprav se obdobja za obračunavanje popusta, prodajnih spodbud in rabatov v večini primerov ujemajo s koncem leta dne 31. decembra, popusti, prodajne spodbude in rabati niso bili potrjeni s strani kupcev na dan 31. decembra, zato se od Skupine zahteva, da oceni zneske obračunanih popustov, prodajnih spodbud in rabatov, ki morajo biti priznani</p> | <p>Naši revizijski postopki so na tem področju obsegali, med drugim:</p> <ul style="list-style-type: none"> • oceno in testiranja nadzorov nad procesom ocene in priznavanje popustov, prodajnih spodbud in rabatov; • na vzorcu kupcev, pridobitev potrdila stanja zapadlih terjatev do kupcev na datum poročanja in ponovne preučitve bistvenih razlik med prejetimi potrdili in evidencami Skupine s pregledovanjem podporne dokumentacije, kot so pogodbe s kupci in računi; • oceno popolnosti in obstoja popustov, rabatov in spodbud z analizo zgodovinske točnosti ocen |

| | |
|---|--|
| <p>na datum poročanja.</p> <p>Različnost pogodbenih pogojev na različnih trgih, na katerih posluje Skupina, zahteva spremljanje velikega števila posameznih pogodb s kupci, da bi se ocenili zneski obračunanih popustov, prodajnih spodbud in rabatov na datum poročanja, kar se šteje kot kompleksno in vključuje tveganje nepopolnega in napačnega priznavanja popustov, prodajnih spodbud in rabatov v tekočem obdobju ter obračunanih zneskov ob koncu leta kot tudi tveganje netočnega obračuna zneskov, priznanih na datum poročanja. V skladu z navedenim smo to področje šteli kot ključno revizijsko vprašanje.</p> | <p>posloводства na tem področju s primerjavo, na agregatni osnovi, obračunanih zneskov popustov, rabatov in spodbud ob koncu predhodnega poročevalnega obdobja z naknadnimi</p> <p>poplačili v tekočem letu;</p> <ul style="list-style-type: none"> • na vzorcu ključnih kupcev, pregledovanje ustreznih pogodbenih pogojev in samostojni ponovni izračun zneska popustov, spodbud in rabatov, ki se dajejo na podlagi teh pogojev, ob upoštevanju tudi odobritev in plačil po zaključku leta; • oceno celotne razumnosti rabatov kupcem na podlagi našega znanja in razumevanja poslovanja in industrije, v kateri Skupina posluje. |
|---|--|

OSLABITEV BLAGOVNIH ZNAMK IN DOBREGA IMENA

Na dan 31. decembra 2017 vključujejo neopredmetena sredstva Skupine blagovne znamke knjigovodske vrednosti 99.033 tisoč kun (2016: 125.765 tisoč kun), ki imajo neomejeno dobo trajanja, medtem ko je dobro ime znašalo 27.402 tisoč kun (2016: 26.024 tisoč kun). V letu 2017 je Skupina pripoznala 18.331 tisoč kun (2016: -) stroškov iz naslova oslabitve blagovnih znamk.

Glej pojasnilo 5 (v), pojasnilo 10, pojasnilo 17 in pojasnilo 18.

| Ključne revizijske zadeve | Revizijski pristop v zvezi z zadevo |
|--|--|
| <p>V skladu z zahtevami relevantnih standardov finančnega poročanja Skupina testira neopredmetena sredstva z neomejeno dobo trajanja in dobro ime na potencialno oslabitev najmanj enkrat letno, ne glede na morebitne kazalnike vrednosti kot sestavni del denar ustvarjajočih enot (DUE).</p> <p>Vsaka takšna oslabitev bi se pripoznala v znesku, v katerem knjigovodska vrednost sredstev presega njen nadomestljivi znesek. Zaradi pomanjkanja aktivnega trga za takšne vrste sredstev in pomanjkanja relevantnih primerjalnih transakcij se nadomestljiva vrednost blagovnih znamk in dobrega imena praviloma meri z uporabo ustreznih tehnik ocene vrednosti, kot so tehnike ocene vrednosti, ki temeljijo na prihodnjih denarnih tokovih, diskontiranih na sedanjo vrednost z uporabo ustrezne diskontne stopnje. Za blagovne znamke uporablja Skupina tehniko neplačila stopnje licenčnine, ki temelji na prihodnjih denarnih tokovih, ki izhajajo iz predpostavljene plačil licenčnin, medtem ko se nadomestljiva vrednost dobrega imena meri na osnovi ocenjenih prihodnjih denarnih tokovih pripadajočih JSN.</p> <p>Takšne tehnike ocene vrednosti vključujejo visoko stopnjo presoje s strani posloводства, vključno, vendar ne omejeno na: identifikacijo pripadajočih JSN; razumnost predpostavk, povezanih z napovedjo prihodkov in denarnih tokov, pripadajočih JSN; ugotavljanje ustrezne diskontne stopnje, stopnje rasti in stopnje licenčnin. V skladu s tem smo to področje šteli kot ključno revizijsko vprašanje.</p> | <p>Naši revizijski postopki so na tem področju obsegali, med drugim:</p> <ul style="list-style-type: none"> • oceno ustreznosti dodelitve blagovnih znamk in dobrega imena na denar ustvarjajoče enote; • oceno ugotavljanja kazalnikov za oslabitev s strani Skupine na podlagi našega znanja in izkušenj ob upoštevanju dejavnikov, kot so, vendar brez omejitev na; neugodna gibanja v industriji; spremembe zakonov in predpisov; poslabšanje rezultatov poslovanja; spremembe v poslovnih modelih; • oceno primernosti metod za oceno vrednosti, ki jih je Skupina uporabila z namenom testiranja oslabitve glede na zahteve uporabljivih računovodskih standardov; • oceno strokovnosti, sposobnosti in objektivnosti internih cenilcev in zunanjih strokovnjakov za oceno vrednosti, ki jih je Skupina angažirala; • vključevanje naših lastnih strokovnjakov za ocene vrednosti pri ponovni preučitvi ključnih predpostavk, uporabljenih s strani Skupine pri testiranju oslabitev, kar je zlasti vključevalo: <ul style="list-style-type: none"> - oceno zgodovinske točnosti vodenja ocenitev s strani posloводства s primerjavo zgodovinske projekcije prihodkov in denarnih tokov z dejanskimi rezultati; - preizkušanje integritete testov oslabitve, vključno z njihovo matematično točnostjo in oceno razumnosti uporabljenih ključnih predpostavk (kot so diskontne stopnje, stopnje rasti in stopnje licenčnin) s primerjavo z zunanje pridobljenimi podatki in zgodovinskimi rezultati poslovanja; - analizo občutljivosti rezultatov testov oslabitve na spremembe v ključnih predpostavkah; - oceno ustreznosti in popolnosti objav v računovodskih izkazih s testiranjem oslabitve. |

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorna Uprava. Druge informacije obsegajo Poročilo posloводства in izjavo o uporabi kodeksa korporativnega upravljanja, ki sta sestavni del letnega poročila Skupine, vendar ne vključujeta računovodskih izkazov in našega poročila o reviziji računovodskih izkazov.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila, razen če to ni izrecno navedeno v našem izkazu.

V zvezi z našo revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne.

V povezavi s Poročilom posloводства in Izjavo o uporabi kodeksa korporativnega upravljanja smo prav tako izvedli postopke, ki se zahtevajo s hrvaškim Zakonom o računovodstvu (*»Zakon o računovodstvu«*). Ti postopki vključujejo obravnavo:

- ali je Poročilo posloводства pripravljeno v skladu z 21. in 24. čl. Zakona o računovodstvu;
- ali so specifične informacije v Izjavi o uporabi kodeksa korporativnega upravljanja, ki se zahtevajo v skladu s 3. in 4. točko 1. odstavka 22. člena Zakona o računovodstvu (*»relevantni deli izjave o uporabi kodeksa korporativnega upravljanja«*), pripravljene v skladu z določbo 22. člena Zakona o računovodstvu;
- ali Izjava o uporabi kodeksa korporativnega upravljanja vključuje objave v skladu z 2., 5., 6. in 7. tč. 1. odst. 22. čl. Zakona o računovodstvu.

Na osnovi postopkov, katerih izvedba je zahtevana kot del naše revizije računovodskih izkazov ter zgoraj navedenih postopkov, so po našem mnenju:

- informacije, vsebovane v Poročilu posloводства in relevantnih delih Izjave o uporabi kodeksa korporativnega upravljanja za finančno leto, za katero so pripravljene računovodski izkazi, konsistentne v vseh pomembnih smernicah z računovodskimi izkazi;
- Poročilo posloводства in relevantni deli Izjave o uporabi kodeksa korporativnega upravljanja pripravljene v vseh pomembnih smernicah v skladu z 21., 22. in 24. čl. Zakona o računovodstvu;
- Izjava o uporabi kodeksa korporativnega upravljanja vključuje informacije, ki se zahtevajo z 2., 5., 6. in 7. tč. 1. odst. 22. čl. Zakona o računovodstvu;

Poleg tega je ob upoštevanju poznavanja in razumevanja Skupine ter okolja, v katerem posluje, ki smo ju pridobili tekom naše revizije, naša dolžnost poročati o tem, ali smo ugotovili pomembno napačne navedbe v Poročilu posloводства in Izjavi o uporabi kodeksa korporativnega upravljanja. V zvezi s tem nimamo ničesar poročati.

Odgovornost uprave in zadolženih za nadzor računovodskih izkazov

Uprava je odgovorna za pripravo računovodskih izkazov ter resnično in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU, in za tak notranji nadzor, kot je potreben v skladu z odločitvijo uprave, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Uprava je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorna za oceno sposobnosti Skupine, da nadaljuje časovno neomejeno poslovanje ter razkritje, če je to uporabno, zadev, povezanih s časovno neomejenim poslovanjem in uporabo računovodske osnove, utemeljene na časovni neomejenosti poslovanja, razen če namerava uprava Skupino likvidirati, zaustaviti poslovanje, ali če nima realnih drugih možnosti.

Pristojni za nadzor so odgovorni za nadzor procesa finančnega poročanja, vzpostavljenega s strani Skupine.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati poročilo neodvisnega revizorja, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z Mednarodnimi revizijskimi standardi, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov finančnih izkazov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z Mednarodnimi revizijskimi standardi revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačnih navedb, ki izvirajo iz prevare, je večje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjim nadzorom;
- pridobivamo razumevanje notranjih kontrol, ki so pomembne za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom, da bi izrazili mnenje o učinkovitosti notranjih nadzorov Skupine;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij s strani uprave;
- sprejmemo sklep o ustreznosti uporabe predpostavke časovne neomejenosti poslovanja s strani uprave, na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov, sklepamo o tem, ali obstaja pomembna negotovost glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost Skupine, da nadaljuje s časovno neomejenim poslovanjem. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi naše mnenje. Naši sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje našega poročila neodvisnega revizorja. Vendar poznejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje, da Skupina ne bo mogla več nadaljevati s časovno neomejenim poslovanjem;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in obravnavamo, ali računovodski izkazi predstavljajo transakcije in dogodke tako, da je dosežena poštena predstavitev;
- pridobivamo zadostno število primernih revizijskih dokazov v zvezi s finančnimi informacijami subjektov ali poslovnih aktivnosti znotraj Skupine, da bi lahko podali mnenje glede konsolidiranih računovodskih izkazov. Odgovorni smo za usmerjanje, nadzor in izvedbo skupinske revizije. Edini smo odgovorni za podajo svojega mnenja.

Pristojne za nadzor, med drugim, obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah, vključno s pomanjkljivostmi notranjih nadzorov, ki jih zaznamo med svojo revizijo.

Prav tako smo pristojnim za nadzor predložili svojo izjavo, da smo ravnali v skladu z relevantnimi etičnimi zahtevami v zvezi z neodvisnostjo in da bomo nadaljevali s komunikacijo z njimi glede vseh razmerij in drugih vprašanj, za katera se lahko razumno smatra, da vplivajo na našo neodvisnost, kot tudi, tam kjer je to potrebno, o povezanih ukrepih zaščite.

Med vsemi zadevami, s katerimi smo seznanili pristojne za nadzor, smo zadeve, ki so bile najpomembnejše pri reviziji računovodskih izkazov tekočega obdobja, določili kot ključne revizijske zadeve. Te zadeve opisujemo v našem poročilu neodvisnega revizorja, razen če zakon ali predpisi preprečujejo javno objavo teh zadev, ali ko se v izjemno redkih okoliščinah odločimo, da takšnih zadev, za katere se lahko razumno pričakuje, da bi negativne posledice njihove objave presegle dobrobit javnega interesa, ne bomo obravnavali v našem poročilu neodvisnega revizorja.

Poročilo o drugih zakonskih in regulativnih zahtevah

S strani pristojnih za nadzor smo bili 30. junija 2017 imenovani za revizorje, da opravimo revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov družbe Podravka d.d. in njenih hčerinskih družb za leto, ki se je končalo 31. decembra 2017. Skupno neprekinjeno obdobje našega angažmaja znaša 6 let in se nanaša na obdobje od 31. decembra 2012 do 31. decembra 2017.

Potrjujemo naslednje:

- naše revizorsko mnenje je konsistentno z dodatnim poročilom, predstavljenim Komisiji za revizijo Družbe dne 23. aprila 2018;
- nismo zagotavljali nedovoljenih nerevizorskih storitev, na katere se nanaša 44. člen Zakona o reviziji. Prav tako smo med opravljanjem revizije zadržali neodvisnost od subjekta revizije.

Angažirani partner v reviziji, ki je privedla do tega poročila neodvisnega revizorja, je Igor Gošek.

KPMG Croatia d.o.o. za reviziju

Hrvaški pooblaščen revizorji

Eurotower

Ivana Lučića 2a

10000 Zagreb

Hrvaška

[žig]

KPMG Croatia

d.o.o. za reviziju

Eurotower, 17. nadstropje

Ivana Lučića 2a, 10000 Zagreb

25. aprila 2018

Igor Gošek

Član uprave, Hrvaški pooblaščen revizor

KONSOLIDIRANI IZKAZ VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

ZA LETO, KI SE JE KONČALO 31. DECEMBRA 2017

(v tisočih kun)

| | <i>Pojasnilo</i> | 2017 | 2016 |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Neprekinjeno poslovanje | | | |
| Prihodki od prodaje | 8 | 4.111.170 | 4.103.362 |
| Stroški, vsebovani v prodanih izdelkih | 11 | (2.627.059) | (2.615.248) |
| Bruto dobiček | | 1.484.111 | 1.488.114 |
| Drugi prihodki | 9 | 10.678 | 41.246 |
| Splošni in administrativni stroški | 11 | (365.995) | (324.499) |
| Stroški prodaje in distribucije | 11 | (629.393) | (550.838) |
| Stroški marketinga | 11 | (369.638) | (368.975) |
| Drugi stroški | 10 | (38.683) | (5.399) |
| Operativni dobiček | | 91.080 | 279.649 |
| Finančni prihodki | 13 | 5.091 | 11.065 |
| Finančni stroški | 14 | (45.275) | (40.996) |
| Neto finančni stroški | | (40.184) | (29.931) |
| Dobiček pred obdavčitvijo | | 50.896 | 249.718 |
| Davek od dobička | 15 | (27.065) | (51.209) |
| Dobiček za leto iz neprekinjenega poslovanja | | 23.831 | 198.509 |
| Ustavljeno poslovanje | | | |
| Izguba za leto iz ustavljenega poslovanja (po obdavčitvi) | 7 | - | (10.756) |
| Dobiček za leto | | 23.831 | 187.753 |
| Drugi vseobsegajoči donos: | | | |
| Postavke, ki ne bodo razvrščene v izkaz poslovnega izida | | | |
| Aktuarska izguba (neto od odloženega davka) | | (999) | (1.583) |
| Postavke, ki so lahko naknadno razvrščene v izkaz poslovnega izida | | | |
| Tečajne razlike iz preračuna tujih delov poslovanja | | 4.152 | (8.846) |
| Skupaj vseobsegajoči donos | | 26.984 | 177.324 |
| Dobiček za razporejanje: | | | |

| | | | |
|---|----|--------|---------|
| Lastnikom obvladujočega podjetja | | 18.250 | 182.399 |
| Lastnikom neobvladujočih deležev | | 5.581 | 5.354 |
| Vseobsegajoči donos za razporejanje: | | | |
| Lastnikom obvladujočega podjetja | | 21.833 | 172.177 |
| Lastnikom neobvladujočih deležev | | 5.151 | 5.147 |
| Čisti dobiček na delnico (v kunah) | | | |
| - osnovni | 16 | 2,63 | 26,32 |
| - popravljani | 16 | 2,63 | 26,32 |
| Čisti dobiček na delnico – neprekinjeno poslovanje (v kunah) | | | |
| - osnovni | 16 | 2,63 | 27,87 |
| - popravljani | 16 | 2,63 | 27,87 |

Računovodske usmeritve in pojasnila v nadaljevanju so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

KONSOLIDIRANI IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA

NA DAN 31. DECEMBRA 2017

| <i>(v tisočih km)</i> | <i>Pojasnilo</i> | 31. 12. 2017 | 31. 12. 2016 |
|--|------------------|---------------------|---------------------|
| SREDSTVA | | | |
| Dolgoročna sredstva | | | |
| Dobro ime | 17 | 27.402 | 26.024 |
| Neopredmetena sredstva | 18 | 240.235 | 267.984 |
| Nepremičnine, naprava in oprema | 19 | 2.317.992 | 2.304.442 |
| Dolgoročna finančna sredstva | 21 | 9.746 | 17.028 |
| Odložene terjatve za davek | 15 | 170.386 | 185.769 |
| Skupaj dolgoročna sredstva | | 2.765.761 | 2.801.247 |
| Kratkoročna sredstva | | | |
| Zaloge | 22 | 805.805 | 773.595 |
| Terjatve do kupcev in druge terjatve | 23 | 947.493 | 1.177.321 |
| Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida | 24 | 511 | 751 |
| Terjatve za davek od dobička | | 1.569 | 10.738 |
| Denarna sredstva in njihovi ustrezniki | 25 | 362.082 | 337.611 |
| Dolgoročna sredstva, namenjena prodaji | 26 | 178.161 | 184.465 |
| Skupaj kratkoročna sredstva | | 2.295.621 | 2.484.481 |
| Skupaj sredstva | | 5.061.382 | 5.285.728 |
| GLAVNICA IN OBVEZNOSTI | | | |
| Kapital in rezerve | | | |
| Delniški kapital | 27 | 1.689.947 | 1.681.261 |
| Rezerve | 28 | 766.862 | 612.643 |
| Zadržani dobiček | 29 | 403.303 | 583.272 |
| Deleži lastnikov obvladujočega podjetja | | 2.860.112 | 2.877.176 |
| Neobvladujoči deleži | 30 | 36.671 | 49.218 |
| Skupaj glavnica | | 2.896.783 | 2.926.394 |
| Dolgoročne obveznosti | | | |
| Kreditni in posojila | 32 | 915.210 | 998.535 |
| Rezervacije | 33 | 74.122 | 70.675 |
| Druge dolgoročne obveznosti | 34 | 22.465 | 21.179 |
| Odložene terjatve za davek | 15 | 46.692 | 50.764 |
| Skupaj dolgoročne obveznosti | | 1.058.489 | 1.141.153 |
| Kratkoročne obveznosti | | | |

| | | | |
|--|----|------------------|------------------|
| Obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti | 35 | 719.791 | 805.270 |
| Obveznost za davek od dobička | | 5.433 | 5.260 |
| Finančne obveznosti po poštenu vrednosti prek poslovnega izida | 31 | 1.631 | 4.197 |
| Kreditni in posojila | 32 | 354.304 | 376.618 |
| Rezervacije | 33 | 24.951 | 26.836 |
| Skupaj kratkoročne obveznosti | | 1.106.110 | 1.218.181 |
| Skupaj obveznosti | | 2.164.599 | 2.359.334 |
| Skupaj glavnica in obveznosti | | 5.061.382 | 5.285.728 |

Računovodske usmeritve in pojasnila v nadaljevanju so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

KONSOLIDIRANI IZKAZ SPREMEMB LASTNIŠKEGA KAPITALA

ZA LETO, KI SE JE KONČALO 31. DECEMBRA 2017

| (v tisočih kun) | Delniški kapital | Rezerva za lastne delnice | Zakonske rezerve | Rezerva za reinvestirani dobiček | Statutarne rezerve | Druge rezerve | Zadržani dobiček | Skupaj | Neobvladujoči deleži | Skupaj |
|---|------------------|---------------------------|------------------|----------------------------------|--------------------|-----------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
| Stanje 1. januarja 2016 | 1.685.955 | 147.604 | 30.931 | 189.738 | 47.007 | 134.560 | 514.250 | 2.750.045 | 67.712 | 2.817.757 |
| Vseobsegajoči donos | | | | | | | | | | |
| Dobiček za leto | - | - | - | - | - | - | 182.399 | 182.399 | 5.354 | 187.753 |
| Efekt prodane družbe | | | | | | | (40) | (40) | - | (40) |
| Tečajne razlike | - | - | - | - | - | (8.946) | - | (8.946) | (207) | (9.153) |
| Dobiček ali izguba iz naslova ponovnega vrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo | - | - | - | - | - | 347 | - | 347 | - | 347 |
| Aktuarske izgube (neto od odloženega davka) | - | - | - | - | - | (1.583) | - | (1.583) | - | (1.583) |
| Drugi vseobsegajoči donos | - | - | - | - | - | (10.182) | (40) | (10.222) | (207) | (10.429) |
| Skupaj vseobsegajoči donos | - | - | - | - | - | (10.182) | 182.359 | 172.177 | 5.147 | 177.324 |
| Transakcije z lastniki, priznane direktno v glavnici | | | | | | | | | | |
| Prenos iz zadržanega dobička | - | - | 11.006 | - | 8.548 | 45.303 | (64.857) | - | - | - |
| Nakup lastnih delnic | (12.977) | - | - | - | - | - | - | (12.977) | - | (12.977) |
| Realizacija opcij | 504 | - | - | - | - | - | - | 504 | - | 504 |
| Poštena vrednost izplačil na podlagi delnic | 7.779 | - | - | - | - | - | - | 7.779 | - | 7.779 |
| Objavljena dividenda | - | - | - | - | - | - | (48.480) | (48.480) | - | (48.480) |
| Efekt pridobitve dodatnih manjšinskih deležev | - | - | - | - | - | 8.128 | - | 8.128 | (23.641) | (15.513) |
| Skupaj transakcije z lastniki, priznane direktno v glavnici | (4.694) | - | 11.006 | - | 8.548 | 53.431 | (113.337) | (45.046) | (23.641) | (68.687) |
| Stanje 31. decembra 2016 | 1.681.261 | 147.604 | 41.937 | 189.738 | 55.555 | 177.809 | 583.272 | 2.877.176 | 49.218 | 2.926.394 |
| Vseobsegajoči donos | | | | | | | | | | |
| Dobiček za leto | - | - | - | - | - | - | 18.250 | 18.250 | 5.581 | 23.831 |
| Tečajne razlike | - | - | - | - | - | 3.755 | - | 3.755 | (430) | 3.325 |
| Dobiček ali izguba iz naslova ponovnega vrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo | - | - | - | - | - | 827 | - | 827 | - | 827 |
| Aktuarske izgube (neto od odloženega davka) | - | - | - | - | - | (999) | - | (999) | - | (999) |
| Drugi vseobsegajoči donos | - | - | - | - | - | 3.583 | - | 3.583 | (430) | 3.153 |
| Skupaj vseobsegajoči donos | - | - | - | - | - | 3.583 | 18.250 | 21.833 | 5.151 | 26.984 |
| Transakcije z lastniki in prenosi, priznani direktno v glavnici | | | | | | | | | | |
| Izplačilo dividende manjšinskemu lastniku | - | - | - | - | - | - | - | - | (15.776) | (15.776) |
| Prenos iz zadržanega dobička (pojasnilo 28) | - | - | 8.966 | - | 3.015 | 137.596 | (149.577) | - | - | - |
| Realizacija opcij | (3.269) | - | - | - | - | - | - | (3.269) | - | (3.269) |
| Poštena vrednost izplačil na podlagi delnic (pojasnilo 27) | 11.955 | - | - | - | - | - | - | 11.955 | - | 11.955 |
| Objavljena dividenda | - | - | - | - | - | - | (48.642) | (48.642) | - | (48.642) |

| | | | | | | | | | | |
|--|------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|
| Efekt pridobitve dodatnih manjšinskih deležev (pojasnilo 30) | - | - | - | - | - | 1.059 | - | 1.059 | (1.922) | (863) |
| Skupaj transakcije z lastniki, priznane direktno v glavnici | 8.686 | - | 8.966 | - | 3.015 | 138.655 | (198.219) | (38.897) | (17.698) | (56.595) |
| Stanje 31. decembra 2017 | 1.689.947 | 147.604 | 50.903 | 189.738 | 58.570 | 320.047 | 403.303 | 2.860.112 | 36.671 | 2.896.783 |

Računovodske usmeritve in pojasnila v nadaljevanju so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

KONSOLIDIRANI IZKAZ DENARNIH TOKOV

ZA LETO, KI SE JE KONČALO 31. DECEMBRA 2017

| <i>(v tisočih kun)</i> | <i>Pojasnilo</i> | 2017 | 2016 |
|--|------------------|----------------|----------------|
| Dobiček po obdavčitvi | | 23.831 | 187.753 |
| Davek od dobička | | 27.065 | 51.209 |
| Amortizacija | | 194.046 | 191.430 |
| Izgube zaradi oslabilve nepremičnin, naprav, opreme in neopredmetenih sredstev | 10 | 22.619 | 1.867 |
| Izgube zaradi oslabilve sredstev, namenjenih prodaji | 10 | 1.612 | 9.299 |
| Ukinitiv oslabilve dolgoročnih sredstev | | (2.115) | - |
| Ukinitiv oslabilve sredstev, namenjenih prodaji | 9 | - | (222) |
| Kapitalska rezerva ESOP | 37 | (2.750) | (216) |
| Sprememba v poštene vrednosti finančnih instrumentov | | (1.653) | 1.465 |
| Strošek izplačil iz naslova delnic | | 19.305 | 7.995 |
| Izgube/(dobički) od prodaje in odhodkov dolgoročnih sredstev | | 1.223 | (6.188) |
| (Dobiček) od prodaje sredstev, namenjenih prodaji | | (23) | (729) |
| (Dobiček) od prodaje delnic | | - | (18) |
| Vrednostno usklajevanje kupcev | | 44.871 | 2.746 |
| Povečanje/(zmanjšanje) rezervacij | | 1.562 | (5.920) |
| Prihodek od obresti | | (5.091) | (5.079) |
| Prihodek od ukinitve obveznosti | | - | (1.704) |
| Strošek obresti | | 31.247 | 36.918 |
| Učinek spremembe tečaja | | 5.598 | (7.038) |
| | | 361.347 | 463.568 |
| Spremembe v delovnem kapitalu: | | | |
| (Povečanje)/zmanjšanje zalog | | (32.210) | 15.134 |
| Zmanjšanje/(povečanje) terjatev do kupcev in drugih terjatev | | 186.572 | (856) |
| (Zmanjšanje)/povečanje obveznosti do dobaviteljev in drugih obveznosti | | (2.353) | 37.115 |
| Denarni tok iz poslovnih aktivnosti | | 513.356 | 514.961 |
| Plačani davek | | (6.407) | (2.126) |
| Plačane obresti | | (33.541) | (36.097) |
| Neto denarna sredstva, ustvarjena s poslovnimi aktivnostmi | | 473.408 | 476.738 |
| Denarni tok iz naložbenih aktivnosti | | | |
| Nakup nepremičnin, naprav, opreme in neopredmetenih sredstev | | (206.239) | (437.112) |
| Izdatki za nakup lastniških vrednostnih papirjev | | - | (884) |
| Prodaja sredstev, namenjenih prodaji | 26 | 595 | 64.700 |
| Prejemki od prodaje nepremičnin, naprav, opreme in neopredmetenih sredstev | | 3.498 | 8.155 |
| Prihodek od prodaje delnic | | 7.187 | 672 |
| Dani krediti | | (35) | (619) |
| Odplačilo danih kreditov | | 97 | 1.391 |
| Neto denarna sredstva od naložb v denarne sklade | | (672) | (274) |

| | | | |
|---|----|------------------|------------------|
| Izterjane obresti | | 5.091 | 5.079 |
| Neto denarna sredstva iz naložbenih aktivnosti | | (190.478) | (358.892) |
| Denarni tok iz finančnih aktivnosti | | | |
| Izplačilo dividende | | (48.642) | (48.480) |
| Pridobitev dodatnih manjšinskih interesov | 30 | (863) | (8.827) |
| Nakup lastnih delnic | 27 | - | (12.977) |
| Prodaja lastnih delnic | | 6.945 | 3.308 |
| Prejeti krediti in posojila | | 182.590 | 853.619 |
| Odplačilo kreditov in posojil | | (398.489) | (858.755) |
| Neto denarna sredstva, uporabljena pri finančnih aktivnostih | | (258.459) | (72.112) |
| Neto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov | | 24.471 | 45.734 |
| Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku leta | | 337.611 | 291.877 |
| Denarna sredstva in njihovi ustrezniki ob koncu leta | 25 | 362.082 | 337.611 |

Računovodske usmeritve in pojasnila v nadaljevanju so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

POJASNILA H KONSOLIDIRANIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

ZA LETO, KI SE JE KONČALO 31. DECEMBRA 2017

POJASNILO 1 – SPLOŠNE INFORMACIJE

Ustanovitev in razvoj

Podravka prehrambena industrija d.d., Koprivnica (»Družba«) je bila ustanovljena na Hrvaškem. Osnovne poslovne dejavnosti Skupine so proizvodnja široke palete živilskih izdelkov, brezalkoholnih pijač ter proizvodnja in distribucija zdravil, farmacevtskih izdelkov, kozmetike, pomožnih zdravilnih preparatov in drugih kemičnih izdelkov. Skupina je sestavljena iz matične Družbe Podravka d.d. skupaj s svojimi hčerinskimi družbami, navedenimi v pojasnilu 20.

Sedež Skupine je v Koprivnici, Hrvaška, na naslovu Ante Starčevića 32.

Delnice Družbe kotirajo na uradnem trgu Zagrebske borze. Lastniška struktura je prikazana v pojasnilu 27.

Uprava in direktorji

Skupščina Družbe

Skupščino družbe sestavljajo delničarji Podravke d.d.

Nadzorni svet

Člani nadzornega sveta v letu 2017:

| | |
|-----------------------|----------------------------------|
| Predsednik | Dubravko Štimac |
| Namestnik predsednika | Mato Crkvenac (do 21. 2. 2017) |
| Namestnik predsednika | Luka Burilović (od 21. 2. 2017) |
| Član | Ivo Družić (do 21. 2. 2017) |
| Član | Dinko Novoselec (do 30. 6. 2017) |
| Član | Petar Miladin |
| Član | Petar Vlaić |
| Član | Ksenija Horvat |
| Član | Damir Grbavac (od 21. 2. 2017) |
| Član | Marko Kolaković (od 21. 2. 2017) |
| Član | Slavko Tešija (od 21. 2. 2017) |
| Član | Ivana Matovina (od 30. 6. 2017) |

Uprava v letu 2017

| | |
|------------|----------------------------------|
| Predsednik | Zvonimir Mršić (do 23. 2. 2017) |
| Predsednik | Marin Pucar (od 24. 2. 2017) |
| Član | Olivija Jakupec (do 23. 2. 2017) |
| Član | Iva Brajević (do 30. 4. 2017) |
| Član | Hrvoje Kolaric |
| Član | Ljiljana Šapina (od 24. 2. 2017) |
| Član | Davor Doko (od 1. 5. 2017) |
| Član | Marko Đerek (od 19. 7. 2017) |

POJASNILO 2 – OSNOVE PRIPRAVE

(i) *Izjava o skladnosti*

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljani v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, ki jih je sprejela Evropska unija (»EU MSRP«).

Računovodski izkazi so predstavljeni za Skupino. Računovodski izkazi Skupine vsebujejo konsolidirane računovodske izkaze Družbe in njenih hčerinskih družb. Nekonsolidirani izkazi, ki jih je Družba dolžna pripraviti v skladu z EU MSRP, so objavljeni ločeno ter izdani na isti datum kot ti konsolidirani izkazi.

Uprava je odobrila računovodske izkaze 25. aprila 2018.

(ii) *Podlage za merjenje*

Konsolidirani računovodski izkazi Skupine so pripravljani po načelu zgodovinskega stroška, razen kjer je drugače navedeno (glej pojasnilo 6).

(iii) *Funkcionalna valuta in predstavljena valuta*

Računovodski izkazi so pripravljani v hrvaški valuti, kuni (kn), ki je tudi funkcionalna valuta, zaokroženo na najbližjih tisoč.

POJASNILO 3 – POVZETEK OSNOVNIH RAČUNOVODSKIH POLITIK

Sledi prikaz pomembnih računovodskih politik, ki so bile sprejete pri pripravi teh konsolidiranih računovodskih izkazov. Te računovodske politike so se dosledno uporabljale za vsa obdobja, vključena v te izkaze.

3.1 Osnove konsolidacije

Konsolidirani računovodski izkazi Skupine vključujejo računovodske izkaze Podravke d.d. (»Družba«) in družb, ki jih obvladuje Podravka d.d. (hčerinske družbe) na dan in za leto, ki se je končalo 31. Decembra 2017. Nadzor je prisoten, če ima Družba moč upravljanja z računovodskimi in poslovnimi politikami posamezne družbe zaradi ustvarjanja koristi iz njenega poslovanja.

(ii) *Hčerinske družbe*

Hčerinske družbe so vse družbe, nad katerimi ima Skupina nadzor nad finančnimi in poslovnimi politikami, kar praviloma vključuje več kot polovico glasovalnih pravic. Obstoj in učinek potencialnih glasovalnih pravic, ki se lahko izkoristijo ali spremenijo, se obravnavata pri oceni, ali ima Skupina nadzor nad drugim poslovnim subjektom. Hčerinske družbe so v celoti konsolidirane od datuma, ko je bil nadzor dejansko prenesen na Skupino, in izključene iz konsolidacije od dneva, ko je ta nadzor prenehal.

(ii) *Poslovne združitve*

Skupina uporablja računovodsko metodo nakupa za računovodsko ravnanje poslovnih združitvev. Nadomestilo, preneseno za pridobitev hčerinske družbe, je poštena vrednost prenesenega premoženja, nastalih obveznosti in lastniških deležev, izdanih s strani Skupine. Preneseno nadomestilo vključuje pošteno vrednost vsake postavke premoženja ali obveznosti, ki je rezultat pogodbe o potencialnem nadomestilu. Stroški, povezani s pridobitvijo, so izkazani v izkazu vseobsegajočega donosa, ko nastanejo. Pridobljena razpoznavna sredstva, obveznosti in potencialne obveznosti v poslovni združitvi se na začetku merijo po pošteni vrednosti na dan pridobitve. Skupina pripoznava manjšinske deleže v pridobljeni hčerinski družbi ali po pošteni vrednosti ali po sorazmernem deležu manjšinskega deleža v neto sredstvih pridobljene hčerinske družbe.

Presežek prenesenega nadomestila, znesek katerega koli manjšinskega deleža v pridobljeni hčerinski družbi in poštena vrednost na dan pridobitve katerega koli prejšnjega lastniškega deleža v pridobljeni družbi nad pošteno vrednostjo deleža Skupine v pridobljenih razpoznavnih neto sredstvih so izkazani kot dobro ime. Če je to manj od poštene vrednosti neto sredstev pridobljene hčerinske družbe v primeru nakupa po ceni, nižji od prodajne, je razlika izkazana neposredno v izkazu vseobsegajočega donosa.

(iii) *Transakcije, izločene v konsolidaciji*

Stanja in transakcije med članicami Skupine in ves nerealizirani dobiček iz transakcij med članicami Skupine so izločeni pri konsolidaciji računovodskih izkazov. Nerealizirani dobiček iz transakcij z družbami, v katerih obstajajo deleži, in skupnimi družbami, kjer si Skupina deli nadzor z drugimi lastniki, je izločen do obsega deleža Skupine v takšnih družbah. Nerealizirani dobiček, ustvarjen iz transakcij z družbami, v katerih obstajajo deleži, je izločen z zmanjševanjem vlaganja v to družbo. Nerealizirane izgube se izločijo enako kot nerealizirani dobiček, vendar le do zneska, ki ne predstavlja trajne oslabitve sredstev.

3.2 Dobro ime

Dobro ime, ki nastane s poslovno združitvijo, se knjiži po nabavni vrednosti, ugotovljeni na datum prevzema, tj. pridobitve subjekta, zmanjšani za morebitne izgube zaradi oslabitve.

Za testiranje oslabitev se dobro ime razporedi na vsako denar ustvarjajočo enoto Skupine (ali skupine takšnih enot), od katere se pričakuje koristi iz sinergij, ki izhajajo iz združitve.

Denar ustvarjajoča enota, na katero je bilo dobro ime razporejeno, je podvržena preverjanju oslabitve enkrat letno ali pogosteje, če obstajajo znaki o možni oslabitvi njene vrednosti. Če je nadomestljivi znesek denar ustvarjajoče enote nižji od njenega knjigovodskega zneska, se izguba, ki je nastala z oslabitvijo, najprej razporedi tako, da se zmanjša knjigovodstveni znesek dobrega imena, razporejenega na enoto, nato pa sorazmerno na drugo premoženje denar ustvarjajoče enote na podlagi knjigovodskega zneska vsakega sredstva v denar ustvarjajoči enoti. Izguba zaradi oslabitve dobrega imena se neposredno knjiži v poslovni izid, izkazan v konsolidiranem izkazu vseobsegajočega donosa. Enkrat pripoznana izguba zaradi oslabitve dobrega imena se ne razveljavi v prihodnjih obdobjih.

Ob odtujitvi denar ustvarjajoče enote se pripadajoči znesek dobrega imena vključi v ugotavljanje dobička ali izgube od prodaje.

3.3 Dolgoročna sredstva za prodajo in ustavljeno poslovanje

Dolgoročna sredstva in skupine sredstev za odtujitev (ki lahko vključujejo dolgoročna in kratkoročna sredstva in obveznosti, povezane s temi sredstvi) se razvrstijo v izkazu finančnega položaja kot »namenjena prodaji«, če je zelo verjetno, da se bo njihova knjigovodska vrednost prvenstveno nadomestila s prodajo v obdobju 12 mesecev po poročevalnem datumu, ne pa s trajno uporabo. Dolgoročna sredstva, ki so v konsolidiranem izkazu finančnega položaja tekočega obdobja izkazana kot namenjena prodaji, se ne prerazvrstijo v konsolidiranem izkazu finančnega položaja v primerjalnem obdobju.

Nepremičnine, naprave in oprema, namenjena prodaji, ali skupina sredstev za odtujitev se v celoti na splošno merijo po knjigovodski vrednosti ali pošteni vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje ali odtujitve, odvisno od tega, kar je nižje. Nepremičnine, naprave in oprema, namenjene prodaji, se ne amortizirajo.

Ustavljeno poslovanje

Poslovne dejavnosti, ki so prenehale, so sestavni del poslovanja Skupine, ki predstavljajo ločeno linijo poslovanja ali ločeno geografsko enoto poslovanj, ki je bodisi odtujena bodisi za prodajo, ali pa je hčerinska družba, pridobljena za namen ponovne prodaje. Razvrstitev ustavljenega poslovanja ali prenehanja poslovanja nastane pri prodaji sredstev oziroma ko dejavnost zadovolji kriterije, da bo razvrščena kot namenjena prodaji, če je to prej. Če je poslovanje razvrščeno kot ustavljeno poslovanje, se morajo preoblikovati primerjalni podatki v izkazu poslovnega izida, kot da je bilo poslovanje ustavljeno od začetka primerjalnega obdobja.

3.4 Pripoznavanje prihodkov

Prihodki so sestavljeni iz poštene vrednosti prejetega nadomestila ali terjatve za prodane izdelke, blago ali storitve med rednim poslovanjem Skupine. Prihodki so izkazani v zneskih, ki so zmanjšani za davek na dodano vrednost, količinske rabate, prodajne diskonte, vračila, stroške za prodajo izdelkov na policah in različne promocijske in tržne aktivnosti, ki so sestavni del pogodb s kupci.

Skupina pripoznava prihodke, če je znesek prihodkov mogoče zanesljivo izmeriti, ko bo Skupina imela prihodnje ekonomske koristi in ko so za vsako od dejavnosti Skupine izpolnjeni posebni kriteriji, ki so opisani v nadaljevanju.

(i) Prihodki od prodaje izdelkov in trgovskega blaga na debelo

Skupina proizvaja in prodaja svoje izdelke in tuje blago (za katero je Skupina distributer) na debelo. Prihodki od prodaje na debelo se pripoznajo, ko Skupina opravi dobave blaga trgovcu na debelo, ko ne vpliva več na upravljanje blaga in ko ne obstaja nobena neporavnana obveznost, ki bi lahko vplivala na sprejemanje izdelkov s strani trgovca na debelo.

Dobava je opravljena, ko so izdelki odpremljeni na določeno lokacijo, tveganja izgube se prenesejo na trgovca na debelo in ko je bilo ugotovljeno eno od naslednjega: trgovec na debelo sprejme izdelke v skladu s pogodbo oziroma je rok za sprejem izdelkov potekel oziroma ima Skupina objektivne dokaze o tem, da so bili vsa merila za sprejem izpolnjena.

Izdelki se prodajo s količinskim popustom in kupci imajo pravico do vračila blaga z napako. Prihodki od prodaje so izkazani na podlagi cene iz pogodb o prodaji, zmanjšani za dane in ocenjene količinske popuste in prodajne diskonte ter vračila. Ocene količinskih popustov se določijo na podlagi pogodb s kupci. Prodaja ne vsebuje elementov financiranja.

Prihodki od prodaje izdelkov in trgovskega blaga na drobno

Prihodki od prodaje izdelkov na drobno se priznajo ob prodaji blaga kupcu. Prihodki od prodaje na drobno se pretežno ustvarjajo v gotovini ali s kreditnimi karticami. Skupina nima programov posebnih ugodnosti za kupce.

(ii) Prihodki od storitev

Prihodki od storitev, kot je storitvena proizvodnja, se priznajo v obdobju, v katerem so bile storitve opravljene, po stopnji dokončanosti, na podlagi deleža dejansko opravljenih storitev glede na skupne storitve, ki se morajo opraviti.

(iii) Finančni prihodki

Finančni prihodki so sestavljeni iz prihodkov od obresti na investirana sredstva, spremembe pošteni vrednosti finančnih sredstev, izkazanih po pošteni vrednosti v izkazu poslovnega izida ter dobičkov iz tečajnih razlik. Prihodek iz obresti se prizna v trenutku, ko nastane, z uporabo metode efektivne obrestne mere. Prihodki od dividend se priznajo, ko je ustanovljena pravica do izplačila dividende.

3.5 Najemi

Skupina najema določene nepremičnine, naprave in opremo. Najemi nepremičnin, naprav in opreme, v katerih Skupina nosi vsa tveganja in koristi lastništva, so razvrščeni kot finančni najemi. Finančni najemi se kapitalizirajo na začetku najema po pošteni vrednosti najete nepremičnine ali sedanje vrednosti minimalne najemnine, odvisno od tega, kar je nižje. Vsako plačilo najema se razvrsti na obveznosti in finančne odhodke, da bi se dobila konstantna stopnja na preostalo finančno stanje. Obrestna komponenta finančnega odhodka bremeni izkaz vseobsegajočega donosa med obdobjem najema. Nepremičnine, naprave in oprema, ki so kupljene pod finančnim najemom, se amortizirajo po življenjski dobi uporabe ali trajanju najema, odvisno od tega, kar je krajše.

Najemi, v katerih Skupina ne nosi bistvenega deleža tveganja in koristi lastništva, so razvrščeni kot operativni najemi. Plačila iz naslova operativnih najemov so izkazana v izkazu vseobsegajočega donosa časovno enakomerno v obdobju trajanja najema.

Prodaja in povratni najem

Prodaja in transakcija povratnega najema vsebujeta prodajo nekaterih sredstev in vračilo teh sredstev. Najemnina in prodajna cena sta praviloma medsebojno odvisni, ker se o njiju pogaja v paketu. Računovodski postopek s prodajo in transakcijo povratnega najema je odvisen od vrste tega najema.

Če sta transakcija prodaje in povratni najem v okviru finančnega najema, se presežek prihodkov od prodaje nad knjigovodstvenim zneskom ne prizna takoj kot prihodek v finančnih izkazih prodajalca-najemnika. Namesto tega se navedeni znesek odloži in amortizira med obdobjem najema.

3.6 Tuje valute

(i) Transakcije in stanja v tujih valutah

Transakcije v tujih valutah so izražene v funkcionalni valuti po menjalnem tečaju, ki velja na dan transakcije. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti na datum poročanja, so preračunani v funkcionalno valuto po menjalnem tečaju, ki velja na datum poročanja. Dobički ali izgube iz tečajnih razlik, ki nastanejo pri poravnani teh transakcij in iz preračuna denarnih sredstev in obveznosti, denominiranih v tujih valutah, so pripoznani v poslovnem izidu.

Nedenarna sredstva in postavke, ki se merijo po zgodovinskem strošku tuje valute, se ne preračunavajo po novih tečajih.

Nedenarna sredstva in obveznosti, denominirane v tuji valuti, prikazani po zgodovinskem strošku, so preračunani v funkcionalno valuto po menjalnem tečaju, ki velja na dan transakcije.

(ii) Članice Skupine

Postavke, vključene v finančne izkaze vsake posamezne družbe v Skupini, so izkazane v valuti primarnega ekonomskega okolja, v katerem družba posluje (»funkcionalna valuta«). Konsolidirani finančni izkazi so predstavljeni v hrvaški valuti, kuni (»kn«), ki je tudi funkcionalna valuta Družbe.

Prihodki in odhodki ter denarni tokovi tujih operacij so preračunani v funkcionalno valuto Družbe in Skupine po povprečnem tečaju, ki približno ponazarja tečaj na dan transakcije, njihova sredstva in obveznosti pa so preračunani po tečaju, ki velja ob koncu leta. Vse tečajne razlike, nastale s takšnim preračunom, so prikazane na ločeni poziciji znotraj glavnice. Uporabljivi tečaji relevantnih tujih valut so vključeni v objave v zvezi z valutnim tveganjem.

(iii) Neto vlaganje v članice Skupine

Tečajne razlike, nastale s preračunom neto vlaganj v tuje poslovanje, se pripoznajo znotraj glavnice. Ob prodaji tuje operacije se tečajne razlike pripoznajo v poslovnem izidu kot del dobička ali izgube od prodaje tujega poslovanja.

3.7 Izposojanja in stroški izposojanja

Izposojanja se na začetku pripoznajo po pošteni vrednosti, zmanjšani za stroške transakcije. V prihodnjih obdobjih se izposojanja izkazujejo po odplačni vrednosti; vse razlike med prejemi (zmanjšanimi za stroške transakcije) in odkupno vrednostjo se pripoznajo v konsolidiranem izkazu vseobsegajočega donosa med obdobjem trajanja izposojanja z uporabo efektivne obrestne mere.

Stroški izposojanja, ki jih je mogoče neposredno povezati s pridobitvijo, gradnjo ali izdelavo kvalificiranega sredstva, to je sredstva, ki nujno potrebuje veliko časa, da bi bilo pripravljeno za nameravano uporabo ali prodajo, se pripisejo nabavnemu strošku tega sredstva, vse dokler ne bo z večjim delom pripravljeno za nameravano uporabo ali prodajo.

Prihodki od vlaganj, zasluženih z začasnim vlaganjem namenskih kreditnih sredstev do začetka njihove porabe na kvalificirano sredstvo, se odštejejo od stroškov izposojanja, katerih kapitalizacija je sprejemljiva.

Vsi drugi stroški izposojanja so vključeni v poslovni izid obdobja, v katerem so nastali.

Izposojanja se razvrstijo kot kratkoročne obveznosti, razen če ima Skupina brezpogojno pravico do odložitve poravnave obveznosti za najmanj 12 mesecev po poročevalnem datumu.

3.8 Državne podpore

Državne podpore se ne pripoznajo, dokler izpolnitev pogoja za pridobitev državne podpore in prejem podpore ne postaneta realno verjetna. Državne podpore se pripoznajo v poslovnem izidu sistemsko skozi obdobje, v katerem Skupina pripoznava stroške, ki bi morali biti kriti s podporo kot odhodek. Konkretno državne podpore, za katere je osnovni pogoj, da Skupina nabavi, zgradi ali kako drugače pridobi dolgoročna sredstva, se pripoznajo v konsolidiranem izkazu finančnega položaja kot prihodki prihodnjih obdobj in se prenesejo v poslovni izid sistemsko in racionalno med dobo koristnosti predmetnega sredstva.

Terjatve na podlagi državnih podpor iz naslova nadomestila že nastalih stroškov ali izgub ali zaradi zagotavljanja trenutne finančne podpore Skupine brez prihodnjih povezanih stroškov se pripoznajo v poslovnem izidu obdobja, v katerem nastane terjatev do njih.

3.9 Dividenda

Razdelitev dividend delničarjem Družbe se pripozna kot obveznost v finančnih izkazih v obdobju, v katerem so bile odobrene s strani Glavne skupščine delničarjev Družbe.

3.10 Poročanje o poslovnih segmentih

Segment je del Skupine, ki se lahko izloči ali pa je kot del angažiran v proizvodnji izdelkov ali zagotavljanju storitev (poslovni segment) ali kot del angažiran v proizvodnji izdelkov ali zagotavljanju storitev znotraj določenega ekonomskega okolja (zemljepisni segment), ki je podvržen tveganjem in koristim, ki se razlikujejo od tistih drugega segmenta.

Na konsolidirani ravni Skupina na podlagi interne strukture poročanja spremlja in poroča o naslednjih segmentih:

- PP Kulinarika
- PP Otroška hrana, slaščice, prigrizki
- PP Podravka hrana
- PP Žito

Žito in povezane družbe

Druge družbe

- PP Mesni izdelki, jedi in namazi
- PP Riba
- Farmacevтика
- Drugo

Skupina določa poslovne segmente po internih poročilih o sestavnih delih Skupine, ki jih redno pregleduje glavni izvršni izdajatelj poslovnih odločitev (uprava Družbe), da bi se na segmente razporedili resursi in ocenila uspešnost njihovega poslovanja. Podrobnosti o poslovnih segmentih so objavljene v pojasnilu 8 h konsolidiranim računovodskim izkazom. Primerjalni podatki so prikazani po načelu primerljivosti.

3.11 Obdavčitev

(i) *Davek od dobička*

Strošek davka od dobička je sestavljen iz tekočega in odloženega davka. Davek se pripozna v izkazu vseobsegajočega donosa, razen če se nanaša na postavke, pripoznane v drugem vseobsegajočem donosu ali direktno v kapitalu. V tem primeru se davek pripozna v izkazu drugega vseobsegajočega donosa ali v kapitalu.

Znesek davka od dobička za tekoče leto se obračunava na podlagi davčnega zakona, ki je v veljavi na dan bilance v državah, v katerih Družba in njene hčerinske družbe poslujejo in ustvarjajo obdavčljivi dobiček.

(ii) *Odložene terjatve za davek in obveznosti*

Odloženi davek se pripozna po metodi bilančne obveznosti in upoštevačasne razlike med knjigovodstveno vrednostjo sredstev in obveznosti, ki se uporabljajo za potrebe računovodskega poročanja, in zneskov, ki se uporabljajo za davčne namene. Znesek odloženega davka se ne pripozna za naslednječasne razlike: začetno pripoznanje dobrega imena, začetno pripoznanje sredstev ali obveznosti v transakciji, ki ni poslovna kombinacija in ki ne vpliva niti na računovodski niti na obdavčljivi dobiček in razlike, ki se nanašajo na vlaganja v podružnice in skupno nadzorovana podjetja, ko je verjetno, da se situacija v bližnji prihodnosti ne bo spremenila. Odloženi davek se vrednoti po davčnih stopnjah, za katere se pričakuje, da bodo uporabljene pri začasnih razlikah, ko se bodo spremenile, na podlagi zakonov, ki so veljavni na datum poročanja.

Odložene terjatve za davek se pripoznajo v višini, v kateri je verjetno, da bodo doseženi prihodnji obdavčljivi dobički, ki bodo dostopni, da jih časne razlike nevtralizirajo. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da se bo lahko izkoristil kot davčna olajšava. Odložene terjatve za davek, priznane na podlagi prenesenih davčnih izgub, se pripoznajo po davčnem zakonu države, v kateri družba posluje za obdobje, ki je z zakonom dovoljeno, in se po poteku tega obdobja sprostijo, v kolikor do tedaj niso bile izkoriščene.

Odložene terjatve za davek in obveznosti se pobotajo, če obstaja zakonska pravica do pobota tekoče davčne obveznosti in terjatev in če se nanašajo na davke, ki jih je obračunal isti davčni organ za isti davčni subjekt ali za različne davčne subjekte, vendar nameravajo poravnati tekoče davčne obveznosti in terjatve za davek na neto osnovi ali svoje terjatve za davek in obveznosti realizirati istočasno.

(iii) *Davčne olajšave za naložbe*

Kot davčne olajšave za naložbe se štejejo olajšave, ki izhajajo iz državnih spodbujevalnih ukrepov, ki Skupini omogočajo zmanjšanje davčne obveznosti davka od dobička ali drugih specifičnih davkov v prihodnjih obdobjih in so povezane z gradnjo ali nabavo določenih sredstev in/ali izvajanjem določene aktivnosti in/ali izpolnjevanjem določenih specifičnih pogojev, ki so predpisani z relevantno zakonodajo za naložbene spodbude s strani pristojnih organov. Davčne olajšave za naložbe se začetno pripoznajo kot odložene terjatve za davek in davčni prihodek v znesku, ki je nižji od maksimalno odobrene višine olajšav in zneska olajšave, za katerega je ocenjeno, da ga bo Skupina lahko ustvarila med obdobjem trajanja predmetnega spodbujevalnega ukrepa. Odložene terjatve za davek, pripoznane kot posledica olajšave za naložbe, se ukinejo med obdobjem trajanja spodbujevalnega ukrepa oziroma do poteka olajšave (če je ta specifična) v skladu z razpoložljivostjo davčnih obveznosti v prihodnjih letih, ki se kot rezultat koriščenja olajšave lahko zmanjšajo.

(iv) *Davčna izpostavljenost*

Pri določanju zneska tekočega in odloženega davka Skupina upošteva vpliv negotovih davčnih pozicij ter možnost obstoja dodatnih davkov in obresti. Takšna obravnava temelji na ocenah in predpostavkah in lahko obsega vrsto presoj o prihodnjih dogodkih. Novi podatki, ki lahko postanejo dostopni, lahko povzročijo, da Skupina spremeni svojo presojo o ustreznosti obstoječih davčnih obveznosti; takšne spremembe davčnih obveznosti bodo vplivale na davčni odhodek v obdobju, v katerem je bila takšna odločitev sprejeta.

(v) *Davek na dodano vrednost (DDV)*

Davčna uprava zahteva plačilo DDV na neto osnovi. DDV, ki izhaja iz transakcij prodaje in nakupa, se pripozna in izkazuje v konsolidiranem izkazu finančnega položaja na neto osnovi. V primeru zmanjšanja terjatev za popravek vrednosti se izguba iz oslabitve izkazuje v bruto znesku terjatve, vključno z DDV.

3.12 Nepremičnine, naprave in oprema (opredmetena osnovna sredstva)

Nepremičnine, naprave in oprema so izkazani v konsolidiranem izkazu finančnega položaja po nabavni vrednosti, zmanjšani za akumulirano amortizacijo in akumulirane oslabitve, če obstajajo. Nabavna vrednost vključuje strošek, ki je neposredno povezan s pridobitvijo sredstev.

Naknadni izdatki se vključijo v knjigovodsko vrednost sredstev ali se po potrebi pripoznajo kot ločena sredstva le, če bo Skupina imela prihodnje ekonomske koristi od omenjenih sredstev in če se strošek sredstev lahko zanesljivo izmeri. Knjigovodska vrednost nadomeščene delo se preneha pripoznavati. Vsi drugi stroški vzdrževanja bremenijo konsolidirani izkaz vseobsegajočega donosa v finančnem obdobju, v katerem so nastali.

Zemljišče in sredstva v pripravi se ne amortizirajo. Amortizacija drugih nepremičnin in naprav ter opreme se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja z namenom alokacije nabavne vrednosti ali do preostale vrednosti sredstev tega premoženja med njegovo ocenjeno dobo koristnosti, kot sledi:

| | |
|--------|--------------|
| Stavbe | 10 do 50 let |
| Oprema | 3 do 30 let |

Preostala vrednost sredstev predstavlja ocenjeni znesek, ki bi ga Skupina trenutno dobila od prodaje sredstev, zmanjšan za ocenjeni strošek prodaje v primeru, da so sredstva dosegla starost in stanje, ki se pričakuje ob koncu dobe koristnosti trajanja sredstev. Preostala vrednost sredstev in doba koristnosti se pregledujeta na vsak poročevalni datum in se po potrebi usklajujeta.

V primeru, da je knjigovodski znesek sredstev večji kot ocenjeni nadomestljivi znesek, se razlika odpiše do nadomestljivega zneska (pojasnilo 3.14).

Dobički in izgube, nastali s prodajo, so določeni kot razlika med prihodki od prodaje in knjigovodske vrednosti prodanega sredstva in se pripoznajo znotraj poslovnega izida v okviru drugih prihodkov/stroškov.

3.13 Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva se lahko pridobijo pri izmenjavi za nedenarno premoženje ali sredstva oziroma s kombinacijo denarnih in nedenarnih sredstev, pri čemer se strošek nabave takšnih neopredmetenih sredstev ugotavlja po pošteni vrednosti, razen če pri sami transakciji izmenjave manjka komercialna vsebina ali se poštna vrednost prejetega ali odtujenega sredstva ne more zanesljivo ugotoviti, v tem primeru se ugotavlja po knjigovodski vrednosti odtujenega sredstva.

Licence, blagovne znamke, distribucijske pravice in registracijski dosjeji

Distribucijske pravice izdelkov in uporaba registracijskih dosjejev imajo omejeno dobo uporabe in so izkazani po nabavni vrednosti, zmanjšani za akumulirano amortizacijo in akumulirane oslabitve, če obstajajo. Amortizacija se obračunava po metodi enakomernega časovnega amortiziranja, da bi se dodelil strošek licenc, distribucijskih pravic in registracije ter blagovnih znamk z omejeno dobo koristnosti med njihovo življenjsko dobo uporabe, ocenjeno na 3 do 15 let.

Pravice iz pridobljenih blagovnih znamk ter znanje in izkušnje so izkazani po nabavni vrednosti in imajo praviloma neomejeno dobo koristnosti, ker opravljene analize vseh relevantnih dejavnikov na dan poročanja kažejo, da ni predvidljive omejitve obdobja, v katerem se pričakuje, da bodo opredeljene pravice ustvarjale neto denarni priliv. Neopredmetena sredstva z

neomejeno dobo koristnosti se enkrat letno preverjajo zaradi oslabitve in so izkazana po nabavni vrednosti pridobivanja, zmanjšani za akumulirane izgube zaradi oslabitve (pojasnilo 3.14).

Računalniška programska oprema

Licence za programsko računalniško opremo se kapitalizirajo na podlagi stroškov pridobivanja in stroškov, ki nastanejo z zagonom programske opreme. Ti stroški se amortizirajo med njihovo dobo koristnosti, ki je ocenjena na 5 let.

Interno ustvarjena neopredmetena sredstva – stroški raziskav in razvoja

Izdatki, nastali z raziskovalnimi dejavnostmi, se pripoznajo kot odhodek v obdobju, v katerem so nastali. Interno ustvarjeno neopredmeteno sredstvo, ki je nastalo z razvojem (ali v razvojni fazi internega projekta), se pripozna tedaj, in samo tedaj, če je mogoče dokazati vse spodaj navedeno:

- tehnično izvedljivost dokončanja neopredmetenega sredstva, da bi bilo razpoložljivo za uporabo ali prodajo;
- namen dokončanja neopredmetenega sredstva in njegove uporabe ali prodaje;
- možnost uporabe ali prodaje neopredmetenega sredstva;
- način, po katerem bo neopredmeteno sredstvo ustvarjalo prihodnje verjetne gospodarske koristi;
- dostopnost ustreznih tehničnih, finančnih in drugih resursov za dokončanje razvoja ter uporabo ali prodajo neopredmetenega sredstva;
- možnost zanesljivega ugotavljanja izdatkov, ki se lahko povežejo z razvojem neopredmetenega sredstva.

Znesek, ki se začetno pripozna pri interno ustvarjenem neopredmetenem sredstvu, je vsota izdatkov, nastalih od datuma, ko je sredstvo prvič zadostilo zgoraj navedenim kriterijem pripoznanja. Če interno ustvarjenega neopredmetenega sredstva ni mogoče pripoznati, se izdatki, povezani z razvojem, vključijo v poslovni izid obdobja, v katerem so nastali.

Po začetnem pripoznanju se interno ustvarjena neopredmetena sredstva izkazujejo po nabavni vrednosti, zmanjšani za popravek vrednosti in akumulirane izgube zaradi oslabitve na enaki podlagi kot ločeno pridobljena neopredmetena sredstva.

3.14 Oslabitev nefinančnih sredstev

Ob vsakem poročevalnem datumu Skupina preverja knjigovodske zneske svojih nefinančnih sredstev (razen zalog in odloženih davkov), da bi ugotovila, ali obstajajo znaki, da je prišlo do izgube zaradi oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se ocenjuje nadomestljivi znesek sredstev, da bi se lahko določile morebitne izgube, ki so nastale zaradi oslabitve. Če nadomestljivega zneska nekaterega sredstva ni mogoče oceniti, Skupina ocenjuje nadomestljivi znesek denar ustvarjajoče enote, ki ji to sredstvo pripada. Če je mogoče določiti realno in dosledno podlago za razporejanje, se sredstva družbe tudi razporedijo na posamezne denar ustvarjajoče enote ali, če to ni mogoče, na najmanjšo skupino denar ustvarjajočih enot, za katero je mogoče določiti realno in konsistentno podlago razporeditve.

Neopredmetena sredstva z neomejeno dobo koristnosti se testirajo na oslabitev enkrat letno in druga neopredmetena sredstva, če obstajajo znaki o možni oslabitvi sredstev.

Nadomestljivi znesek je večji znesek s primerjavo poštene vrednosti, zmanjšane za stroške prodaje in vrednost sredstev v uporabi. Za potrebe ocene vrednosti v uporabi se ocenjeni prihodnji denarni tokovi znižajo do sedanje vrednosti z uporabo diskontne stopnje po obdavčitvi, ki odraža sedanjo tržno oceno časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so specifična za to sredstvo, za katerega ocene prihodnjih denarnih tokov niso bile usklajene.

Če je nadomestljivi znesek nekaterega sredstva (ali denar ustvarjajoče enote) ocenjen na znesek, ki je nižji od knjigovodske vrednosti, se knjigovodski znesek tega sredstva (denar ustvarjajoče enote) zmanjša do nadomestljivega zneska. Izgube iz oslabitve se takoj pripoznajo kot odhodek. Pri naknadni razveljavitvi izgube zaradi oslabitve se knjigovodski znesek sredstva (denar ustvarjajoče enote) poveča do revidiranega ocenjenega nadomestljivega zneska tega sredstva, tako da povečana knjigovodska vrednost ne presega knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena, če v predhodnih letih ni bilo pripoznanih izgub zaradi oslabitve na tem sredstvu (denar ustvarjajoče enote). Razveljavitev izgube zaradi oslabitve se takoj pripozna kot prihodek.

3.15 Zaloge

Zaloge surovin in rezervnih delov so izkazane po nabavni vrednosti ali neto ustvarjeni vrednosti, odvisno od tega, katera je nižja. Nabavna vrednost se določa po metodi ponderiranih povprečnih cen. Neto vrednost, ki jo je mogoče doseči, predstavlja oceno prodajne cene v rednem poslovanju, zmanjšano za variabilne stroške prodaje.

Stroški proizvodnje v teku in končnih izdelkov obsegajo surovine, stroške neposrednega dela, druge neposredne stroške in pripadajoči del splošnih stroškov proizvodnje (na osnovi normalne redne kapacitete proizvodnje).

Trgovsko blago je izkazano nižje od nabavnih stroškov in prodajne cene (zmanjšane za davke in rabate).

3.16 Terjatve do kupcev

i) Terjatve do kupcev

Terjatve do kupcev se na začetku pripoznajo po nabavni vrednosti, ki je enaka pošteni vrednosti ob pripoznavi, naknadno pa se merijo po amortizacijski nabavni vrednosti z uporabo metode efektivne obrestne mere, če je pomembno, če pa ni, po nominalnem znesku, zmanjšanem za popravek vrednosti.

ii) Menice

Družba iz naslova poravnave svojih terjatev prejema instrumente za zavarovanje izterjave terjatev.

Menice, prejete od kupcev iz naslova odprtih terjatev do kupcev, se lahko eskontirajo pri faktorinški družbi pred njihovo zapadlostjo. Če gre za menico z regresno pravico (regresna menica), prevzame faktorinška družba vlogo upravljanja terjatev, vendar ne prevzema kreditnega tveganja za neizterljivost terjatve do originalnega (glavnega) dolžnika. Na podlagi vplačila faktorinške družbe Družba evidentira izterjavo terjatve do originalnega (glavnega) dolžnika z istočasnim evidentiranjem terjatve po eskontirani menici in obveznosti po regresni pravici.

Pri menicah, ki se od glavnega dolžnika izterjajo po zapadlosti, se terjatve do glavnega dolžnika zapirajo z izterjavo te menice.

3.17 Denarna sredstva in njihovi ustrezniki

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki zajemajo gotovino, depozite pri bankah na vpogled ter druge kratkoročne visoko likvidne instrumente s plačilnimi roki do treh mesecev ali krajše. V konsolidiranem izkazu finančnega položaja so prekoračitve po bančnih računih vključene v kratkoročne obveznosti.

3.18 Delniški kapital

Delniški kapital je sestavljen iz rednih delnic. Prejemki, ki so izkazani v glavnici pri izdaji novih delnic ali opcij, so izkazani zmanjšani za pripadajoče stroške transakcij in davek od dobička. Znesek poštene vrednosti prejetega nadomestila nad nominalno vrednostjo izdanih delnic je prikazan kot kapitalni dobiček.

Plačano nadomestilo za kupljene lastne delnice, vključno z vsemi neposrednimi pripadajočimi stroški transakcije (zmanjšanimi za davek od dobička), zmanjšuje delniško glavnico, ki se lahko pripiše delničarjem Družbe vse do umika delnic, njihove ponovne izdaje ali prodaje. Ko se takšne delnice pozneje prodajo ali ponovno izdajo, je vsako prejeto nadomestilo, zmanjšano za vse neposredno pripadajoče stroške transakcij kot tudi učinke davka od dobička, vključeno v glavnico, ki se lahko pripiše delničarjem Družbe.

3.19 Prejemki delavcev

(i) Obveznosti za pokojnine in druge obveznosti po upokojitvi

Med rednim poslovanjem ob izplačilu plač Skupina v imenu svojih delavcev, ki so člani obveznih pokojninskih skladov, s katerimi upravljajo tretje osebe, opravlja redna plačila prispevkov v skladu z zakonom. Obvezni pokojninski prispevki skladom so izkazani kot del stroškov plač, ko se obračunajo. Skupina nima obveznosti zagotavljanja katerih koli drugih prejemkov delavcev po njihovi upokojitvi v zvezi s pokojninami iz obveznih pokojninskih skladov.

(ii) Spodbujanje odpravnine

Obveznosti za odpravnine se pripoznajo, ko Skupina prekine delovno razmerje z delavcem pred rednim datumom upokojitve ali na podlagi odločitve delavca o prostovoljnem prenehanju delovnega razmerja v zameno za nadomestilo. Skupina pripoznava obveznosti za odpravnine, ko je dokazljivo prevzela obveznost za prenehanje delovnega razmerja s sedanjimi delavci, na osnovi natančnega formalnega načrta brez možnosti odstopa od njega, ali ko zagotovi odpravnine kot rezultat ponudbe, da spodbudi prostovoljno prenehanje delovnega razmerja.

(iii) *Redne odpravnine pri upokojitvi*

Odpravnine, ki zapadejo v obdobju, daljšem od 12 mesecev po poročevalnem datumu, se znižajo na njihovo sedanjo vrednost na podlagi aktuarskega izračuna, ki se izdela ob koncu vsakega poročevalnega obdobja, v katerem so bile uporabljene predpostavke o številu delavcev, za katere se ocenjuje, da bodo uveljavili pravico do odpravnine pri redni upokojitvi, ocenjeni strošek navedenih odpravnin ter diskontna stopnja, ki je določena kot povprečna pričakovana stopnja donosa na naložbe v državne obveznice. Aktuarski dobički in izgube, ki izhajajo iz uskladitev in sprememb, ki temeljijo na izkušnjah v aktuarskih predpostavkah, se pripoznajo prek drugega vseobsegajočega donosa.

(iv) *Dolgoročni prejemki delavcev*

Skupina pripozna obveznost za dolgoročne prejemke delavcev (jubilejne nagrade) enakomerno v obdobju, v katerem je bila nagrada ustvarjena na podlagi dejanskega števila let delovne dobe. Obveznost za dolgoročne prejemke delavcev meri neodvisni aktuar ob koncu vsakega poročevalnega obdobja z uporabo predpostavke o številu delavcev, ki jim je treba navedene prejemke izplačati, ocenjeni strošek navedenih prejemkov ter diskontne stopnje, ki je določena kot povprečna stopnja donosa na naložbe v državne obveznice. Aktuarski dobički in izgube, ki izhajajo iz uskladitev in sprememb, ki temeljijo na izkušnjah v aktuarskih predpostavkah, se pripoznajo znotraj poslovnega izida.

(v) *Kratkoročni prejemki delavcev*

Skupina pripozna rezervacije za bonuse zaposlenih, ko obstaja pogodbeno obveznost ali praksa iz preteklosti, na podlagi katere je nastala izvedena obveznost.

(vi) *Prejemki v obliki delnic*

Skupina upravlja načrt prejemkov v obliki delnic. Poštena vrednost prejete storitve delavca v zameno za odobrene opcije se pripozna kot strošek. Skupni znesek, ki ga je treba izkazati kot strošek v obdobju pridobivanja pravic do uporabe, se nanaša na pošteno vrednost odobrenih opcij, izključujoč učinek katerih koli netržnih pogojev pridobitve pravic do uporabe (npr. dobičkonosnost in ciljna rast prodaje). Ob vsakem poročevalnem datumu se preverja ocena števila opcij, za katere se pričakuje, da bodo izkoriščene. Subjekt pripozna učinek pregleda prvotnih ocen, če jih ima, v konsolidiranem izkazu vseobsegajočega donosa (znotraj poslovnega izida) kot tudi pripadajoče usklajevanje z glavnico med preostalim obdobjem pridobitve pravic do uporabe.

Prihodki, zmanjšani za pripadajoče stroške transakcije, so izkazani kot povečanje delniškega kapitala (nominalna vrednost delnic) in kapitalnega dobička (razlika med nominalno vrednostjo delnic in prejemkov od izdaje), ko so opcije izkoriščene.

3.20 Rezervacije

Rezervacije so pripoznane, ko ima Skupina sedanjo obveznost (zakonsko ali izvedeno), ki je nastala kot rezultat prejšnjih dogodkov in je verjetno (bolj verjetno kot ne), da bo odliv sredstev potreben za poravnavo te obveznosti, zanesljivo pa se lahko oceni znesek obveznosti. Rezervacije se preverjajo na dan poročanja in se usklajujejo z oceno, ki temelji na trenutno najboljšimi spoznanji. Ko je znesek oslabitve denarnih sredstev znaten, je znesek rezervacij sedanja vrednost stroškov, za katere se pričakuje, da bodo nastali za poravnavo obveznosti, ugotovljenih z uporabo ocenjene netvegane obrestne mere kot diskontne stopnje. Ko se uporablja diskontiranje, se vsako leto vpliv diskontiranja knjiži kot finančni strošek in je izkazana vrednost rezervacij povečana vsako leto za pretekli čas.

Rezervacije za stroške prestrukturiranja se pripoznajo, ko ima Skupina razdelan formalni načrt prestrukturiranja, o katerem so obveščene stranke, na katere se načrt nanaša.

3.21 Finančna sredstva

Finančna sredstva se pripoznajo in se prenehajo pripoznavati na datum trgovanja, to je datum, na katerega se finančna sredstva kupujejo ali prodajajo na podlagi pogodbe, katere pogoji nalagajo dobavo vlaganj v roku, določenem na predmetnem trgu, in se začetno merijo po pošteni vrednosti, povečani za stroške transakcije, razen tistih finančnih sredstev, ki so razvrščena v kategorijo, pri kateri se spremembe poštene vrednosti izkazujejo v izkazu vseobsegajočega donosa, ki se začetno meri po pošteni vrednosti.

Finančna sredstva so razvrščena v naslednji kategoriji: »finančna sredstva po pošteni vrednosti prek izkaza poslovnega izida« ter »dana posojila in terjatve«. Klasifikacija je odvisna od vrste in namena finančnega sredstva in se določi pri prvem pripoznanju.

Metoda učinkovitih obresti

Metoda učinkovitih obresti je metoda, s katero se izračunava odplačna vrednost finančnega sredstva, in prihodek od obresti se razporeja tekom relevantnega obdobja. Učinkovna obrestna mera je mera, s katero se ocenjeni prihodnji denarni prilivi, vključno z vsemi nadomestili po plačanih in prejetih točkah, ki so sestavni del učinkovite obrestne mere, nato stroški transakcije in druge premije in diskonti, znižajo med pričakovano dobo finančnega sredstva ali krajšim obdobjem, če je uporabno. Prihodki od dolžniških instrumentov, razen finančnih sredstev, določenih za izkazovanje po pošteni vrednosti prek izkaza poslovnega izida, se pripoznajo na osnovi učinkovitih obresti.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida

Finančna sredstva se razvrščajo v kategorijo sredstev, pri katerih se spremembe poštene vrednosti izkazujejo prek vseobsegajočega donosa, če so namenjena trgovanju ali če so določena za izkazovanje na ta način.

Finančno sredstvo je razvrščeno v kategorijo sredstev, namenjenih trgovanju, če je:

- pridobljeno predvsem zaradi prodaje v bližnji prihodnosti, ali
- je sestavni del identificiranega portfelja finančnih instrumentov, s katerimi Skupina upravlja skupaj, in če je v novjšem času odražala vzorec ustvarjanja dobička v kratkem roku, ali
- je derivat, ki ni določen niti kot učinkovit instrument varovanja.

Finančno sredstvo, ki ni namenjeno trgovanju, je lahko ob prvotnem pripoznavanju določeno za izkazovanje sprememb poštene vrednosti prek izkaza vseobsegajočega donosa, če:

- se s takšnim določanjem razveljavi ali znatno zmanjša nedoslednost pri merjenju ali pripoznavanju, ki bi se v nasprotnem pojavila ali
- če finančno sredstvo tvori skupino finančnih sredstev ali finančnih obveznosti ali oboje, s katerim se upravlja in katerih rezultati se ocenjujejo na osnovi poštene vrednosti, v skladu z dokumentirano politiko Skupine za obvladovanje tveganj ali njene strategije vlaganja, in če se interne informacije o združevanju predstavijo na tej podlagi, ali
- če sestavni del pogodbe, ki vsebuje enega ali več vgrajenih derivatov MRS 39 »*Finančni instrumenti: pripoznavanje in merjenje*« dovoljuje, da se celotna kombinirana pogodba (sredstvo ali obveznost) določi za izkazovanje po pošteni vrednosti, tako da se spremembe poštene vrednosti izkazujejo prek poslovnega izida.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti, pri kateri se spremembe poštene vrednosti izkazujejo prek poslovnega izida po pošteni vrednosti, pri čemer se vsak dobiček ali izguba pripoznava v konsolidiranem izkazu vseobsegajočega donosa. Neto dobiček ali izguba, priznana v konsolidiranem izkazu vseobsegajočega donosa, zajema tudi dividende in obresti, zaslužene na finančnem sredstvu. Poštena vrednost se določa na način, opisan v pojasnilu 6.

Dana posojila in terjatve

Posojila in terjatve so nederivativna finančna sredstva s fiksnimi ali določljivimi plačili, ki ne kotirajo na aktivnem trgu. Terjatve do kupcev po danih posojilih in druge terjatve s fiksnimi ali določljivimi plačili se vodijo po odplačni vrednosti z uporabo metode učinkovitih obrestnih mer, zmanjšani za morebitne akumulirane izgube zaradi oslabitve.

Prihodki od obresti se pripoznajo z uporabo učinkovitih obrestnih mer, razen pri kratkoročnih terjativah, pri katerih pripoznanje obresti ne bi bilo materialno pomembno.

Oslabitev finančnih sredstev

Finančna sredstva, razen sredstev, ki se vodijo po pošteni vrednosti prek prikaza sprememb poštene vrednosti v poslovnem izidu, se ob koncu vsakega poročevalnega obdobja preverjajo, da bi se ugotovil obstoj kazalnikov o morebitni oslabitvi. Finančna sredstva so oslabiljena, če obstaja objektivni dokaz, da je na ocenjene prihodnje denarne tokove vlaganja vplival en dogodek ali več dogodkov po začetnem pripoznanju finančnega sredstva.

Pri lastniških deležih iz portfelja, razpoložljivega za prodajo, se pomemben ali dolgoročni upad poštene vrednosti vrednostnega papirja pod njegovo nabavno vrednostjo šteje kot objektivni dokaz oslabitve.

Pri vseh ostalih finančnih sredstvih lahko objektivni dokaz o oslabitvi vključuje:

- pomembne finančne težave pri izdajatelju ali drugi pogodbeni stranki ali
- kršenje pogodb, npr. zamuda pri plačilu ali neplačilo obresti ali glavnice, ali
- verjetna uvedba stečaja ali finančnega prestrukturiranja pri dolžniku ali
- izginotje aktivnega trga za predmetna finančna sredstva zaradi finančnih težav.

Pri nekaterih kategorijah finančnih sredstev, kot so terjatve do kupcev, so sredstva, za katera je ocenjeno, da niso posamezno oslabiljena, podvržena oceni slabitve na skupni osnovi. Objektivni dokaz o oslabitvi portfelja terjatve lahko vključijo izkušnje Skupine pri izterjavi terjatve v preteklih obdobjih, povečanje števila terjatev s povprečno zamudo pri izterjavi nad 360 dni, kot tudi pomembne spremembe nacionalnih in lokalnih gospodarskih pogojev, ki so v korelaciji z zamudo pri izterjavi terjatev.

Pri finančnih sredstvih, izkazanih po odplačni vrednosti, je znesek oslabitve razlika med knjigovodskim zneskom sredstva in sedanjo vrednostjo ocenjenih prihodnjih denarnih tokov, diskontiranih z uporabo izvirne učinkovite obrestne mere po finančnem sredstvu.

Pri finančnih sredstvih, ki se vodijo po nabavni vrednosti, je znesek oslabitve razlika med knjigovodsko vrednostjo sredstva in sedanjo vrednostjo ocenjenih prihodnjih denarnih tokov, znižanih z uporabo tekoče tržne stopnje donosnosti za podobno finančno sredstvo. Enkrat priznana izguba zaradi oslabitve se ne razveljavi v prihodnjih obdobjih.

Knjigovodska vrednost finančnega sredstva se neposredno zmanjša za izgube zaradi oslabitve pri vseh finančnih sredstvih, razen terjatev do kupcev, pri katerih se knjigovodska vrednost zmanjša prek konta popravka vrednosti. Terjatev, ki se šteje kot neizterljiva, se odpiše s konta popravka vrednosti, kasnejša izterjava predhodno odpisanih zneskov pa se odobri kontu popravka vrednosti. Spremembe zneska, izkazanega na kontu popravka vrednosti, se pripoznajo v poslovnem izidu.

Pri oslabitvi finančnega sredstva iz portfelja, razpoložljivega za prodajo, se kumulativne izgube ali izgube, predhodno izkazane v sklopu drugega vseobsegajočega donosa, prenesejo v poslovni izid tekočega obdobja.

Če pri finančnih sredstvih, ki se vodijo po odplačni vrednosti, v prihodnjih obdobjih pride do zmanjšanja izgube zaradi oslabitve njenih vrednosti in se zmanjšanje objektivno lahko poveže z dogodkom po pripoznanju oslabitve, se izgube, ki so na podlagi oslabitve teh sredstev pripoznane v poslovnem izidu, razveljavijo do zneska knjigovodske vrednosti vlaganja z datumom, ko je bilo ugotovljeno zmanjšanje izgube, ki pa ni večja od odplačne vrednosti, ki bi bila ugotovljena, če oslabitev ne bi bila pripoznana.

Izgube zaradi oslabitve kapitalskih instrumentov in portfelja, razpoložljivega za prodajo, ki so bile prej pripoznane v poslovnem izidu, se ne razveljavijo prek poslovnega izida, vsako povečanje poštene vrednosti po ugotovljeni izgubi zaradi oslabitve pa je izkazano kot rezerva iz prevrednotenja naložb. Izgube zaradi oslabitve se pri dolžniških vrednostnih papirjih, razpoložljivih za prodajo, pozneje razveljavijo prek poslovnega izida, če se povečanje poštene vrednosti naložb lahko objektivno poveže s kakšnim dogodkom, ki se je zgodil po pripoznanju izgube zaradi oslabitve.

Odprava pripoznanja finančnih sredstev

Skupina odpravi pripoznanje finančnega sredstva le, če je potekla pogodbeni pravica do denarnih tokov na osnovi sredstva, če finančno sredstvo prenese in če vsa tveganja in vse nagrade, povezane z lastništvom tega sredstva, v pretežnem delu preidejo na drugi subjekt. Če Skupina ne prenaša niti ne zadržuje skoraj vseh tveganj in nagrad, povezanih z lastništvom, in če ima še naprej nadzor nad prenesenim sredstvom, pripoznava svoj zadržani delež v sredstvu ter povezano obveznost v zneskih, ki jih eventualno mora plačati. Če Skupina zadrži v pretežnem delu vsa tveganja in nagrade, povezane z lastništvom nad prenesenim finančnim sredstvom, nadaljuje s pripoznanjem tega sredstva skupaj s pripoznanjem izposojanja, za katerega je dano jamstvo, ki je pridobljeno za prihodke, ki jih je prejela.

3.22 Finančne obveznosti in kapitalski instrumenti, ki jih je Skupina izdala

Razvrščanje v obveznosti ali glavnico

Dolžniški in kapitalski instrumenti se razvrstijo bodisi kot finančne obveznosti bodisi v glavnico, v skladu z bistvom pogodbenega sporazuma.

Kapitalski instrumenti

Kapitalski instrument je pogodba, ki zagotavlja dokaz o preostanku dela v sredstvih subjekta po odvzemu vseh njegovih obveznosti. Kapitalski instrumenti, ki jih je izdala Skupina, se evidentirajo v znesku ustvarjenih prihodkov, zmanjšanih za direktne stroške izdaje.

Finančne obveznosti

Finančne obveznosti se razvrstijo bodisi kot finančne obveznosti po pošteni vrednosti izkaza poslovnega izida bodisi kot druge finančne obveznosti.

Finančne obveznosti po pošteni vrednosti prek poslovnega izida

Finančne obveznosti se razvrstijo v kategorijo obveznosti po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, če so v posesti zaradi trgovanja ali so določene za takšno izkazovanje.

Finančna obveznost se razvršča kot obveznost, namenjena trgovanju, če:

- je nastala predvsem zaradi ponovnega odkupa v bližnji prihodnosti ali
- je sestavni del ugotovljenega portfelja finančnih instrumentov, s katerimi Skupina skupaj upravlja in če je v novejšem času odražala vzorec kratkoročnega ustvarjanja dobička ali je derivat, ki ni določen niti učinkovit kot instrument varovanja ali
- če je sestavni del pogodbe, ki vsebuje enega ali več vgrajenih derivatov in MRS 39 »Finančni instrumenti: pripoznavanje in merjenje« dovoljuje, da se celotna kombinirana pogodba (sredstvo ali obveznost) določi za izkazovanje po pošteni vrednosti na način, da se spremembe poštene vrednosti izkazujejo v izkazu vseobsegajočega donosa.

Finančne obveznosti po pošteni vrednosti, pri katerih se spremembe poštene vrednosti izkazujejo prek poslovnega izida, pri čemer se vsak dobiček in vsaka izguba pripoznava v izkazu vseobsegajočega donosa. Neto dobiček ali izguba, pripoznana v izkazu vseobsegajočega donosa, zajema tudi obresti, plačane za finančno obveznost. Poštena vrednost se določa na način, opisan v pojasnilu 6.

Druge finančne obveznosti

Druge finančne obveznosti, vključno z obveznostmi po posojilih in kreditih, se začetno merijo po pošteni vrednosti, zmanjšani za stroške transakcije.

Druge finančne obveznosti se pozneje merijo po odplačni vrednosti z uporabo metode učinkovitih obresti, pri čemer se odhodki od obresti pripoznajo na podlagi učinkovitega donosa.

Metoda učinkovitih obresti je metoda, s katero se izračunava odplačna vrednost finančne obveznosti, odhodki od obresti pa se razporejajo med relevantnim obdobjem. Učinkovita obrestna mera je mera, s katero se ocenjeni prihodnji denarni odlivi znižajo med pričakovano dobo finančne obveznosti ali krajšim obdobjem, če je uporabno.

Pogodbe o finančnih jamstvih

Pogodba o finančnem jamstvu je pogodba, po kateri je izdajatelj dolžan imetniku izplačati določene zneske kot nadomestilo za izgube, ki jih je imetnik utrpel zaradi tega, ker določeni dolžnik ni izpolnil svoje obveznosti plačila v skladu s pogoji določenega dolžniškega instrumenta.

Pogodbe o finančnem jamstvu, ki jih je izdala Skupina, ta prvotno vrednoti po pošteni vrednosti, pozneje pa, če niso predhodno določene za izkazovanje po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, po znesku, višjem od:

- zneska obveznosti na podlagi pogodbe, ki se ugotavlja v skladu z MRS 37 »Rezervacije, pogojne obveznosti in pogojna sredstva«;
- prvotnega zneska, zmanjšanega za znesek kumulativne amortizacije, če obstaja, pripoznane v skladu s politikami pripoznanja prihodka.

Odprava pripoznanja finančnih obveznosti

Skupina odpravi pripoznanje finančne obveznosti takrat in samo takrat, ko so obveznosti Skupine poravnane, razveljavljene ali so potekle.

POJASNILO 4 – NOVI STANDARDI IN RAZLAGE OBJAVLJENIH STANDARDOV, KI ŠE NISO BILI SPREJETI

Objavljeni so določeni standardi, spremembe in razlage obstoječih standardov, ki se lahko uporabljajo, vendar niso obvezni za obdobje, ki se konča 31. decembra 2017, in/ali niso bili sprejeti s strani Evropske unije ter kot takšni niso uporabni pri pripravi teh računovodskih izkazov. Ne pričakuje se, da ti standardi pomembno vplivajo na konsolidirane računovodske izkaze Skupine. Sledi pregled:

a) MSRP 15 Prihodki iz pogodb s kupci

Standard MSRP 15 vzpostavlja vseobsegajoči okvir za ugotavljanje načina in časa pripoznanja prihodka, pri čemer nadomešča obstoječe smernice pripoznanja prihodkov, vključno s standardi MRS 18 Prihodki, MRS 11 Pogodbe o gradbenih delih in IFRIC 13 Programi zvestobe kupcev. Standard MSRP 15 je v veljavi za letna obdobja, ki se začnejo na dan ali po

1. januarju 2018 z dovoljeno uporabo pred tem datumom. Ne pričakuje se, da bo ta novi standard vplival na konsolidirane računovodske izkaze Družbe.

b) MSRP 9 Finančni instrumenti

Julija 2014 je Odbor za mednarodne računovodske standarde izdal končno različico standarda MSRP 9 Finančni instrumenti. Standard MSRP 9 je v veljavi za letna obdobja, ki se začnejo na dan ali po 1. juliju 2018 z dovoljeno uporabo pred tem datumom. Skupina načrtuje uporabo standarda MSRP 9 od 1. januarja 2018. Ne pričakuje se, da bo ta novi standard vplival na konsolidirane računovodske izkaze Družbe, glede na to da je knjigovodska vrednost finančnih sredstev približno enaka njihovi pošteni vrednosti.

c) MSRP 16 Najemi

Standard MSRP 16 uvaja enotni bilančni model za računovodstvo najemov pri najemniku. Najemnik pripozna pravo uporabe sredstev, ki predstavljajo pravico do uporabe osnovnih sredstev, in obveznost najema, ki predstavlja obveznost plačila najema. Obstajajo izjeme pri kratkoročnih najemih in predmetih majhne vrednosti. Računovodstvo najemodajalca ostaja podobno obstoječemu standardu – tj. najemodajalci še naprej razvrščajo najeme kot finančni in poslovni najem.

Standard je v veljavi za letna obdobja, ki se začnejo na dan ali po 1. januarju 2019. Uporaba pred tem datumom je dovoljena za subjekte, ki uporabljajo standard MSRP 15 *Prihodki iz pogodb s kupci* na datum ali pred datumom prve uporabe standarda MSRP 16.

Trenutno je najpomembnejši ugotovljeni vpliv, da bo Skupina pripoznala nova sredstva in obveznosti po operativnih najemih za prevozna sredstva in informacijsko opremo.

Skupina je ocenila, da bo z uporabo standarda MSRP 16 Najemi pripoznala nova sredstva in obveznosti po operativnih najemih za prevozna sredstva in informacijsko opremo v znesku 48.317 tisoč kun. Ocena je pripravljena na podlagi znižanih denarnih odlivov z uporabo diskontne stopnje 10,05 %.

POJASNILO 5 – KLJUČNE RAČUNOVODSKE PRESOJE IN OCENE

Ključne presoje pri uporabi računovodskih politik

Priprava računovodskih izkazov v skladu s standardi EU MSRP zahteva od uprave oblikovanje presoj, ocen in predpostavk, ki vplivajo na spremembo politik in zneska, objavljenih za sredstva in obveznosti, prihodke in stroške. Ocene in z njimi povezane predpostavke temeljijo na zgodovinskih izkušnjah in različnih drugih dejavnikih, za katere se šteje, da so razumni v danih okoliščinah, katerih rezultat je izhodišče za oblikovanje ocen o vrednosti sredstev in obveznosti, ki jih ni mogoče pridobiti iz drugih virov. Dejanski rezultati se lahko razlikujejo od takšnih ocen.

Omenjene ocene in s tem povezane predpostavke so predmet rednega pregleda. Vpliv popravka ocene se pripozna v obdobju, v katerem je bila ocena popravljena, če popravek vpliva le na obdobje, v katerem je izveden, ali v obdobju, v katerem je izveden popravek, in v prihodnjih obdobjih, če popravek vpliva na tekoča in prihodnja obdobja.

Presoje, ki jih je uprava podala pri pripravi standardov EU MSRP in ki pomembno vplivajo na računovodske izkaze in presoje, pri katerih je tveganje, da bo prišlo do materialno pomembnih popravkov v prihodnjem letu, visoko, so natančneje pojasnjene v nadaljevanju.

(i) Pripoznavanje odloženih terjatev za davek

Odložene terjatve za davek predstavljajo zneske davka od dobička, ki so nadomestljivi na podlagi prihodnjih odbitkov obdavčljivega dobička, in so izkazani v izkazu finančnega položaja. Odložene terjatve za davek se pripoznajo do višine davčnih prihodkov, za katere je verjetno, da bodo ustvarjeni. Ob ugotavljanju prihodnjega obdavčljivega dobička in zneska davčnih prihodkov, za katere je verjetno, da bodo ustvarjeni v prihodnosti, sprejema uprava presoje in izdeluje ocene na podlagi obdavčljivega dobička iz predhodnih let in v pričakovanju prihodnjih prihodkov, za katere meni, da so razumni v obstoječih okoliščinah (glej pojasnilo 15). Skupina je v letu 2016 pripoznala neizkoriščene davčne olajšave, ki nosijo določene pogoje uporabe, kot odložene terjatve za davek, kot je natančneje pojasnjeno v pojasnilu 15.

(ii) Aktuarske ocene, uporabljene za izračun obveznosti za nadomestila zaposlenim

Strošek opredeljenih načrtovanih nadomestil je ugotovljen z uporabo aktuarske ocene. Aktuarske ocene vključujejo ugotavljanje predpostavk o diskontiranih stopnjah, prihodnjih povečanjih dohodka in smrtnosti ali stopnji fluktuacije. Zaradi dolgoročne narave navedenih načrtov te ocene vsebujejo element negotovosti (glej pojasnilo 33).

(iii) *Posledice določenih sodnih sporov*

Skupina je stranka v številnih pravnih postopkih, ki so se pojavili pri običajnem poslovanju. Uprava uporablja ocene verjetnega izida sodnih postopkov in na dosledni osnovi pripozna rezervacije za obveznosti Skupine, ki izhajajo iz teh postopkov.

Skupina pripozna rezervacije v skupnem pričakovanem znesku odliva ekonomskih koristi kot posledice sodnega postopka, ki je pretežno znesek spora, povečan za zamudne obresti (če je uporabno), če je po mnenju uprave in na podlagi posvetovanj s pravnimi svetovalci verjetnost neugodnega izida za Skupine večja od ugodnega izida. Skupina ne pripozna rezervacij za sodne spore in zamudne obresti (če je uporabno) v primerih, v katerih uprava oceni, da je neugodni izid sodnega postopka manj verjeten od ugodnega izida za Skupino.

Če obstajajo znaki mogoče poravnave v zvezi s posameznim sodnim postopkom, se rezervacija pripozna v znesku pričakovanega zneska poravnave, zmanjšane za že obstoječe rezervacije v zvezi s tem sodnim postopkom, ki temelji na najboljši oceni uprave, pripravljeni v sodelovanju s svojimi pravnimi svetovalci.

Če je Skupina tožnik v določenem sodnem postopku, se kakršne koli ekonomske koristi, za katere se pričakuje, da bodo pritekale v Skupino kot rezultat pričakovanega izida spora, pripoznajo le, če je njihova realizacija skoraj gotova, kar je običajno na dan priliva teh ekonomskih koristi.

Rezervacije za obveznosti Skupine, ki izhajajo iz pravnih postopkov, se pripoznajo na dosledni podlagi in se ocenjujejo od primera do primera (glej pojasnilo 3.20 in 33).

Glavne presoje pri uporabi računovodskih politik (nadaljevanje)

(iv) *Nadomestljivost terjatev do kupcev in drugih terjatev*

Nadomestljiva vrednost terjatev do kupcev in drugih terjatev je ocenjena po sedanji vrednosti prihodnjih denarnih tokov, znižanih po tržni obrestni meri na datum meritve. Kratkoročne terjatve brez navedene obrestne mere so merjene po znesku originalnega računa, če učinek znižanja ni pomemben.

Skupina redno pregleduje starostno strukturo terjatev do kupcev in spremlja povprečno obdobje izterjave. V primerih, ko so ugotovljeni dolžniki z daljšimi plačilnimi dnevi (običajno nad 120 dni), Skupina zmanjšuje kreditne limite in plačilne dneve za prihodnje transakcije in, v primerih, ko je to potrebno, nalaga omejitve v zvezi s prihodnjimi transakcijami, dokler neporavnani dolg ni odplačan v celoti ali delno. V primerih, ko Skupina ugotovi terjatve do dolžnikov, ki so vstopili v proces predstečaja ali stečaja, se izguba zaradi oslabitve takoj pripozna v celoti.

V procesu urejanja izterjav zapadlih dolgov se Skupina aktivno pogaja z ustreznimi dolžniki ob upoštevanju pričakovanih prihodnjih poslovnih odnosov, pomena izpostavljenosti do posameznega dolžnika, možnosti kompenzacije, izkoriščanja instrumenta zavarovanja (če obstajajo) ali odvzema sredstev itd.

(v) *Testiranje oslabitve dobrega imena, blagovnih znamk in pravic*

Skupina izvaja letna preverjanja dobrega imena, blagovnih znamk in pravic zaradi oslabitve v skladu z računovodsko politiko 3.14. Dobro ime, blagovne znamke in pravice z neomejeno dobo ter blagovne znamke in pravice z omejeno dobo trajanja so dodeljeni za potrebe testiranja oslabitve denar ustvarjajoče enote znotraj poslovnih segmentov, njihova neto knjigovodska vrednost na dan poročanja pa je, kot sledi:

| | Dobro ime | Blagovne znamke | Pravice |
|---------------------------------------|------------------|------------------------|----------------|
| Poslovni segment | | | |
| | | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| PP Kulinarika | - | 9.250 | - |
| PP Otroška hrana, slaščice, prigrizki | - | 21.144 | - |
| PP Podravska hrana | - | 439 | - |
| PP Žito | 27.402 | 46.454 | - |
| PP Mesni izdelki, jedi in namazi | - | 2.946 | - |
| PP Riba | - | 18.800 | - |
| Farmaceutika | - | - | 57.932 |
| Drugo – nedodeljeno na segmente | - | - | 14.956 |
| | 27.402 | 99.033 | 72.888 |

Nadomestljiva vrednost denar ustvarjajočih enot je določena z izračuni vrednosti pri uporabi ali poštene vrednosti, ki temeljijo na projekcijah denarnega toka, ki temelji na finančnih načrtih, ki jih je odobrila uprava in ki pokrivajo petletno obdobje.

Dobro ime

Dobro ime se v celoti nanaša na dobro ime, ki je nastalo pri pridobivanju hčerinske družbe Podravka Lagris a.d. Skupina izvaja na letni ravni testiranje oslabitve, da bi ocenila, če nadomestljiva vrednost dobrega imena indicira potencialno oslabitev knjigovodske vrednosti. Izračun nadomestljive vrednosti dobrega imena temelji na petletnih načrtih prodaje na češkem trgu in načrtih poslovanja hčerinske družbe, ki jo je Skupina razvila ob upoštevanju korporativne prodaje in marketinške strategije, tržnih gibanj na predmetnem trgu (kot so pričakovana gibanja bruto družbenega proizvoda, tržnega deleža relevantnih izdelkov in kategorij itd.) ter analize konkurentov. Izračun nadomestljive vrednosti implicira tudi terminalno stopnjo rasti denarnih tokov po petletnem obdobju v višini 3 %. Denarni tokovi, ustvarjeni iz takšnih načrtov, se znižajo z uporabo diskontne stopnje po obdavčitvi, ki odraža tveganje predmetnih sredstev, in ki je za potrebe testiranja oslabitve dobrega imena enaka ponderiranem povprečnem strošku kapitala po obdavčitvi za češki trg in živilsko industrijo ter znaša 6,31 %.

Ključne presoje pri uporabi računovodskih politik (nadaljevanje)

(v) *Testiranje oslabitve dobrega imena, blagovnih znamk in pravic (nadaljevanje)*

Dobro ime (nadaljevanje)

Kot rezultat opravljenega testiranja oslabitve dobrega imena Skupina ni imela stroškov oslabitve dobrega imena v letih 2017 in 2016. Analiza občutljivosti predpostavk kaže, da bi potreba po oslabitvi vrednosti dobrega imena nastala (z nespremenjeno stopnjo ponderiranega povprečnega stroška kapitala) v primeru upada terminalne stopnje rasti za 16 bazičnih točk, pri čemer bi navedena oslabitev znašala 106 tisoč kun. S povečanjem stopnje ponderiranega povprečnega stroška kapitala za 8 bazičnih točk (z nespremenjeno terminalno stopnjo rasti) bi nastala potreba po oslabitvi v višini 313 tisoč kun.

Blagovne znamke

Blagovne znamke se nanašajo na pridobljene pravice do uporabe blagovnih znamk, znamk in imena znamk, ki jih Skupina dodeli na segmente poslovanja v skladu z interno kategorizacijo izdelkov, na katere se določena blagovna znamka nanaša, pri čemer se vrednost blagovne znamke bodisi v celoti dodeli na določeni segment bodisi tam, kjer je to uporabno in kjer določeno blagovno znamko tvorijo izdelki in kategorije, ki po kategorizaciji sodijo v več segmentov, skladno z razmerjem kontribucije bruto marže blagovne znamke v vsakem od segmentov.

Skupina na letni ravni izvaja testiranje oslabitve blagovnih znamk, da bi ocenila, ali nadomestljiva vrednost blagovnih znamk indicira potencialno oslabitev knjigovodske vrednosti, pri čemer se primarni poudarek daje tistim blagovnim znamkam, pri katerih odstopanje nadomestljive vrednosti v primerjavi s knjigovodsko indicira pomembno občutljivost na ključne predpostavke v testih oslabitve. Izračun nadomestljive vrednosti temelji na petletnih načrtih prodaje in kategorijah, ki tvorijo vsako blagovno znamko, ki jih je Skupina razvila ob upoštevanju korporativne prodajne in marketinške strategije, tržnih trendov na trgih, na katerih se posamezne blagovne znamke prodajajo (kot so pričakovana gibanja predmetnega bruto družbenega proizvoda, tržnega deleža relevantnih izdelkov in kategorij itd.), in analize konkurentov. Denarni tokovi, ustvarjeni iz takšnih načrtov, se znižajo z uporabo diskontne stopnje po obdavčitvi, ki odraža tveganje predmetnih sredstev in ki je za potrebe izračuna testiranja oslabitve približana povprečnim ponderiranim stroškom kapitala (WACC), povezanega s primarnim prodajnim trgov posamezne blagovne znamke in živilske industrije.

Skupina je za izračun poštene vrednosti blagovnih znamk, za katere je prevladujoči poljski trg na dan 31. decembra 2017 angažirala neodvisnega cenilca. Za oceno poštene vrednosti blagovnih znamk je pripravljen dohodkovni dostop – metoda neplačila stopnje licenčnine.

Osnova metode neplačila stopnje licenčnine poudarja, da je vrednost neopredmetenih sredstev enaka znesku, ki bi ga lastnik plačal za licenco za ta sredstva, če jih ne bi imel v posesti, oziroma je vrednost enaka prihranjenim stroškom v situaciji neplačila stopnje licenčnine, tj. nadomestila za uporabo blagovnih znamk.

Poštena vrednost temelji na srednji vrednosti izbranega razpona vrednosti, odvisno od sprememb diskontne stopnje (10,5 %) in stopnje licenčnine (2,7 %). Predvidena stopnja povprečne letne rasti v prihodnjih pet let je znašala 2,5 %, stopnja rasti v preostalem obdobju pa znaša 0,8 %. Poštena vrednost blagovnih znamk je ocenjena na 2.910 tisoč kun in je imela Skupina kot rezultat neodvisne ocene poštene vrednosti blagovnih znamk Skupine v letu 2017 stroške oslabitve v znesku 17.893 tisoč kun (2016: 0 kun). Navedeni strošek oslabitve Skupina šteje kot enkratni strošek. Blagovne znamke, za katere je prevladujoči hrvaški trg, niso občutljive na spremembo ključnih spremenljivk.

Ključne presoje pri uporabi računovodskih politik (nadaljevanje)

(v) Testiranje oslabitve dobrega imena, blagovnih znamk in pravic (nadaljevanje)

Pravice

Pravice se nanašajo na registracijske dosjeje (segment farmacevtike), distribucijske pravice, ki se bodisi nanašajo na določeni segmente bodisi zajemajo več poslovnih segmentov, ter lekarniške pravice (segment farmacevtike). Registracijski dosjeji in distribucijske pravice imajo omejeno dobo trajanja, v katerih jih Skupina amortizira pa tudi zmanjšuje vrednost, če nastopijo okoliščine, ki indicirajo potrebe za zmanjšanje vrednosti v znesku, večjem od redne amortizacije navedenih sredstev. Lekarniške pravice se nanašajo na pridobljene pravice za opravljanje lekarniške dejavnosti, ki so v celoti dodeljene na segment »Farmaceutika«. Navedene pravice v skladu z lokalno zakonodajo nimajo roka trajanja (Skupina ne pričakuje sprememb zakonodaje v tem smislu). Skupina na letni ravni izvaja testiranje oslabitve, da bi ocenila, ali nadomestljiva vrednost lekarniških pravic indicira potencialno oslabitev knjigovodske vrednosti. Izračun nadomestljive vrednosti temelji na petletnih načrtih prodaje v lekarniški dejavnosti na podlagi zgodovinskih podatkov ter pričakovanih tržnih gibanj primarno v smislu gibanja cen zdravil. Izračun nadomestljive vrednosti implicira tudi terminalno stopnjo rasti denarnih tokov po petletnem obdobju v višini 2 %. Denarni tokovi, ustvarjeni iz takšnih načrtov, se znižajo z uporabo diskontne stopnje, ki odraža tveganje predmetnih sredstev, ki je za potrebe testiranja oslabitve enaka ponderiranem povprečnem strošku kapitala (WACC) za trg Hrvaške in industrijo farmacevtike ter znaša 9,29 %.

V letu 2017 Skupina ni imela stroškov oslabitve pravic.

Testiranja oslabitve pravic ne kažejo bistvene občutljivosti na spremembo ključnih spremenljivk.

(vi) Testiranje oslabitve nepremičnin, naprav in opreme ter sredstev, namenjenih prodaji, in ustavljenega poslovanja

Skupina na letni ravni izvaja testiranje oslabitve nepremičnin, naprav in opreme, da bi ocenila, ali nadomestljiva vrednost indicira potencialno oslabitev knjigovodske vrednosti. Vse proizvodne kapacitete in nepremičnine, naprave in oprema, ki so v posesti kot namenjeni prodaji ali so del ustavljenega poslovanja, so podvržene testiranju oslabitve na letni ravni.

Skupina je v letu 2017 za potrebe testiranja oslabitve nepremičnin, naprav in opreme ter sredstev za prodajo uporabila vrednosti neodvisnih cenilcev s primerjalno in stroškovno metodo.

Za proizvodne kapacitete oziroma tovarne je Skupina v letu 2017 angažirala neodvisnega cenilca, ki je ugotovil tržno vrednost nepremičnin. Ob izdelavi cenitvenega elaborata je bila uporabljena primerjalna in stroškovna metoda. Glede na rezultate elaborata za tovarno v Tanzaniji v letu 2017 je Skupina pripoznala stroške oslabitve proizvodnih kapacitet v znesku 3.961 tisoč kun (pojasnilo 19). Navedeni strošek oslabitve Skupina šteje kot enkratni strošek.

(vi) Testiranje oslabitve nepremičnin, naprav in opreme ter sredstev, namenjenih prodaji, in ustavljenega poslovanja (nadaljevanje)

Za nepremičnine, naprave in opremo, ki je v posesti kot namenjena prodaji, Skupina pri razvrstitvi takšnih sredstev kot namenjenih prodaji ocenjuje nadomestljivo vrednost na podlagi neodvisne ocene strokovnega cenilca o pošteni vrednosti teh sredstev, zmanjšani za prodajne stroške ter znižuje vrednost v knjigah na nižjo od knjigovodske in nadomestljive vrednosti. Skupina praviloma za takšna sredstva z visoko stopnjo zanesljivosti pričakuje realizacijo nadomestljive vrednosti prek prodaje ali odtujitve v kratkem roku ter v primerih, v katerih je prišlo od preložitve prodaje zaradi okoliščin, ki ne zahtevajo ponovne razvrstitve navedenih sredstev v nepremičnine, naprave in opremo. Skupina obravnava, ali je prišlo do bistvenih sprememb v okoliščinah in pričakovanih v zvezi z realizacijo prodaje, ki bi zahtevale ponovno izvedbo ocene poštene vrednosti. Če do bistvene spremembe v okoliščinah ni prišlo, vendar gre za sredstva, ki se nameravajo uporabljati do odtujitve (kot so npr. proizvodni obrati, ki so del ustavljenega poslovanja), Skupina približno oceni potencialno možno oslabitev, ki bi lahko nastala od datuma razvrstitve takšnih sredstev kot namenjenih prodaji do datuma poročanja na ravni amortizacije, ki bi se priznala, če navedena sredstva niso razvrščena kot namenjena prodaji.

Skupina je v letu 2017 angažirala neodvisnega cenilca za oceno nadomestljive vrednosti, ki je uporabil primerjalno metodo za pridobitev ocene vrednosti zemljišča ter stroškovno metodo za oceno vrednosti poslovnega kompleksa. Elaborat je pokazal, da so knjigovodske vrednosti sredstev, namenjenih prodaji, nadomestljive, razen sredstev, namenjenih prodaji, v Sloveniji, kjer je bila izvedena oslabitev v znesku 345 tisoč kun (pojasnilo 26).

Skupina je v letu 2017 angažirala neodvisnega cenilca za oceno nadomestljive vrednosti opreme na trgu Bližnjega vzhoda in Severne Afrike, kar je povezano z uporabo modela poslovanja na tem trgu. Skupina je v letu 2017 na podlagi tega pripoznala oslabitev opreme v znesku 1.268 tisoč kun (pojasnilo 26).

Skupina je v letu 2017 sprejela sklep o prerazvrstitvi sredstev, namenjenih prodaji, v redno opredmetena sredstva zaradi odstopa od prodaje in uporabe v druge namene ter je izvedla vsa potrebna usklajevanja knjigovodske vrednosti sredstev, ki niso več razvrščena kot sredstva, namenjena prodaji. Skupina je pripoznala 790 tisoč kun neto stroškov kot efekt prerazvrstitve navedenih sredstev (pojasnilo 26).

V letu 2016 je Skupina pripoznala tudi 9.299 tisoč kun stroškov oslabitev v zvezi s proizvodnimi kapacitetami ustavljenega poslovanja (bivši segment »Pijač«) na podlagi približka amortizacije, ki bi izhajala iz uporabe navedenih sredstev, če ta ne bi bila razvrščena kot namenjena prodaji. Navedeni strošek oslabitve Skupina šteje kot enkraten strošek. Segment Pijač je bil prodan ob koncu leta 2016, Skupina pa je ustvarila neto dobiček v znesku 729 tisoč kun.

POJASNILO 6 – DOLOČANJE POŠTENE VREDNOSTI

Skupina ima vzpostavljen sistem nadzorov v okviru merjenja poštene vrednosti, ki pomeni celotno odgovornost uprave in funkcije financ v zvezi z nadzorovanjem vseh pomembnejših meritev poštene vrednosti, posvetovanje z zunanjimi strokovnjaki ter, v kontekstu navedenega, poročanje o tem organom, ki so zadolženi za korporativno upravljanje.

Poštene vrednosti se merijo glede na informacije, pridobljene s strani tretjih oseb, v katerem primeru uprava in funkcija financ ocenjujeta, v kakšni meri dokazi, pridobljeni s strani tretjih oseb, zagotavljajo, da navedene ocene poštene vrednosti izpolnjujejo zahteve standardov MSRP, vključno z ravni iz hierarhije poštene vrednosti, v kateri bi te ocene morale biti razvrščene.

Vsa pomembnejša vprašanja v zvezi z oceno poštene vrednosti se poročajo nadzornemu svetu in revizijski komisiji.

Poštene vrednosti so razvrščene v različne ravni v hierarhiji poštene vrednosti na podlagi vstopnih spremenljivk, ki se uporabljajo pri tehnikah ocene, kot sledi:

- *Raven 1* – kotirane cene (nepopravljene) na aktivnih trgih za identično premoženje ali obveznosti.
- *Raven 2* – vstopne spremenljivke, ki ne predstavljajo kotiranih cen, vključenih v raven 1, gre pa za vstopne spremenljivke za sredstva ali obveznosti, ki so vidne bodisi neposredno (npr. kot cene) bodisi posredno (npr. izvedene iz cen).
- *Raven 3* – vstopne spremenljivke za sredstva ali obveznosti, ki ne temeljijo na vidnih tržnih podatkih (vstopne spremenljivke, ki niso vidne)

Poštena vrednost finančnih instrumentov, s katerimi se trguje na aktivnih trgih, temelji na kotiranih tržnih cenah na dan bilance. Trg se šteje kot aktiven, če so kotirane cene znane na podlagi borze, aktivnosti borznih posrednikov, industrijske skupine ali regulatorne agencije, te cene pa predstavljajo dejanske in redne tržne transakcije po običajnih trgovskih pogojih.

Poštena vrednost finančnih instrumentov, s katerimi se ne trguje na aktivnem trgu (npr. OTC derivati), se ugotavlja z uporabo cenitvenih tehnik. Te cenitvene tehnike zahtevajo maksimalno uporabo vidnih tržnih podatkov, kjer je to mogoče, zanašajo pa se čim manj na ocene, specifične za posamezni subjekt. Če so vse pomembnejše vstopne spremenljivke, ki so potrebne za pošteno vrednotenje, vidne, se ocena poštene vrednosti kategorizira kot raven 2.

Če ena ali več pomembnejših vstopnih spremenljivk ne temelji na vidnih tržnih podatkih, se ocena poštene vrednosti kategorizira kot raven 3.

Skupina je pripravila naslednje pomembnejše ocene poštene vrednosti v okviru sestavljanja računovodskih izkazov, ki so natančneje pojasnjene v naslednjih pojasnilih:

- pojasnilo 7: Ustavljeno poslovanje
- pojasnilo 21: Dolgoročna finančna sredstva
- pojasnilo 24: Finančna sredstva po poštenu vrednosti prek poslovnega izida
- pojasnilo 26: Dolgoročna sredstva, namenjena prodaji
- pojasnilo 31: Finančne obveznosti po poštenu vrednosti prek poslovnega izida
- pojasnilo 37: Plačilo na podlagi delnic

POJASNILO 7 – USTAVLJENO POSLOVANJE

S sklepom uprave Družbe iz leta 2013 je Skupina uvedla postopek za izstop iz poslovnega programa Pijač zaradi izboljšanja poslovanja, zmanjšanja operativnih stroškov ter krepitve inovativnosti in konkurenčnosti družbe v njenih ključnih poslovnih programih. 31. Decembra 2013 je Skupina razvrstila program Pijač kot ustavljeno poslovanje v skladu s standardom MSRP 5.

Dne 20. septembra 2016 je Skupina sklenila kupoprodajno pogodbo za prodajo poslovnega programa Pijač. V skladu s pogodbenimi predpogoji za prodajo je Podravka d.d. izvedla dokapitalizacijo družbe Studenac d.o.o. s sredstvi skupine za odtujitev in je 1. oktobra 2016 poslovni program Pijač deloval prek hčerinske družbe Studenac d.o.o. Po realizaciji vseh dogovorjenih predpogojev je Skupina ob koncu leta 2016 prodala 100% delež v tej hčerinski družbi, s čimer je Skupina prodala program Pijač, ki se je vodil kot ustavljeno poslovanje, in je ustvarila neto dobiček v znesku 729 tisoč kun.

V letu 2016 je Skupina pripoznala strošek vrednostnega usklajevanja sredstev ustavljenega poslovanja v znesku 9.299 tisoč kun (glej pojasnilo 5 (vi)), ki ga šteje kot enkratni strošek. Strošek vrednostnega usklajevanja je pripoznan znotraj drugih stroškov ustavljenega poslovanja.

Izkaz vseobsegajočega donosa je za ustavljeno poslovanje, kot sledi:

| <i>(v tisočih kun)</i> | <i>pojasnilo</i> | Ustavljeno poslovanje | | |
|------------------------|--|-----------------------|-----------------|--------|
| | | 2017 | 2016 | |
| | Prihodki od prodaje izdelkov in trgovskega blaga | - | 82.158 | |
| | Stroški, vsebovani v prodanih izdelkih | - | (51.384) | |
| | Bruto dobiček | - | 30.774 | |
| | Operativni stroški | - | (32.231) | |
| | Drugi stroški | - | (9.299) | |
| | Operativna izguba | - | (10.756) | |
| | Izguba pred obdavčitvijo | - | (10.756) | |
| | Davek od dobička | - | - | |
| | Izguba za leto | - | (10.756) | |
| | Izguba na delnico (v kunah) | | | |
| - | osnovna | 16 | 0,00 | (1,55) |
| - | popravljen | 16 | 0,00 | (1,55) |

Izguba iz ustavljenega poslovanja v letu 2016 v znesku 10.756 tisoč kun se v celoti pripiše lastnikom matične Družbe.

Denarni tok iz ustavljenega poslovanja je, kot sledi:

| <i>(v tisočih kun)</i> | 2017 | 2016 |
|---|------|--------------|
| Neto denarna sredstva iz poslovnih aktivnosti | - | 2.075 |
| Neto denarna sredstva, uporabljena v naložbenih aktivnostih | - | (720) |
| | - | 1.355 |

POJASNILO 8 – INFORMACIJE O SEGMENTIH

Prihodki od prodaje

| | 2017 | 2016 |
|--|------------------------|------------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Prihodki od prodaje izdelkov in trgovskega blaga | 4.085.966 | 4.079.459 |
| Prihodki iz opravljanja storitev | 25.204 | 23.903 |
| | 4.111.170 | 4.103.362 |

Skupina je za potrebe upravljanja organizirana v poslovne enote po merilu sorodnosti posameznih skupin izdelkov, v ta namen pa so ugotovljeni segmenti poročanja v skladu s kvantitativnimi pragovi za poročanje po segmentih. Segmenti poročanja Skupine so določeni, kot sledi:

- PP Kulinarika
- PP Otroška hrana, slaščice, prigrizki
- PP Podravka hrana
- PP Žito

Žito in povezane družbe

Druge družbe

- PP Mesni izdelki, jedi in namazi
- PP Riba
- Farmacevtika
- Drugo

Poročevalni segmenti so sestavni del internih računovodskih izkazov. Interne računovodske izkaze redno pregleduje uprava Družbe, ki je tudi glavni nosilec poslovnih odločitev in ki na podlagi teh ocenjuje uspešnost poslovanja ter sprejema poslovne odločitve.

Prihodki in rezultati poslovanja po segmentih

Sledi analiza prihodkov in rezultatov Skupine po segmentih poročanja, ki so prikazani v skladu s standardom MSRP 8 *Poslovni segmenti*, ter uskladitve rezultatov poslovanja po segmentih s poslovnim izidom pred obdavčitvijo, prikazanim v konsolidiranem izkazu vseobsegajočega donosa. Prikazani prihodki od prodaje se nanašajo na prihodke, ki so doseženi s prodajo zunanjim kupcem. Prodaja med segmenti poročanja se odpravi pri konsolidaciji.

| <i>(v tisočih kun)</i> | Prihodki segmenta | | Dobiček segmenta | |
|---------------------------------------|--------------------------|------------------|-------------------------|----------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| PP Kulinarika | 880.403 | 912.518 | 211.129 | 229.239 |
| PP Otroška hrana, slaščice, prigrizki | 378.329 | 385.063 | 38.924 | 27.236 |
| PP Podravka hrana | 388.723 | 388.143 | (31.151) | (17.175) |
| PP Žito | | | | |
| Žito in povezane družbe | 736.943 | 734.155 | 19.078 | 42.656 |
| Druge družbe | 157.025 | 167.154 | (23.580) | (24.616) |
| PP Mesni izdelki, jedi in namazi | 270.911 | 280.557 | (26.171) | (19.862) |
| PP Riba | 174.624 | 173.834 | (983) | 385 |
| Farmacevtika | 867.475 | 815.199 | 100.051 | 97.296 |
| Druga prodaja | 256.737 | 246.739 | (5.006) | (3.641) |
| | 4.111.170 | 4.103.362 | 282.291 | 331.518 |
| Finančni prihodki (pojasnilo 13) | | | 5.091 | 11.065 |
| Drugi prihodki (pojasnilo 9) | | | 10.678 | 41.246 |
| Osrednji administrativni stroški | | | (163.206) | (87.716) |
| Drugi stroški (pojasnilo 10) | | | (38.683) | (5.399) |
| Finančni stroški (pojasnilo 14) | | | (45.275) | (40.996) |
| Dobiček pred obdavčitvijo | | | 50.896 | 249.718 |

PP Kulinarika vključuje naslednje skupine izdelkov: dodatki jedem, juhe, polpripravljene jedi, ragu, mešanice za pripravo jedi in posamične začimbe.

PP Otroška hrana, slaščice, prigrizki vključuje naslednje skupine izdelkov: Lino svijet, slaščice, pijače in prigrizke.

PP Podravka hrana vključuje naslednje skupine izdelkov: različni dodatki, paradižnik, omake, sadje, zelenjava in moka Podravka.

PP Žito vključuje naslednje skupine izdelkov: osnovna hrana, pekarstvo in mlinarstvo, čaj, slaščice in žitarice za odrasle.

PP Mesni izdelki, jedi in namazi vključuje naslednje skupine izdelkov: mesne konzerve, klobase, Food Solution in drugo meso.

PP Riba vključuje ribje izdelke.

Segment Farmaceutika vključuje naslednje skupine izdelkov: etična zdravila (zdravila na zdravniški recept), program brez recepta (zdravila brez zdravniškega recepta), nutracevtiko ter trgovsko blago in storitve. Segment farmaceutike je urejen s strani Hrvaškega zavoda za zdravstveno zavarovanje, ki določa cene zdravil na recept, ter s strani relevantnih regulatornih organov v zvezi z registracijo zdravil na hrvaškem trgu. Tuji trgi imajo v navedenem segmentu podobne značilnosti regulacije.

Drugo vključuje naslednje skupine izdelkov: trgovsko blago in storitve prehrane.

V poslovnih programih (PP) so vključene lastne blagovne znamke, B2B, zasebne znamke in storitvena proizvodnja.

Računovodske politike poročevalnih segmentov so enake kot računovodske politike Skupine, predstavljene v pojasnilu 3. Dobiček segmenta predstavlja dobiček, ki ga je vsak segment ustvaril brez razporeditve osrednjih administrativnih stroškov, drugih prihodkov, drugih stroškov, finančnih stroškov ter davčnih odhodkov.

Teritorialna analiza poslovanja

Skupina posluje na petih večjih teritorialnih področjih, na katerih so izkazani naslednji prihodki od zunanjih kupcev:

| <i>(v tisočih kun)</i> | 2017 | 2016 |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Regija Adria | 2.888.724 | 2.915.762 |
| Regija ZE in prekooceanske države | 422.985 | 420.317 |
| Regija Centralna Evropa | 482.336 | 480.357 |
| Regija Vzhodna Evropa | 286.851 | 262.099 |
| Regija Novi trgi | 30.274 | 24.827 |
| | 4.111.170 | 4.103.362 |

Informacije o najpomembnejših kupcih

Od skupne vrednosti prodaje je zunanjim kupcem prodano 33 % (2016: 32 %) na trgu Hrvaške. Preostalih 67 % (2016: 68 %) prodaje je bilo ustvarjenih na tujih trgih. Top 20 kupcev v vrednosti prodaje zunanjim kupcem sodeluje s 34 % (2016: 32 %).

Prihodki od prodaje pomembnim kupcem, ki so v lasti in pod nadzorom iste skupine, predstavljajo približno 10 % skupnih prihodkov Skupine v letu 2017 (2016: približno 21 % skupnih prihodkov). Spodaj je prikazan natančen pregled držav po teritorialnem področju:

| Regija Adria | Internacionalni trgi | | | | | |
|----------------------|---------------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------------|-----------------|
| | ZE in prekoceanske države | | Centralna Evropa | Vzhodna Evropa | Novi trgi | |
| Jugovzhodna Evropa | Zahodna Evropa | Prekoceanske države | | | | |
| Slovenija | Nemčija | ZDA | Poljska | Ruska federacija | Irak Združ. arab. emir | Južnoafriš. rep |
| Bosna in Hercegovina | Avstrija | Kanada | Česka | Ukrajina | | Madagaskar |
| Makedonija | Švica | Panama | Slovaška | Kazahstan | Kuvajt | Liberija |
| Srbija | Francija | Avstralija | Madžarska | Estonija | Katar | Kamerun |
| Črna gora | Velika Britanija | Novi Zelandija | Romunija | Litva | Jemen | Gana |
| Kosovo | Italija | Fidži | Bolgarija | Latvija | Oman | Kitajska |
| Albanija | Danska | | | Moldavija | Saudova Arab. | Indija |
| Grčija | Finska | | | Belorusija | Turčija | Japonska |
| Hrvaška | Švedska | | | Armenija | Jordan | Singapur |
| | Norveška | | | Kirgizija | Egipt | Tajvan |
| | Islandija | | | | Libija | Izrael |
| | Nizozemska | | | | Maroko | Mongolija |
| | Belgija | | | | Uganda | Tajska |
| | Irska | | | | Kenija | Pakistan |
| | Španija | | | | Zambija | |
| | Ciper | | | | Tanzanija | |
| | Portugalska | | | | Etiopija | |

POJASNILO 9 – DRUGI PRIHODKI

| | 2017 | 2016 |
|--|------------------------|---------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Prihodki iz subvencij | 9.128 | 4.635 |
| Dobički iz prodaje sredstev, namenjenih prodaji (pojasnilo 26) | 23 | 729 |
| Prihodek iz povratnega najema | - | 6.609 |
| Dobički od prodaje in odhodkov opredmetenih in neopredmetenih sredstev | - | 6.188 |
| Obresti in tečajne razlike po kupcih | - | 19.753 |
| Ukinitev oslabitve sredstev, namenjenih prodaji | - | 222 |
| Drugi prihodki | 1.527 | 3.110 |
| | 10.678 | 41.246 |

Prihodki iz subvencij se predvsem nanašajo na nepovratne državne podpore v živinoreji in kmetijstvu.

Prihodek od povratnega najema v letu 2016 se nanaša na povratni najem nepremičnin, ki tvorijo proizvodni obrat v Umagu, ki ga Skupina šteje kot enkratnega.

POJASNILO 10 – DRUGI STROŠKI

| | 2017 | 2016 |
|---|------------------------|--------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Obresti od dobaviteljev | 513 | 877 |
| Oslabitev neopredmetenih sredstev (pojasnilo 18) | 18.331 | - |
| Oslabitev sredstev, namenjenih prodaji (pojasnilo 26) | 1.612 | - |
| Oslabitev nepremičnin, naprav in opreme (pojasnilo 19) | 2.173 | 1.867 |
| Izgube iz odtujitev nepremičnin, naprav opreme in neopredmetenih sredstev | 1.223 | 393 |
| Obresti od kupcev in tečajne razlike po kupcih in dobaviteljih | 11.953 | - |
| Neto rezervacije | 2.878 | - |
| Drugi stroški | - | 2.262 |
| | 38.683 | 5.399 |

POJASNILO 11 – STROŠKI PO NARAVI

| | 2017 | 2016 |
|---|------------------------|------------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Porabljene surovine in material, energija ter nabavna vrednost trg. blaga, vključno s spremembo vrednosti zalog | 2.061.946 | 2.039.440 |
| Stroški delavcev (pojasnilo 12) | 996.874 | 935.490 |
| Reklama in propaganda | 194.169 | 201.359 |
| Storitve (i) | 219.033 | 234.407 |
| Amortizacija | 194.046 | 191.430 |
| Prevoz | 93.798 | 90.915 |
| Najemnine | 50.511 | 42.967 |
| Oslabitev terjatev do kupcev (pojasnilo 23) | 44.871 | 2.746 |
| Reprezentance | 28.197 | 26.058 |
| Dnevnice in drugi stroški službenega potovanja | 21.022 | 23.365 |
| Davki in prispevki, ki niso odvisni od poslovnega rezultata | 23.293 | 20.983 |
| Telekomunikacije | 11.672 | 11.229 |
| Stroški ravnanja z embalažo, administrativne takse in drugo | 11.402 | 11.453 |
| Bančne storitve | 5.832 | 6.458 |
| Drugo | 35.419 | 21.260 |
| Skupaj stroški, vsebovani v izdelkih, stroški prodaje in distribucije, stroški marketinga in splošni administrativni stroški | 3.992.085 | 3.859.560 |

(i) Stroški storitev vključujejo revizorska nadomestila. Nadomestila za revizijo računovodskih izkazov Skupine so znašala 2.611 tisoč kun (2016: 2.932 tisoč kun), medtem ko so nadomestila za druge storitve znašala 193 tisoč kun (2016: 183 tisoč kun). Druge storitve se nanašajo na storitve izdelave študij o transfernih cenah.

V stroških amortizacije je vključenih 413 tisoč kun prihodkov od državnih podpor za sofinanciranje sredstev (2016: 240 tisoč kun).

Drugo se v največjem delu nanaša na odhodke, prihodke iz prejšnjih let v znesku 12.622 tisoč kun (2016: 3.046 tisoč kun), premije zavarovanja v znesku 11.238 tisoč kun (2016: 13.171 tisoč kun), rezervacije za druge prihodnje stroške v znesku 8.799 tisoč kun (2016: 7.178 tisoč kun) ter druge vrednostne uskladitve v zvezi s poslovnimi operacijami v Tanzaniji v znesku 4.979 tisoč kun (2016: -61 tisoč kun).

V letu 2017 je Skupina v okviru stroškov po naravi pripoznala 1.284 tisoč kun (2016: 0 kun) stroškov zapiranja predstavništva na Kitajskem in 808 tisoč kun (2016: 0 kun) stroškov za uvedbo SAP v Sloveniji. Navedene stroške Skupina šteje kot enkratne.

Stroški po naravi so vsebovani v prodanih izdelkih, kot sledi:

| | 2017 | 2016 |
|---|------------------------|------------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Material in sprememba zalog | 1.422.058 | 1.415.106 |
| Nabavna vrednost trgovskega blaga | 601.691 | 608.390 |
| Stroški delavcev | 399.267 | 407.026 |
| Amortizacija | 120.750 | 118.899 |
| Storitve v proizvodnji | 62.361 | 78.213 |
| Davki in prispevki, ki niso odvisni od poslovnega izida | 7.358 | 11.504 |
| Drugi stroški (prevoz, najemnine, strokovno izobraževanje in drugo) | 13.574 | 27.494 |
| | 2.627.059 | 2.666.632 |
| Stroški, vsebovani v prodanih izdelkih – ustavljeno poslovanje | - | (51.384) |
| Stroški, vsebovani v prodanih izdelkih – neprekinjeno poslovanje | 2.627.059 | 2.615.248 |

V letu 2017 je bila dokončana nova tovarna zdravil Belupa, največja naložba greenfield v zgodovini podjetja, dovoljenje za proizvodnjo pa je bilo pridobljeno po izpolnitvi vseh regulatornih pogojev ob koncu leta 2017. V okviru stroškov, vsebovanih v prodanih izdelkih za leto 2017, je Skupina pripoznala znesek v višini 25.376 tisoč kun, ki se nanaša na enkratne stroške proizvodnje za namen in do pridobitve vseh relevantnih dovoljenj, potrebnih za začetek prodaje izdelkov iz nove tovarne.

Prav tako je Skupina v letu 2017 v okviru stroškov, vsebovanih v izdelkih, pripoznala 10.731 tisoč kun (2016: 0 kun) popravka vrednosti zalog zmrznjene zelenjave. Navedene stroške Skupina šteje kot enkratne.

Strošek amortizacije je dodeljen na vsako posamezno funkcijo, kot sledi:

| | 2017 | 2016 |
|--|------------------------|----------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Stroški, vsebovani v prodanih izdelkih | 120.750 | 118.899 |
| Stroški marketinga | 6.405 | 6.615 |
| Prodaja, logistika in distribucija | 34.133 | 36.974 |
| Splošni in administrativni stroški | 32.758 | 28.942 |
| | 194.046 | 191.430 |

Strošek osebja je dodeljen na vsako posamezno funkcijo kot sledi:

| | 2017 | 2016 |
|--|------------------------|-------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Stroški, vsebovani v prodanih izdelkih | 399.267 | 397.354 |
| Stroški marketinga | 102.281 | 93.537 |
| Prodaja, logistika in distribucija | 267.543 | 250.821 |
| Splošni in administrativni stroški | 227.783 | 193.778 |

POJASNILO 12 – STROŠKI DELAVCEV

| | 2017 | 2016 |
|-----------------------------------|------------------------|----------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Plače | 906.762 | 865.908 |
| Redne in spodbujevalne odpravnine | 32.129 | 11.450 |
| Prevoz | 18.488 | 18.622 |
| Opcije za delnice (pojasnilo 37) | 12.791 | 7.995 |
| Drugi stroški delavcev | 26.704 | 31.515 |
| | 996.874 | 935.490 |

Na dan 31. decembra 2017 je imela Skupina 6.306 delavcev (2016: 6.404 delavcev).

V letu 2017 so bile obračunane in izplačane spodbujevalne odpravnine za 271 delavcev v znesku 34.535 tisoč kun (2016: izplačane odpravnine za 264 delavcev v znesku 25.124 tisoč kun). V letu 2017 je skupni strošek obdavčenih in spodbujevalnih odpravnin znašal 39.905 tisoč kun (2016: 12.441 tisoč kun), kar Skupina šteje kot enkratni strošek.

POJASNILO 13 – FINANČNI PRIHODKI

| | 2017 | 2016 |
|---|------------------------|---------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Obresti za vezane vloge | 645 | 935 |
| Druge obresti | 2.120 | 4.117 |
| Nerealizirani dobički po pogodbi o obrestnem swapu | 1.189 | 27 |
| Neto dobički iz tečajnih razlik po kreditih | - | 5.986 |
| Spremembe v vrednotenju finančnih instrumentov po poštenu vrednosti | 1.137 | - |
| | 5.091 | 11.065 |

POJASNILO 14 – FINANČNI STROŠKI

| | 2017 | 2016 |
|---|------------------------|---------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Strošek obresti in nadomestil | 31.247 | 36.918 |
| Neto izgube iz tečajnih razlik po kreditih | 10.264 | - |
| Spremembe v vrednotenju finančnih instrumentov po poštenu vrednosti | - | 1.217 |
| Kapitalska rezerva ESOP | 3.764 | 2.861 |
| | 45.275 | 40.996 |

V letu 2017 je Skupina refinancirala del kreditnih obveznosti v znesku 227.500 tisoč kun z dolgoročnimi krediti z ugodnimi obrestnimi merami. Poleg tega so se referenčne obrestne mere v letu 2017 zadržale na nizki ravni, kar je imelo za posledico zmanjšanje stroškov obresti na kredite.

Glede na izpostavljenost Skupine obrestnemu tveganju, ki izhaja iz zadolževanja po variabilnih obrestnih merah, se Skupina aktivno ščiti od obrestnega tveganja v zvezi s sindiciranim kreditom prek izvedenih finančnih instrumentov (obrestni swap) – za podrobnosti glej pojasnilo 31.

V letu 2017 je Skupina v okviru drugih finančnih stroškov pripoznala strošek dodeljenih opcij v programu delavskega delničarstva v znesku 3.764 tisoč kun (2016: 2.861 tisoč kun). Navedene stroške dodeljenih opcij Skupina šteje kot enkratne.

V letu 2017 je imela Skupina naložbe, pri katerih so stroški obresti v znesku 3.667 tisoč kun (2016: 3.797 tisoč kun) kapitalizirani v objekte in opremo.

POJASNILO 15 – DAVEK OD DOBIČKA

Davčni strošek vključuje:

| | <u>2017</u> | <u>2016</u> |
|---|------------------------|---------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Tekoči davek od dobička | 15.658 | 11.369 |
| Odložene terjatve za davek / (prihodek) | 11.407 | 39.840 |
| | <u>27.065</u> | <u>51.209</u> |

Uskladitev efektivne obrestne stopnje

Spodnja tabela prikazuje uskladitev stroškov davka, prikazanega v izkazu vseobsegajočega donosa, z zakonsko davčno stopnjo:

| | <u>2017</u> | <u>2016</u> |
|--|------------------------|----------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Dobiček pred obdavčitvijo | 50.896 | 238.962 |
| Davek po stopnji 18 % (2016: 20 %) | 9.134 | 47.792 |
| Neobdavčljivi prihodki | - | (2.728) |
| Nepriznani odhodki | 10.009 | 7.341 |
| Učinek spodbud (raziskovanje in razvoj, izobraževanje in drugo) | 5.534 | (1.716) |
| Priznavanje začasnih razlik in davčnih izgub, predhodno nepriznanih kot odložene terjatve za davek | - | (3.316) |
| Začasne razlike in davčne izgube, nepriznane kot odložene terjatve za davek | 11.741 | 5.770 |
| predhodno nepriznanih | - | - |
| Izkoristek davčnih izgub predhodno nepriznanih kot odložene terjatve za davek | - | (3.105) |
| Učinek uporabe različnih davčnih stopenj | (9.375) | (741) |
| Učinek spremembe davčne stopnje na odložene terjatve za davek in obveznosti | - | 1.839 |
| Davek za predhodno leto | 22 | 73 |
| Davek od dobička | 27.065 | 51.209 |
| Efektivna davčna stopnja | 53 % | 21 % |

Davčna olajšava za naložbe

Na podlagi Zakona spodbujanju investicij in izboljšanja investicijskega okolja je hčerinska družba Belupo d.d. v marcu 2015 dobila status nosilca spodbujevalnih ukrepov. S potrdilom Ministrstva za gospodarstvo je bilo družbi odobreno koriščenje davčnih olajšav kot podpora za upravičene stroške odpiranja novih delovnih mest, povezanih z investicijskim projektom, ter spodbujevalnih ukrepov za kapitalne stroške investicijskega projekta v dovoljenem znesku davčne olajšave za naložbe v višini 163.717 tisoč kun, za katere bo hčerinska družba imela možnost zmanjševanja prihodnjih davčnih obveznosti iz naslova davka od dobička in/ali prejemkov denarnih zneskov kot spodbud pri zaposlovanju v sklopu investicijskega projekta.

Hčerinska družba ima pravico omenjeno olajšavo za naložbe koristiti v naslednjih 10 letih od datuma odobritve s strani pristojnega organa. Opravljene naložbe so podvržene nadzoru s strani pristojnih ustanov, hčerinska družba pa ne sme zmanjšati števila novih delovnih mest (povezanih s pogoji spodbujanja) z drugimi pogoji v obdobju koriščenja spodbujevalnih ukrepov, minimalno pa v obdobju 5 let. Če se pogoji za davčno spodbudo ne uresničijo, bo morala hčerinska družba retroaktivno plačati davek od dobička, vključno z zamudnimi obrestmi.

Na podlagi ocene izkoriščanja davčne olajšave s strani uprave hčerinske družbe in Skupine sta hčerinska družba in Skupina v računovodskih izkazih za leto 2015 pripoznali celotni odobreni znesek davčne olajšave kot odložene terjatve za davek in davčni prihodek. V prihodnjih letih se bodo odložene terjatve za davek izkoriščale v skladu s koriščenjem davčne olajšave oziroma razpoložljivosti davčne obveznosti, ki jo bo lahko hčerinska družba na podlagi spodbujevalnega ukrepa zmanjšala, in/ali v znesku, v katerem bo hčerinska družba prejela zneske kot spodbude za zaposlovanje v sklopu investicijskega projekta. V

letu 2017 je bilo iz tega naslova izkoriščenih 3.239 tisoč kun odloženih terjatev za davek oziroma skupaj 17.996 tisoč kun spodbud.

Neizkoriščene davčne izgube

V skladu z davčnimi predpisi ima Skupina na dan 31. decembra 2017 prenosljive davčne izgube v znesku 126.442 tisoč kun (2016: 85.613 tisoč kun), ki se nanašajo na davčne izgube v Sloveniji (v znesku 32.013 tisoč kun), na Hrvaškem (v znesku 24.526 tisoč kun), na Madžarskem (v znesku 1.491 tisoč kun), v Tanzaniji (v znesku 57.246 tisoč kun), v Keniji (v znesku 3.547 tisoč kun) in na Poljskem (v znesku 7.619 tisoč kun).

Iz naslova prenesene davčne izgube so pripoznane odložene terjatve za davek v znesku 6.447 tisoč kun. Skupina v svojih računovodskih izkazih ni izkazala odloženih terjatev za davek na podlagi preostalih davčnih izgub, ker ni verjetno, da bodo davčne izgube izkoriščene s strani družb, na katere se nanašajo. Neizkoriščene davčne izgube (bruto) so bile na datum poročanja, kot sledi:

| | <u>2017</u> | <u>2016</u> |
|--|------------------------|---------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Davčne izgube, ki potečejo 31. decembra 2017 | - | 2.832 |
| Davčne izgube, ki potečejo 31. decembra 2018 | 381 | 3.849 |
| Davčne izgube, ki potečejo 31. decembra 2019 | 17.488 | 15.242 |
| Davčne izgube, ki potečejo 31. decembra 2020 | 6.004 | 10.365 |
| Davčne izgube, ki potečejo 31. decembra 2021 | 22.622 | 18.357 |
| Davčne izgube, ki potečejo 31. decembra 2022 | 46.443 | - |
| Davčne izgube, ki potečejo 31. decembra 2023 | 1.491 | 2.955 |
| Davčne izgube brez poteka trajanja | 32.013 | 32.013 |
| | <u>126.442</u> | <u>85.613</u> |

Odložene terjatve za davek

Odložene terjatve za davek izhajajo iz naslednjega:

| 2017 | <u>Začetno stanje</u> | <u>Akvizicija</u> | <u>Prek poslovnega izida</u> | <u>Prek kapitala</u> | <u>Tečajne razlike</u> | <u>Zaključno stanje</u> |
|-----------------------------------|------------------------|-------------------|------------------------------|----------------------|------------------------|-------------------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | | | | | |
| Osnova: | | | | | | |
| Neopredmetena sredstva | 14.114 | - | 3.300 | - | - | 17.414 |
| Nepremičnine, naprave in oprema | 3.924 | - | (1.740) | - | (84) | 2.100 |
| Finančna sredstva | 765 | - | 5.304 | - | (3) | 6.066 |
| Rezervacije | 8.059 | - | 952 | 64 | (5) | 9.070 |
| Izplačila iz naslova delnic | 3.323 | - | (404) | - | - | 2.919 |
| Zaloge | 8.080 | - | (2.629) | - | - | 5.451 |
| Davčna olajšava za naložbe | 133.906 | - | (17.996) | - | - | 115.910 |
| Neizkoriščena davčna izguba | 7.232 | - | (785) | - | - | 6.447 |
| Druge odložene terjatve za davek | 6.366 | - | (1.357) | - | - | 5.009 |
| Odložene terjatve za davek | <u>185.769</u> | <u>-</u> | <u>(15.355)</u> | <u>64</u> | <u>(92)</u> | <u>170.386</u> |

| 2016 | Začetno stanje | Akvizicija | Prek poslovnega izida | Prek kapitala | Tečajne razlike | Zaključno stanje |
|-----------------------------------|----------------|--------------|-----------------------------|---------------|-----------------|---------------------|
| <i>(v tisočih kun)</i> | | | | | | |
| Osnova: | | | | | | |
| Neopredmetena sredstva | 24.796 | - | (10.677) | - | (5) | 14.114 |
| Nepremičnine, naprave in oprema | 13.935 | - | (10.006) | - | (5) | 3.924 |
| Finančna sredstva | 505 | - | 260 | - | - | 765 |
| Rezervacije | 7.892 | (150) | 247 | 107 | (37) | 8.059 |
| Izplačila iz naslova delnic | 2.809 | - | 514 | - | - | 3.323 |
| Zaloge | 9.625 | - | (1.545) | - | - | 8.080 |
| Davčna olajšava za naložbe | 154.347 | - | (20.441) | - | - | 133.906 |
| Neizkoriščena davčna izguba | 11.094 | - | (3.770) | - | (92) | 7.232 |
| Druge odložene terjatve za davek | 5.943 | - | 435 | - | (12) | 6.366 |
| Odložene terjatve za davek | 230.946 | (150) | (44.983) | 107 | (151) | 185.769 |

Odložene terjatve za davek (nadaljevanje)

Skupina je v letu 2017 s prodajo opredmetenih sredstev pridobila pravico do zmanjšanja davčne osnove, povečane v prejšnjih obdobjih, kar je imelo za posledico zmanjšanje odloženih terjatev za davek za znesek v višini 1.740 tisoč kun.

V letu 2017 je prišlo do povečanja odloženih terjatev za davek iz naslova vrednostnega usklajevanja neopredmetenih sredstev v znesku 3.300 tisoč kun.

Odložene terjatve za davek so povečane tudi na postavki finančnih sredstev v znesku 5.304, in sicer iz naslova zmanjšanja vrednosti finančnih sredstev oziroma z največjim delom vlaganja v povezane družbe.

Skupina je v letu 2017 enkratno pripoznala odložene terjatve za davek v znesku 8.546 tisoč kun v zvezi z vrednostno uskladitvijo dolgoročnih sredstev in deležev.

Pripoznane odložene terjatve za davek iz naslova zmanjšanja opredmetenih in neopredmetenih sredstev imajo neomejeno dobo koristnosti, glede na to da se uporabljajo v trenutku realizacije teh sredstev. Odložene terjatve za davek iz naslova dolgoročnih rezervacij za prejeme zaposlenih (jubilejne nagrade in odpravnine) bodo realizirane v obdobju, daljšem od enega leta.

Odložene terjatve za davek

Odložene terjatve za davek izhajajo iz naslednjega:

| 2017 | Začetno stanje | Prek poslovnega izida | Tečajne razlike | Zaključno stanje |
|---------------------------------|-----------------|-----------------------------|-----------------|------------------|
| <i>(v tisočih kun)</i> | | | | |
| Osnova: | | | | |
| Neopredmetena sredstva | (12.879) | 2.107 | 20 | (10.752) |
| Nepremičnine, naprave in oprema | (37.885) | 1.935 | 10 | (35.940) |
| | (50.764) | 4.042 | 30 | (46.692) |

| 2016 | Začetno stanje | Prek | | Zaključno stanje |
|---------------------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
| | | poslovnega izida | Tečajne razlike | |
| (v tisočih kun) | | | | |
| Osnova: | | | | |
| Neopredmetena sredstva | (15.733) | 2.699 | 155 | (12.879) |
| Nepremičnine, naprave in oprema | (40.742) | 2.444 | 413 | (37.885) |
| | (56.475) | 5.143 | 568 | (50.764) |

POJASNILO 16 – ČISTI DOBIČEK/(IZGUBA) NA DELNICO

Osnovni čisti dobiček na delnico

Osnovni čisti dobiček na delnico se izračunava tako, da se neto dobiček oziroma izguba Skupine deli s povprečno ponderiranim številom skupnih rednih delnic, zmanjšanim za ponderirano povprečno število rednih delnic, ki jih je Skupina kupila in jih ima kot lastne delnice.

Popravljeni čisti dobiček na delnico

Popravljeni čisti dobiček na delnico se izračunava na enak način kot osnovni čisti dobiček na delnico ob upoštevanju poštene vrednosti izplačil iz naslova delnic (glej pojasnilo 27) in število opcijskih delnic, ki so bile dane delavcem, od katerih 130.051 opcij na delnice ni bilo izkoriščenih (2016: 166.053 opcij). Kot vrednost popravljenega čistega dobička na delnice se vzame nižji znesek med pridobljenim čistim dobičkom na delnico in pridobljenim popravljenim čistim dobičkom na delnico.

Osnovno in popravljeno ponderirano povprečno število delnic je bilo, kot sledi:

| | 2017 | 2016 |
|---|------------------|------------------|
| Izdane redne delnice na dan 1. januarja | 7.120.003 | 7.120.003 |
| Efekt lastnih delnic | (167.631) | (190.355) |
| Ponderirano povprečno število delnic na dan 31. decembra (osnovni) | 6.952.372 | 6.929.648 |
| Efekt opcijskih pogodb | - | 31.885 |
| Ponderirano povprečno število delnic na dan 31. decembra (popravljeni) | 6.952.372 | 6.961.533 |

Osnovni in popravljeni čisti dobiček/(izguba) na delnico za neprekinjeno in ustavljeno poslovanje ter Skupino v celoti je bil, kot sledi:

| | 2017 | | | 2016 | | |
|--|-------------------------|-----------------------|-------------|-------------------------|-----------------------|--------------|
| | Neprekinjeno poslovanje | Ustavljeno poslovanje | Skupaj | Neprekinjeno poslovanje | Ustavljeno poslovanje | Skupaj |
| Osnovni čisti dobiček/(izguba) na delnico | | | | | | |
| Dobiček za leto, razdeljiv med lastnike obvladujoče družbe (v tisočih kun) | 18.250 | - | 18.250 | 193.155 | (10.756) | 182.399 |
| Osnovni čisti dobiček / (izguba) na delnico (v kunah) | 2,63 | - | 2,63 | 27,87 | (1,55) | 26,32 |
| Popravljeni čisti dobiček/(izguba) na delnico | | | | | | |
| Dobiček za leto, razdeljiv med lastnike obvladujoče družbe (v tisočih kun) | 30.205 | - | 30.205 | 200.934 | (10.756) | 190.178 |
| Popravljeni čisti dobiček / (izguba) na delnico (v kunah) | 2,63 | - | 2,63 | 27,87 | (1,55) | 26,32 |

POJASNILO 17 – DOBRO IME

(v tisočih kun)

| | 2017 | 2016 |
|---|---------------|---------------|
| Nabavna vrednost | | |
| Stanje na dan 1. januarja | 67.304 | 67.304 |
| Stanje na dan 31. decembra | 67.304 | 67.304 |
| Akumulirane izgube zaradi oslabitve | | |
| Stanje na dan 1. januarja | 41.280 | 41.014 |
| Učinek sprememb deviznega tečaja | (1.378) | 266 |
| Stanje na dan 31. decembra | 39.902 | 41.280 |
| Neto knjigovodska vrednost na dan 31. decembra | 27.402 | 26.024 |

V letih 2017 in 2016 ni bilo oslabitve dobrega imena. Natančni opis pristopa in metode, uporabljene za testiranje oslabitve, je naveden v pojasnilu 5(v).

POJASNILO 18 – NEOPREDMETENA SREDSTVA

(v tisočih kun)

| | Programska oprema in licence | Pravice, reg. dosjeji ter znanje in izkušnje | Blagovne znamke | Sredstva v pripravi | Skupaj |
|--|------------------------------------|--|--------------------|------------------------|------------------|
| Nabavna vrednost | | | | | |
| Stanje na dan 1. januarja 2016 | 201.950 | 252.272 | 249.107 | 25.212 | 728.541 |
| Učinek sprememb deviznega tečaja | 51 | (114) | (646) | (9) | (718) |
| Povečanja | 87 | - | - | 24.793 | 24.880 |
| Prenos | 20.231 | 5.274 | - | (25.505) | - |
| Prodaja in odhodek | (1.267) | (12.636) | (45.546) | (42) | (59.491) |
| Prenos na opredmetena sredstva | - | - | - | (148) | (148) |
| Stanje na dan 31. Decembra 2016 | 221.052 | 244.796 | 202.915 | 24.301 | 693.064 |
| Akum. amortizacija in oslabitve | | | | | |
| Stanje na dan 1. Januarja 2016 | (176.305) | (153.066) | (114.659) | - | (444.030) |
| Učinek sprememb deviznega tečaja | - | - | 104 | - | 104 |
| Prodaja in odhodek | 1.416 | 12.188 | 45.546 | - | 59.150 |
| Amortizacija tekočega leta | (11.269) | (20.894) | (8.141) | - | (40.304) |
| Stanje na dan 31. decembra 2016 | (186.158) | (161.772) | (77.150) | - | (425.080) |
| Neto knjig. vrednost na dan 31. decembra 2016 | 34.894 | 83.024 | 125.765 | 24.301 | 267.984 |
| Nabavna vrednost | | | | | |
| Stanje na dan 1. januarja 2017 | 221.052 | 244.796 | 202.915 | 24.301 | 693.064 |
| Učinek sprememb deviznega tečaja | 253 | (86) | 327 | (4) | 490 |
| Povečanja | 70 | - | (7.336) | 34.512 | 27.246 |
| Prenos | 14.680 | 4.210 | 7.297 | (26.187) | - |
| Prodaja in odhodek | (3.779) | (13.538) | - | (1.943) | (19.260) |
| Donos iz sredstev, namenjenih prodaji | 410 | - | - | - | 410 |
| Stanje na dan 31. decembra 2017 | 232.686 | 235.382 | 203.203 | 30.679 | 701.950 |
| Akum. amortizacija in oslabitve | | | | | |
| Stanje na dan 1. Januarja 2017 | (186.158) | (161.772) | (77.150) | - | (425.080) |
| Učinek sprememb deviznega tečaja | (257) | (4) | (539) | - | (800) |

| | | | | | |
|--|------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|
| Prodaja in odhodek | 3.779 | 13.316 | - | - | 17.095 |
| Amortizacija tekočega leta | (12.005) | (14.034) | (8.150) | - | (34.189) |
| Izgube zaradi oslabitve | - | - | (18.331) | - | (18.331) |
| Donos iz sredstev, namenjenih prodaji | (410) | - | - | - | (410) |
| Stanje na dan 31. decembra 2017 | (195.051) | (162.494) | (104.170) | - | (461.715) |
| Neto knjig. vrednost na dan 31. decembra 2017 | 37.635 | 72.888 | 99.033 | 30.679 | 240.235 |

Od skupnega zneska akumulirane amortizacije in izgub iz oslabitve se 103.942 tisoč kun nanaša na akumulirane izgube iz oslabitve (2016: 85.611 tisoč kun).

Skupaj neopredmetena sredstva, ki imajo neomejeno dobo trajanja, znašajo na dan 31. decembra 2017 129.201 tisoč kun in se nanašajo na blagovne znamke in druge pravice.

Neopredmetena sredstva v pripravi se nanašajo na kapitalizirane stroške razvoja in nabavljene registracijske dosjeje, za katere še ni bilo pridobljeno dovoljenje s strani zdravstvenih agencij.

V letu 2017 je Skupina pripoznala oslabitev blagovne znamke Warzywko in Perfecta v znesku 17.893 tisoč kun (2016: 0 kun) ter oslabitev projekta v znesku 438 tisoč kun (2016: 0 kun). Navedene stroške Skupina šteje kot enkratne. Natančnejši opis pristopa in metod, uporabljenih za testiranje oslabitve, je naveden v pojasnilu 5(v). Oslabitev neopredmetenih sredstev je vključena v »Druge stroške«, navedene v pojasnilu 10.

V letu 2016 je Skupina prek prodaje skupine za odtujitev prodala blagovno znamko Lero.

Skupina je 1. Januarja 2016 sprejela odločitev, da bo blagovni znamki Warzywko spremenila dobo trajanja iz neomejene v omejeno dobo trajanja in v skladu s tem obračunava amortizacijo tekom šestletnega obdobja. Vpliv te spremembe na tekoči strošek amortizacije je v letu 2017 znašal 5.194 tisoč kun (2016: 5.194 tisoč kun).

POJASNILO 19 – NEPREMIČNINE, NAPRAVE IN OPREMA (OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA)

| <i>(v tisočih kun)</i> | Zemljišča in objekti | Oprema | Naložbe v teku | Skupaj |
|--|-----------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|
| Nabavna vrednost | | | | |
| Stanje na dan 1. januarja 2016 | 2.680.587 | 1.860.261 | 206.146 | 4.746.994 |
| Učinek sprememb deviznega tečaja | (6.464) | (1.734) | 777 | (7.421) |
| Povečanja | 62.735 | 116.888 | 389.737 | 569.360 |
| Prodaja in odhodek | (211) | (24.977) | (27) | (25.215) |
| Prenos na sredstva, namenjena prodaji (i) | (46.550) | (16.475) | (17.646) | (80.671) |
| Donos iz neopredmetenih sredstev | - | - | 148 | 148 |
| Stanje na dan 31. decembra 2016 | 2.690.097 | 1.933.963 | 579.135 | 5.203.195 |
| Akum. amortizacija in oslabitve | | | | |
| Stanje na dan 1. januarja 2016 | (1.489.380) | (1.319.636) | - | (2.809.016) |
| Učinek sprememb deviznega tečaja | 1.859 | - | - | 1.859 |
| Prodaja in odhodek | (923) | 24.512 | - | 23.589 |
| Oslabitev dolgoročnih sredstev | - | (1.867) | - | (1.867) |
| Amortizacija tekočega leta | (56.091) | (94.275) | - | (150.366) |
| Prenos na sredstva, namenjena prodaji (i) | 20.401 | 16.647 | - | 37.048 |
| Stanje na dan 31. decembra 2016 | (1.524.134) | (1.374.619) | - | (2.898.753) |
| Neto knjig. vrednost na dan 31. december 2016 | 1.165.963 | 559.344 | 579.135 | 2.304.442 |

Nabavna vrednost

| | | | | |
|---|------------------|------------------|----------------|------------------|
| Stanje na dan 1. januarja 2017 | 2.690.097 | 1.933.963 | 579.135 | 5.203.195 |
| Učinek sprememb deviznega tečaja | (1.500) | (1.414) | (1.239) | (4.153) |
| Povečanja | 133 | 866 | 178.550 | 179.549 |
| Prenos | 189.764 | 441.367 | (631.131) | - |
| Prodaja in odhodek | (1.555) | (51.247) | (876) | (53.678) |
| Prenos na sredstva, namenjena prodaji (i) | - | (1.756) | (585) | (2.341) |
| Donos iz sredstev, namenjenih prodaji (i) | 25.848 | 4.914 | 469 | 31.231 |
| Stanje na dan 31. decembra 2017 | 2.902.787 | 2.326.693 | 124.323 | 5.353.803 |

Akum. amortizacija in oslabitve

| | | | | |
|--|--------------------|--------------------|----------------|--------------------|
| Stanje na dan 1. decembra 2017 | (1.524.134) | (1.374.619) | - | (2.898.753) |
| Donos iz neopredmetenih sredstev | (478) | (1.159) | - | (1.637) |
| Prodaja in odhodek | 461 | 50.639 | - | 51.100 |
| Amortizacija tekočega leta | (59.232) | (101.038) | - | (160.270) |
| Prenos na sredstva, namenjena prodaji (i) | - | 272 | - | 272 |
| Oslabitev dolgoročnih sredstev | (3.961) | - | (327) | (4.288) |
| Donos iz sredstev, namenjenih prodaji (i) | (20.201) | (4.149) | - | (24.350) |
| Ukinitev oslabitve | 2.115 | - | - | 2.115 |
| Stanje na dan 31. decembra 2017 | (1.605.430) | (1.430.054) | (327) | (3.035.811) |
| Neto knjig. vrednost na dan 31. decembra 2017 | 1.297.357 | 896.639 | 123.996 | 2.317.992 |

Skupina je v letu 2017 pripoznala oslabitev nepremičnin in naprav v Tanzaniji v znesku 3.961 tisoč kun (2016: 0 kun) in oslabitve opreme iz Poljske v znesku 327 tisoč kun (2016: 0 kun). Navedene stroške Skupine šteje kot enkratne.

Prav tako je skupina v letu 2017 odpisala projektno dokumentacijo za tovarno ribe in paradižnika v znesku 827 tisoč kun (2016: 0 kun) ter je vrnila en del sredstev, namenjenih prodaji, v redna sredstva. Z vračilom sredstev, namenjenih prodaji, v redna sredstva je Skupina pripoznala dodatno amortizacijo v znesku 2.905 tisoč kun (2016: 0 kun) in je pripoznala ukinitev oslabitve nepremičnin v znesku 2.115 tisoč kun (2016: 0 kun). Navedene stroške in prihodke Skupina šteje kot enkratne in so priznani v pojasnilu 10 *Drugi stroški*.

Naložbe v teku se pretežno nanašajo na naložbe v zvezi z modernizacijo proizvodnih kapacitet in razširitve ponudbe.

V letu 2017 je imela Skupina naložbe, pri katerih so stroški obresti v znesku 3.667 tisoč kun (2016: 3.797 tisoč kun) kapitalizirani v objekte in opremo z uporabo ocenjene stopnje kapitalizacije v višini 2,16 %.

(i) Skupina je v letu 2017 opravila prenos nepremičnin, naprav in opreme v sredstva, namenjena prodaji, v znesku neto knjigovodske vrednosti v višini 4.812 tisoč kun (2016: 43.623 tisoč kun).

Sredstva pod hipoteko

Skupina je v letu 2016 refinancirala del kreditnih obveznosti z novim sindiciranim kreditom, ki je bil sklenjen z EBRD in več poslovnimi bankami v skupnem znesku 123 milijonov evrov. Zastave po kreditih, ki so zaprti, so umaknjene, kot novi instrument zavarovanja pa so zastavljene nepremičnine Podravke d.d., Belupa d.d. in Žita d.o.o. (uporabniki novega sindiciranega kredita).

Gradbeni objekti, zemljišče in oprema Skupine neto knjigovodske vrednosti v višini 785.975 tisoč kun (2016: 618.547 tisoč kun) so zastavljeni kot garancija za kreditne obveznosti Skupine.

Sredstva, ki so predmet pogodbe o finančnem najemu

Nepremičnine, naprave in oprema v najemu, kjer je Skupina najemnik po pogodbi o finančnem najemu, vključujejo naslednje:

| | 2017 | 2016 |
|--|------------------------|--------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Strošek nabave kapitaliziranih finančnih najemov | 3.910 | 3.996 |
| Akumulirana amortizacija | (862) | (704) |
| Neto knjigovodska vrednost | 3.048 | 3.292 |

POJASNILO 20 – HČERINSKE DRUŽBE

Skupina je sestavljena iz Družbe in naslednjih hčerinskih družb, v katerih ima Družba lastniški delež nad 50 % in nadzor:

| Naziv hčerinske družbe | Država | 2017 | 2016 | Poglavitna dejavnost |
|--|----------------------|-------------|-------------|--|
| Belupo d.d., Koprivnica | Hrvaška | 100 % | 100 % | Proizvodnja in distribucija zdravil |
| Belupo doel, Skopje* | Makedonija | 100 % | 100 % | Proizvodnja in distribucija zdravil |
| Belupo s.r.o. Bratislava* | Slovaška | 100 % | 100 % | Proizvodnja in distribucija zdravil |
| Belupo Ljubljana* | Slovenija | 100 % | 100 % | Proizvodnja in distribucija zdravil |
| Ljekarne Deltis Pharm Koprivnica* | Hrvaška | 100 % | 100 % | Proizvodnja in distribucija zdravil |
| Farmavita d.o.o. Vogošća* | Bosna in Hercegovina | 65 % | 65 % | Proizvodnja in distribucija zdravil |
| Mirna d.d. Rovinj | Hrvaška | 90 % | 84 % | Proizvodnja in predelava rib |
| Lagris a.s., Lhota u Luhačovic | Češka | 100 % | 100 % | Proizvodnja in prodaja riža |
| Podravka-Polska Sp.z o.o., Warszawa | Poljska | 100 % | 100 % | Proizv. in prodaja dodatkov jedem |
| Podravka-International Kft, Budapest | Madžarska | 100 % | 100 % | Prodaja in distribucija hrane in pijač |
| Podravka d.o.o., Beograd | Srbija | 100 % | 100 % | Prodaja in distribucija hrane in pijač |
| Podravka-Int. Deutschland –“Konar” GmbH | Nemčija | 100 % | 100 % | Prodaja in distribucija hrane in pijač |
| Podravka-International s.r.o., Zvolen ** | Slovaška | 100 % | 100 % | Prodaja in distribucija hrane in pijač |
| Podravka d.o.o., Podgorica | Črna gora | 100 % | 100 % | Prodaja in distribucija hrane in pijač |
| Podravka-International Pty Ltd, Sydney | Avstralija | 100 % | 100 % | Prodaja in distribucija hrane in pijač |
| Sana d.o.o., Hoče | Slovenija | 100 % | 100 % | Proizvodnja vafeljev |
| Podravka-International s.r.l., Bucharest | Romunija | 100 % | 100 % | Prodaja in distribucija hrane in pijač |
| Podravka d.o.o., Skopje | Makedonija | 100 % | 100 % | Prodaja in distribucija hrane in pijač |
| Podravka d.o.o., Sarajevo | Bosna in Hercegovina | 100 % | 100 % | Prodaja in distribucija hrane in pijač |
| Podravka-International Inc. Wilmington | ZDA | 100 % | 100 % | Prodaja in distribucija hrane in pijač |
| Podravka d.o.o., Moskva | Rusija | 100 % | 100 % | Prodaja in distribucija hrane in pijač |
| Vegeta Podravka Limited, Dar es Salaam*** | Tanzanija | 85 % | 85 % | Proizv. in prodaja živilskih izdelkov |
| Vegeta Ltd.**** | Kenija | 80 % | 80 % | Prodaja in distribucija |
| Podravka Gulf Fze, Jebel Ali, Dubai | ZAE | 100 % | 100 % | Prodaja in distribucija |
| Žito d.o.o., Ljubljana***** | Slovenija | 100 % | 100 % | Proizv. in prodaja živilskih izdelkov |
| Intes Storitve d.o.o., Maribor | Slovenija | 100 % | 100 % | Proizv. in prodaja živilskih izdelkov |
| Šumi bonboni d.o.o., Ljubljana | Slovenija | 100 % | 100 % | Proizv. in prodaja živilskih izdelkov |
| Žito maloprodaja d.o.o., Ljubljana | Slovenija | 100 % | 100 % | Prodaja hrane in pijač – prodaja na drobno |
| ZRIŽ g.i.z., Ljubljana | Slovenija | 100 % | 100 % | Storitve |
| LD Žito d.o.o. v likvidaciji, Zagreb | Hrvaška | 100 % | 100 % | Prodaja in distribucija hrane |
| Žito Beograd d.o.o. v likvidaciji, Beograd | Srbija | - | 100 % | Prodaja in distribucija hrane |
| Žito Pl d.o.o.e.l. v likvidaciji, Skopje | Makedonija | - | 100 % | Prodaja in distribucija hrane |
| Podravka d.o.o., Ljubljana | Slovenija | 100 % | 100 % | Prodaja in distribucija hrane in pijač |

* Skupina ima navedene deleže posredno prek hčerinske družbe Belupo d.d.

**25-odstotni delež ima Skupina posredno prek hčerinske družbe Lagris a.s., Lhota v Luhačovic

***15-odstotni delež ima Skupina prek hčerinske družbe Podravka-Int. Deutschland – »Konar« GmbH

****80-odstotni delež ima Skupina prek hčerinske družb Vegeta Podravka Limited, Dar es Salaam

***** V skladu z zakonsko obveznostjo je Družba kot delničar izrinila preostale manjšinske delničarje, s čimer je v letu 2016 pridobila 100-odstotni delež v Žitu d.d.. Poleg tega je družba Žito d.d. med letom sprejela sklep o umiku delnic z Ljubljanske borze, pri čemer je bila spremenjena pravnoorganizacijska oblika v družbo z omejeno odgovornostjo. Za podrobnosti glej pojasnilo 30.

Družba je v letu 2017 kupila dodatne delnice Mirne d.d. v znesku 863 tisoč kun in je na dan 31. decembra 2017 imela v posesti 90,41 % delnic Mirne d.d.

Družba je v letu 2016 prodala 100-odstotni delež v hčerinski družbi Podravka d.o.o. Ljubljana, hčerinski družbi Žito d.o.o. Ljubljana, v sklopu reorganizacije poslovnega modela na trgu Slovenije.

Poleg tega je Vegeta Podravka Limited v letu 2016 ustanovila v Tanzaniji hčerinsko družbo Vegeta Ltd. Kenija.

POJASNILO 21 – DOLGOROČNA FINANČNA SREDSTVA

| | 2017 | 2016 |
|---------------------------------------|------------------------|---------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Dani krediti | 2.941 | 2.489 |
| Druge terjatve in depoziti | 2.071 | 2.546 |
| Naložbe v druge lastniške instrumente | 4.734 | 11.993 |
| | 9.746 | 17.028 |

Dani krediti se nanašajo na kredite po nepovezanih straneh, ki nosijo spremenljivo obrestno mero, ki je bila v povprečju približno 5 %.

Druge terjatve in depoziti se pretežno nanašajo na dane depozite po najemnih pogodbah.

Naložbe v druge lastniške instrumente se v pretežnem delu nanašajo na naložbe v kotirane lastniške instrumente ter v manjšem delu v nekotirane lastniške instrumente.

POJASNILO 22 – ZALOGE

| | 2017 | 2016 |
|----------------------|------------------------|----------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Surovine in material | 276.762 | 268.236 |
| Proizvodnja v teku | 55.091 | 53.119 |
| Končni izdelki | 347.081 | 326.283 |
| Trgovsko blago | 126.871 | 125.957 |
| | 805.805 | 773.595 |

V letu 2017 je bilo pripoznanih 13.940 tisoč kun stroškov iz oslabitve posameznih zalog (2016: 3.500 tisoč kun prihodka iz usklajevanja vrednosti), glede na to da so bile realizirane prodajne cene usklajenih zalog nižje od pričakovanih. Gibanja v popravku vrednosti zalog so izkazana v izkazu vseobsegajočega donosa v okviru »Stroškov, vsebovanih v prodanih izdelkih«.

V letu 2017 je bila pripoznana oslabitev zalog v družbi Vegeta Podravka Limited v Tanzaniji v znesku 5.242 tisoč kun. Navedene stroške Skupina šteje kot enkratne.

POJASNILO 23 – TERJATVE DO KUPCEV IN DRUGE TERJATVE

| | 2017 | 2016 |
|----------------------------------|------------------------|------------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Kratkoročne terjatve | | |
| Terjatve do kupcev | 1.081.399 | 1.242.570 |
| Terjatve po eskontiranih menicah | 60.840 | 82.720 |
| Oslabitev terjatev | (240.999) | (219.874) |
| Neto terjatve do kupcev | 901.240 | 1.105.416 |
| Prejete menice | 210 | 306 |
| Predujmi dobaviteljem | 9.593 | 25.998 |
| Neto dani krediti | 601 | 705 |
| Neto terjatve za DDV | 18.332 | 19.507 |
| Vnaprej plačani stroški | 10.452 | 15.551 |
| Terjatve do delavcev | 1.287 | 1.348 |
| Druge terjatve | 5.778 | 8.490 |
| | 947.493 | 1.177.321 |

Skupina je v letu 2017 pripoznala oslabitev terjatev do kupcev, ki so v lasti in pod nadzorom iste Skupine, v znesku 44.094 tisoč kun, navedene stroške pa Skupina šteje kot enkratne.

V letu 2017 je bila pripoznana oslabitev terjatev do kupcev v znesku 2.123 tisoč kun (2016: 0 kun) ter drugih kratkoročnih terjatev v znesku 4.986 tisoč kun (2016: 0 kun) v družbi Vegeta Podravka Limited v Tanzaniji. Navedene stroške Skupina šteje kot enkratne.

Pregled gibanja pri oslabitvi vrednosti terjatev do kupcev je, kot sledi:

| | 2017 | 2016 |
|----------------------------|------------------------|----------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Stanje 1. januarja | 219.874 | 174.545 |
| Povečanje | 46.410 | 6.339 |
| Izterjano | (1.539) | (3.593) |
| Izknjiženje za neizterjano | (23.746) | 42.583 |
| Stanje 31. decembra | 240.999 | 219.874 |

Stroški usklajevanja terjatev do kupca oziroma prihodek od izterjave prej popravljenih terjatev do kupcev je znotraj »Stroškov prodaje in distribucije«.

Starostna analiza terjatev do kupcev, pri katerih ni objavljen popravek vrednosti:

| | 2017 | 2016 |
|-------------|------------------------|------------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Nezapadlo | 691.418 | 901.615 |
| 0–90 dni | 163.038 | 172.593 |
| 91–180 dni | 18.344 | 23.316 |
| 181–360 dni | 28.440 | 7.892 |
| | 901.240 | 1.105.416 |

Najpomembnejši kupci

Neto terjatve od pomembnih kupcev, ki so v lasti in pod nadzorom iste Skupine na dan 31. decembra 2017, znašajo 151.756 tisoč kun (2016: 236.654 tisoč kun).

POJASNILO 24 – FINANČNA SREDSTVA PO POŠTENI VREDNOSTI PREK POSLOVNEGA IZIDA

| | <u>2017</u> | <u>2016</u> |
|-------------------|------------------------|-------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Terminske pogodbe | 511 | 751 |
| | <u>511</u> | <u>751</u> |

Skupina je v letu 2017 uporabljala terminske pogodbe s komercialnimi bankami s primarnim namenom upravljanja fluktuacije tečaja tujih valut (EUR, RUB, AUD, CAD, PLN in HUF) v zvezi s kupoprodajo deviz v navedenih valutah, katerih pozitivna poštena vrednost je na dan 31. decembra 2017 znašala 511 tisoč kun (2016: 751 tisoč kun).

Nominalna vrednost valutnih terminskih pogodb na dan 31. decembra 2017 znaša 38.970 tisoč kun z zapadlostjo posameznih pogodb v obdobju od 11. januarja 2018 do 13. novembra 2018 (2016: 55.254 tisoč kun z zapadlostjo posameznih pogodb v obdobju od 12. januarja 2017 do 14. novembra 2017).

Dobički in izgube, ki so pripoznani kot spremembe v tržni vrednosti valutnih terminskih pogodb, se evidentirajo v izkazu vseobsegajočega donosa, v okviru postavke »finančni prihodki/stroški neto«.

Merjenje poštene vrednosti

Poštena vrednost terminske pogodbe temelji na kotaciji deviznega tečaja. V skladu z uporabljenimi vstopnimi spremenljivkami je ocena kategorizirana v hierarhiji poštene vrednosti kot raven 2 (glej pojasnilo 6).

POJASNILO 25 – DENARNA SREDSTVA IN NJIHOVI USTREZNIKI

| | <u>2017</u> | <u>2016</u> |
|--------------------------------------|------------------------|----------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Denarna sredstva na računih v bankah | 343.559 | 326.565 |
| Depozit – kratkoročni do 3 mesecev | 18.098 | 10.668 |
| Denarna sredstva v blagajnah | 425 | 378 |
| | <u>362.082</u> | <u>337.611</u> |

Denarna sredstva na računih bank se nanašajo na transakcijske račune pri komercialnih bankah, ki imajo povprečno obrestno mero v razponu od 0,01 % do 1,77 %.

Depoziti se nanašajo na depozite pri komercialnih bankah z rokom zapadlosti do treh mesecev, ki imajo variabilno obrestno mero v razponu od 0,0019 % do 4,91 %.

POJASNILO 26 – DOLGOROČNA SREDSTVA, NAMENJENA PRODAJI

| | <u>2017</u> | <u>2016</u> |
|----------------------|------------------------|----------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Zemljišča in objekti | 177.941 | 183.125 |
| Oprema | 220 | 1.340 |
| | <u>178.161</u> | <u>184.465</u> |

Skupina je v letu 2017 prodala del dolgoročnih sredstev, namenjenih prodaji, v knjigovodski vrednosti 595 tisoč kun ter ustvarila dobiček od prodaje v znesku 23 tisoč kun.

(i) Zemljišča in objekti

Od skupnega zneska zemljišč in stavb, namenjenih prodaji, se 131.283 tisoč kun nanaša na zemljišče in stavbe na Reki (2016: 131.175 tisoč kun). Skupina si še naprej dejavno prizadeva realizirati načrt prodaje sredstev, namenjenih prodaji. Preostali znesek zemljišča in objektov, namenjenih prodaji, se nanaša pretežno na nepremičnine na Hrvaškem, na Poljskem in v Sloveniji.

Zemljišče in objekti, namenjeni prodaji, v znesku 6.881 tisoč kun, so bili s sklepom uprave prerazvrščeni v redna sredstva zaradi odstopa od prodaje in odločitve, da se uporabljajo v druge namene. Na drugi strani je bilo iz rednih sredstev preneseno v sredstva, namenjena prodaji, 585 tisoč kun.

Skupina je v letu 2017 pripoznala oslabitev zemljišč in objektov v Sloveniji v znesku 344 tisoč kun.

Merjenje pošteno vrednosti

Zemljišča in objekti, namenjena prodaji, v znesku 96.554 tisoč kun, so vrednoteni po pošteni vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, glede na to da je bila vrednost nižja od neto knjigovodske vrednosti pred razvrstitvijo kot namenjena prodaji. Skupina je opravila oceno pošteno vrednosti na datum razvrstitve in redno preverja, ali je treba navedeno oceno revidirati. Uprava meni, da v letu 2017 ni prišlo do novih okoliščin, ki bi zahtevale novo merjenje pošteno vrednosti.

Merjenje pošteno vrednosti je kategorizirano v skladu z vstopnimi spremenljivkami, ki so uporabljene v oceni vrednosti, kot raven 3 (glej pojasnilo 6). Naslednja tabela prikazuje povzetek metod in tehnik ocene pošteno vrednosti ter pomembne vstopne spremenljivke, ki so bile uporabljene pri oceni pošteno vrednosti na datum razvrstitve:

| Metode in tehnike ocene | Pomembne vstopne spremenljivke, ki niso vidne |
|---|--|
| <p><i>Nepremičnine</i></p> <p>Pri gradbenih objektih, metoda vrednotenja obravnava sedanjo vrednost neto denarnih tokov, ki bi jo sredstva lahko generirala od najema ob upoštevanju pričakovanega neto najema na osnovi primerljivih transakcij.</p> <p>Pri zemljiščih model obravnava dejansko dosežene prodajne vrednosti pri prodaji primerljivih zemljišč na podobni lokaciji.</p> | <p>Povprečna stopnja donosa: 13 %</p> <p>Med drugimi dejavniki ocenjena diskontna stopnja obravnava kakovost objekta in njegov položaj ter trenutno izvedljive pogoje zakupa na podobni geografski lokaciji za primerljivo vrsto nepremičnine.</p> |

Zemljišča in objekti, namenjena prodaji, v znesku 81.387 tisoč kun, so vrednoteni po stroških pridobivanja, ustvarjenih v letu 2014, glede na to da se ti štejejo kot ustrezen približek pošteno vrednosti.

(ii) Oprema, namenjena prodaji

Skupina je v letu 2017 prerazvrstila iz rednih sredstev v sredstva, namenjena prodaji, opremo knjigovodske vrednosti 1.484 tisoč kun (2016: 0 kun) ter pripoznala strošek oslabitve navedene opreme za prodajo v znesku 1.268 tisoč kun (2016: 0 kun) na družbo Podravka Gulf. Strošek oslabitve opreme, namenjene prodaji, Skupina šteje kot enkratno.

POJASNILO 27 – DELNIŠKI KAPITAL

| | Število delnic | Redne delnice | Kapitalski dobiček | Lastne delnice | Skupaj |
|--|------------------|------------------|--------------------|-----------------|------------------|
| | (kom) | | (v tisočih kun) | | |
| 1. januarja 2016 | 6.942.492 | 1.566.401 | 186.263 | (66.709) | 1.685.955 |
| Nakup lastnih delnic (i) | (36.589) | - | - | (12.977) | (12.977) |
| Realizacija opcij (i) | 19.200 | - | (6.642) | 7.146 | 504 |
| Pošteno vrednosti izplačil na podlagi delnic (i) | - | - | 7.779 | - | 7.779 |
| 31. decembra 2016 | 6.925.103 | 1.566.401 | 187.400 | (72.540) | 1.681.261 |
| 1. januarja 2017 | 6.925.103 | 1.566.401 | 187.400 | (72.540) | 1.681.261 |
| Realizacija opcij (i) | 32.341 | - | (15.306) | 12.037 | (3.269) |
| Pošteno vrednosti izplačil na podlagi delnic (i) | - | - | 11.955 | - | 11.955 |
| 31. decembra 2017 | 6.957.444 | 1.566.401 | 184.049 | (60.503) | 1.689.947 |

Osnovni kapital Družbe na dan 31. decembra 2017 znaša 1.566.401 tisoč kun, razdeljen pa je na 7.120.003 delnic, od česar je 162.559 lastnih delnic (2016: 1.566.401 tisoč kun, razdeljen na 7.120.003 delnic, od česar je 194.900 lastnih delnic). Nominalna vrednost ene delnice znaša 220,00 kun. Vse izdane delnice so bile v celoti plačane.

(i) *Izplačila iz naslova delnic*

V letu 2017 ni bilo nakupa lastnih delnic, medtem ko je Družba v letu 2016 kupila 36.589 lastnih delnic za dodelitev v sklopu načrta delniških opcij za zaposlene. Poleg tega je Družba v letu 2017 izdajala dodatne opcije zaposlenim v sklopu načrta delniških opcij za zaposlene, pa tudi v sklopu delavskega delničarstva (ESOP program) v okviru prevedene dokapitalizacije. Načrt delniških opcij za zaposlene in ESOP program sta podrobneje opisana v pojasnilu 37 (ii) v konsolidiranih računovodskih izkazih.

Struktura delničarjev na datum poročanja je bila, kot sledi:

| Lastniška struktura | 2017 | | 2016 | |
|---|------------------|---------------|------------------|---------------|
| | Število delnic | % lastništva | Število delnic | % lastništva |
| PBZ CO OMF – Kategorija B | 925.602 | 13,00 | 925.602 | 13,00 |
| AZ OMF kategorije B | 902.874 | 12,68 | 902.874 | 12,68 |
| CERP – Hrvaški zavod za pokojninsko zavarovanje | 727.703 | 10,22 | 727.703 | 10,22 |
| Erste Plavi OMF kategorije B | 665.166 | 9,34 | 665.166 | 9,34 |
| Raiffeisen OMF kategorije B | 625.298 | 8,78 | 625.298 | 8,78 |
| Kapitalni fond d.d. | 406.842 | 5,71 | 406.842 | 5,71 |
| CERP – Republika Hrvaška | 387.257 | 5,44 | 673.845 | 9,46 |
| HPB – Republika Hrvaška | 286.588 | 4,03 | - | - |
| AZ Profit prostovoljni pokojninski sklad | 113.728 | 1,60 | 111.752 | 1,57 |
| Raiffeisen DMF | 99.965 | 1,40 | 99.965 | 1,40 |
| Zakladniški račun | 162.559 | 2,28 | 194.900 | 2,74 |
| Drugi delničarji | 1.816.421 | 25,51 | 1.786.056 | 25,09 |
| Skupaj | 7.120.003 | 100,00 | 7.120.003 | 100,00 |

POJASNILO 28 – REZERVE

| (v tisočih kun) | Rezerve za lastne delnice | Zakonske rezerve | Rezerva za reinvestirani dobiček | Statutarne rezerve | Druge rezerve | Skupaj |
|---|---------------------------|------------------|----------------------------------|--------------------|----------------|----------------|
| 1. januarja 2016 | 147.604 | 30.931 | 189.738 | 47.007 | 134.560 | 549.840 |
| Razporejanje dobička (i) | - | 11.006 | - | 8.548 | 45.303 | 64.857 |
| Efekt pridobitve manjšinskih deležev | - | - | - | - | 8.128 | 8.128 |
| Tečajne razlike | - | - | - | - | (8.946) | (8.946) |
| Pošteno vrednotenje finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo | - | - | - | - | 347 | 347 |
| Aktuarske izgube (neto od davka) | - | - | - | - | (1.583) | (1.583) |
| 31. decembra 2016 | 147.604 | 41.937 | 189.738 | 55.555 | 177.809 | 612.643 |
| 1. januarja 2017 | 147.604 | 41.937 | 189.738 | 55.555 | 177.809 | 612.643 |
| Razporejanje dobička (pojasnilo 29) | - | 8.966 | - | 3.015 | 137.596 | 149.577 |
| Efekt pridobitve manjšinskih deležev | - | - | - | - | 1.059 | 1.059 |
| Tečajne razlike | - | - | - | - | 3.755 | 3.755 |
| Pošteno vrednotenje finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo | - | - | - | - | 827 | 827 |
| Aktuarske izgube (neto od davka) | - | - | - | - | (999) | (999) |
| 31. decembra 2017 | 147.604 | 50.903 | 189.738 | 58.570 | 320.047 | 766.862 |

Zakonska rezerva se oblikuje v skladu s hrvaškimi predpisi, po katerih je Skupina dolžna v zakonske rezerve vnašati dvajseti del (5 %) dobička tekočega leta, vse dokler te rezerve skupaj s kapitalnim dobičkom ne dosežejo višine petih odstotkov (5 %) osnovnega kapitala. Ta rezerva niti rezerva za lastne delnice in rezerva za reinvestirani dobiček niso razdeljive. Druge rezerve so pretežno sestavljene iz rezerv, ki so nastale v skladu z določbami Statuta Družbe (ki niso razdeljive) in rezerv iz preračuna tečaja, povezanih s hčerinskimi družbami v tujini.

(i) *Prenosi znotraj kapitala in rezerv*

V letu 2017 je glavna skupščina delničarjev sprejela sklep, da se ustvarjeni dobiček Družbe iz leta 2016 v znesku 179.322 tisoč kun razporedi tako, da se v zakonske rezerve prenese znesek v višini 8.966 tisoč kun, v druge rezerve znesek v višini 120.516 tisoč kun, za objavljeno dividendo znesek v višini 48.642 tisoč kun, medtem ko je preostali znesek v višini 1.198 tisoč kun zadržala v nerazporejenem dobičku.

Poleg tega je hčerinska družba Belupo d.d. v letu 2017 po sklepu skupščine razporedila iz ustvarjenega dobička Družbe v statutarne rezerve 3.015 tisoč kun ter v druge rezerve 17.080 tisoč kun, medtem ko je preostali del neto dobička v znesku 40.202 tisoč kun razporedila v zadržani dobiček.

POJASNILO 29 – ZADRŽANI DOBIČEK

Gibanje zadržanega dobička oziroma prenesenih izgub je prikazano, kot sledi:

| | 2017 | 2016 |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Stanje 1. januarja | 583.272 | 514.250 |
| – prenos v zakonske in druge rezerve | (149.577) |) |
| – efekt prodane družbe | - | (40) |
| – objavljena in izplačana dividenda | (48.642) | (48.480) |
| – dobiček obdobja | 18.250 | 182.399 |
| Stanje 31. decembra | 403.303 | 583.272 |

Ob koncu leta 2018 bo uprava Družbe dala predlog sklepa o uporabi dobička Družbe, ki je za leto 2017 znašal 86.437 tisoč kun, s katerim predlaga, da se znesek v višini 4.322 tisoč kun prenese v zakonske rezerve.

Prav tako je uprava predložila izplačilo dividende delničarjem v znesku 7,00 kun na delnico, medtem ko za preostanek predlaga prenos v druge rezerve.

POJASNILO 30 – NEOBVLADUJOČI DELEŽI

Neobvladujoči deleži Skupine Podravka izhajajo iz lastniškega deleža v višini 65 % v povezani družbi Farmavita d.o.o. Sarajevo, ki je bila pridobljena v letu 2008, in 90,41 % v povezani družbi Mirna d.d., pridobljeni v letu 2017. V letu 2017 je Skupina pridobila dodatne neobvladujoče deleže v povezani družbi Mirna d.d. v višini 6,17 % v skupnem znesku 863 tisoč kun. V letu 2016 je Skupina s transakcijo izrinjanja pridobila 100-odstotni delež v hčerinski družbi Žito d.o.o. Skrajšane finančne informacije družbe Farmavita d.o.o., Sarajevo (brez konsolidacijskih izbruhov) na dan 31. decembra 2017 in družbe Mirna d.d. so, kot sledi:

| 31. decembra 2017 | Mirna d.d. | Farmavita |
|----------------------------------|-------------------|------------------|
| <i>(v tisočih kun)</i> | | |
| Neobvladujoči deleži | 9,6 % | 35,0 % |
| Izkaz finančnega položaja | | |
| Dolgoročna sredstva | 58.393 | 69.669 |
| Kratkoročna sredstva | 28.182 | 119.933 |
| Kratkoročne obveznosti | (127.525) | (52.682) |
| Dolgoročne obveznosti | (19.149) | (59.826) |
| Neto sredstva | (60.099) | 77.094 |

Izkaz vseobsegajočega donosa za leto

| | | |
|---|-----------------|---------------|
| Prihodki od prodaje | 39.523 | 181.660 |
| Dobiček po obdavčitvi | (10.227) | 23.063 |
| Drugi vseobsegajoči donos | 29 | (507) |
| Skupaj vseobsegajoči donos tekočega leta | (10.198) | 22.556 |

Izkaz denarnih tokov

| | | |
|--|-----------|--------------|
| Neto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov | 81 | 2.057 |
|--|-----------|--------------|

Gibanje v neobvladujočem deležu je bilo, kot sledi:

| | 2017 | 2016 |
|---|------------------------|---------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Stanje na dan 1. januarja | 49.218 | 67.712 |
| Izplačilo dividende manjšinskemu lastniku | (15.776) | - |
| Efekt pridobitve neobvladujočih deležev | (1.922) | (23.641) |
| Tečajna razlika | (430) | (207) |
| Delež v dobičku tekočega leta | 5.581 | 5.354 |
| Stanje na dan 31. decembra | 36.671 | 49.218 |

Pridobivanje preostalih neobvladujočih deležev v družbi Žito d.d.

V skladu z zakonsko obveznostjo je Družba kot delničar izvedla izrinjanje preostalih manjšinskih delničarjev, s čimer je v letu 2016 pridobila 100-odstotni delež v Žitu d.d.. Poleg tega je družba Žito d.d. med letom sprejela sklep o umiku delnic z Ljubljanske borze, pri čemer je bila spremenjena pravnoorganizacijska oblika v družbo z omejeno odgovornostjo.

Skupina je ob koncu januarja 2016 pridobila dodatne preostale neobvladujoče deleže v višini 3,56 % v hčerinski družbi Žito d.o.o. v knjigovodski vrednosti 23.641 tisoč kun ter se zavezala izplačati nadomestilo manjšinskim delničarjem družbe Žita d.o.o. v skupnem znesku 15.513 tisoč kun, od česar je bilo do 31. decembra 2016 izplačanih 8.827 tisoč kun.

POJASNILO 31 – FINANČNE OBVEZNOSTI PO POŠTENI VREDNOSTI PREK POSLOVNEGA IZIDA

| | 2017 | 2016 |
|-----------------|------------------------|--------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Obrestni swap | 1.254 | 2.443 |
| Forward pogodbe | 377 | 1.754 |
| | 1.631 | 4.197 |

| | Nominalni znesek kredita pod swapom '000 EUR | Obveznost po kreditu pod swapom '000 EUR | Poštena vrednost '000 HRK | Datum dogovaranja obrestnega swapa | Obdobje veljavnosti obrestnega swapa | Variabilni del obresti pred swapom | Fiksne obresti po swapu |
|---------------------|--|--|---------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|-------------------------|
| 31. 12. 2017 | | | | | | | |
| SWAP 1 – EBRD | 20.540 | 12.329 | 741 | 17.09.2014. | 16.08.2019. | 3M EURIBOR | 0,40% |
| SWAP 2 – EBRD | 20.540 | 12.329 | 513 | 06.02.2015. | 16.08.2019. | 3M EURIBOR | 0,19% |
| | 41.080 | 24.658 | 1.254 | | | | |

| | Nominalni znesek kredita pod swapom '000 EUR | Obveznost po kreditu pod swapom '000 EUR | Poštena vrednost '000 HRK | Datum dogovaranja obrestnega swapa | Obdobje veljavnosti obrestnega swapa | Variabilni del obresti pred swapom | Fiksne obresti po swapu |
|---------------------|--|--|---------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|-------------------------|
| 31. 12. 2016 | | | | | | | |
| SWAP 1 – EBRD | 20.540 | 16.434 | 1.467 | 17. 9. 2014. | 16. 8. 2019. | 3M EURIBOR | 0,40 % |
| SWAP 2 – EBRD | 20.540 | 16.434 | 976 | 06. 2. 2015. | 16. 8. 2019. | 3M EURIBOR | 0,19 % |
| | 41.080 | 32.868 | 2.443 | | | | |

Skupina se varuje pred tveganjem spremembe obrestnih mer za sindicirani kredit in je v tem smislu sklenila obrestne swape.

Obrestna swapa 1 in 2 sta bila sklenjena v letih 2014 in 2015 po sindiciranem kreditu, ki je bil sklenjen s strani Podravke d.d. z EBRD v letu 2014. Navedeni kredit je refinanciran pred njegovo zapadlostjo z novim sindiciranim kreditom z EBRD in poslovnimi bankami z zapadlostjo 16. avgusta 2022, ki ga s Podravko d.d. uporabljata tudi Belupo d.d. in Žito d.d., katerega odplačilni načrt je prilagojen obrestnima swapoma in ki fiksira strošek obresti za 32 % skupne glavnice novega sindiciranega kredita do njihove zapadlosti 16. avgusta 2019. Za obdobje do 16. avgusta 2019 in po 16. avgustu 2019 je načrtovano sklepanje novih obrestnih swapov z namenom fiksiranja stroškov obresti za obdobje do zapadlosti kredita. Skupina je na datum 31. decembra 2016 fiksirala strošek obresti za 35 % glavnice sindiciranega kredita z EBRD, sklenjenega v letu 2014, kot je prikazano v zgornji tabeli.

Merjenje pošteno vrednosti

Poštena vrednost obrestnih swapov temelji na oceni znižanih ocenjenih prihodnjih denarnih tokov na podlagi pogojev in zapadlosti predmetnih pogodb in s pomočjo tržne obrestne mere za podoben instrument na datum meritve. Poštena vrednost odraža kreditno tveganje instrumenta in vključuje popravke, ki upoštevajo kreditno tveganje Skupine in nasprotne stranke, ko je to primerno. V skladu z uporabljenimi vstopnimi spremenljivkami je ocena kategorizirana v hierarhiji pošteno vrednosti kot raven 2 (glej pojasnilo 6).

POJASNILO 32 – KREDITI IN POSOJILA

| | 2017 | 2016 |
|----------------------------|------------------------|------------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Dolgoročni krediti | | |
| Banke na Hrvaškem | 429.022 | 395.985 |
| Banke v tujini | 485.327 | 601.323 |
| Finančni najem | 861 | 1.227 |
| | 915.210 | 998.535 |
| Kratkoročni krediti | | |
| Banke na Hrvaškem | 179.704 | 187.027 |
| Banke v tujini | 173.806 | 188.662 |
| Finančni najem | 794 | 929 |
| | 354.304 | 376.618 |
| Skupaj krediti | 1.269.514 | 1.375.153 |

V letu 2017 je Skupina refinancirala del kreditnih obveznosti v znesku 227.500 tisoč kun z dolgoročnimi krediti z ugodnejšimi obrestnimi merami. Zaradi postopka refinanciranja je imela Skupina 227.500 tisoč kun nedenarnih transakcij.

Dolgoročni sindicirani kredit Podravke d.d. iz leta 2014 je bil odobren s strani EBRD in treh poslovnih bank (v skupnem znesku 559.417 tisoč kun) s končnim rokom zapadlosti 16. avgusta 2019, del dolgoročnih in kratkoročnih kreditov Podravke d.d., Belupa d.d. in Žita d.o.o. pa je bil refinanciran med septembrom in oktobrom 2016 z novim sindiciranim kreditom, ki je bil aranžiran s strani EBRD in ki je bil sklenjen v skupnem znesku 123 milijonov evrov. Za refinanciranje obstoječih kreditov je bilo izkoriščenih skupaj 98.850 tisoč evrov s strani Družbe in dveh povezanih družb z rokom zapadlosti 16. avgusta 2022. Povečanje kredita v letu 2016 v znesku 153.331 tisoč kun se nanaša na nedenarne transakcije z vidika Družbe, glede na to da je banka kreditor neposredno poravnavala obveznosti za nabavo naprav in opreme.

Po omenjenem kreditu EBRD je Skupina zavezana izpolniti naslednje pogoje zadolžitve, navedene v pogodbi:

- a) Kritje obresti. Navedeni kazalnik se računa z delitvijo konsolidirane EBITDA s konsolidiranim stroškom obresti za leto. Na poročevalne datume je bila Skupina znotraj opredeljenega razmerja.
- b) Kritje neto dolga z EBITDA. Kazalnik se računa kot razmerje konsolidiranega neto dolga in konsolidirane EBITDA. Na poročevalne datume je bila Skupina znotraj opredeljenega razmerja.
- c) Kazalnik lastnega financiranja. Kazalnik se računa kot razmerje konsolidirane glavnice in konsolidiranih skupnih sredstev. Na poročevalne datume je bila Skupina znotraj opredeljenega razmerja.

d) Kritje denarnega toka. Kazalnik se računa kot razmerje denarnega toka in konsolidiranega odplačila dolga. Na poročevalne datume je bila Skupina znotraj opredeljenega razmerja. Prejeti krediti od bank v znesku 895.504 tisoč kun (2016: 941.125 tisoč kun) so zavarovani z zastavljenim zemljiščem, gradbenimi objekti in premičninami Skupine v neto knjigovodski vrednosti 785.975 tisoč kun (pojasnilo 19).

Obveznost po finančnem najemu Skupine je, kot sledi:

| | Minimalna plačila | | Strošek financiranja | | Sedanja vrednost | |
|---------------------|------------------------|--------------|----------------------|--------------|------------------|--------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| | <i>(v tisočih kun)</i> | | | | | |
| Do enega leta | 850 | 1.017 | (56) | (88) | 794 | 929 |
| Od enega do pet let | 880 | 1.292 | (19) | (65) | 861 | 1.227 |
| Skupaj | 1.730 | 2.309 | (75) | (153) | 1.655 | 2.156 |

V konsolidiranih finančnih izkazih, vključno v naslednjem:

| | | |
|---|--------------|--------------|
| Obveznosti po prejetih kreditih – kratkoročni krediti | 794 | 929 |
| Obveznosti po prejetih kreditih – dolgoročni krediti | 861 | 1.227 |
| | 1.655 | 2.156 |

Dinamika odplačila dolgoročnih kreditov (vključno z obrestnim swapom) je, kot sledi:

| | 2017 | 2016 |
|---------------|------------------------|------------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Od 1 do 2 let | 285.946 | 240.810 |
| Od 2 do 5 let | 548.316 | 587.081 |
| Več kot 5 let | 82.202 | 173.087 |
| | 916.464 | 1.000.978 |

Efektivne obrestne mere na dan poročanja so, kot sledi:

| | 2017 | | | 2016 | | |
|----------------------------|-------|-------|--------|-------|-------|--------|
| | Kune | EUR | Ostalo | Kune | EUR | Ostalo |
| Dolgoročni krediti | | | | | | |
| Banke na Hrvaškem | 2,24% | 2,37% | - | 4,00% | 3,00% | - |
| Banke v tujini | - | 1,24% | 5,05% | - | 1,49% | 4,89% |
| Finančni najem | - | 6,07% | 6,44% | - | 6,09% | 5,97% |
| Kratkoročni krediti | | | | | | |
| Banke | 0,88% | - | 2,56% | - | - | 2,75% |

Povprečni ponderirani strošek dolga na obrestovane obveznosti Skupine je na dan 31. 12. 2017 znašal 1,96 % (31. 12. 2016: 2,50 %).

Knjigovodski znesek kredita in posojil Skupine (vključno z obrestnim swapom) je preračunan iz naslednjih valut:

| | 2017 | 2016 |
|-------|------------------------|------------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Kune | 208.572 | 397.043 |
| EUR | 989.626 | 904.664 |
| Drugo | 72.572 | 75.889 |
| | 1.270.770 | 1.377.596 |

Večji del kredita se uporablja v EUR, zato sprememba tečaja EUR bistveno vpliva na višino obveznosti po kreditih.

Skupina ima naslednje neizkoriščene kreditne linije:

| | 2017 | 2016 |
|-----------------------------|------------------------|----------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Spremenljiva obrestna mera: | | |
| – znotraj enega leta | 276.284 | 225.512 |
| | 276.284 | 225.512 |

Gre za neizkoriščene kratkoročne okvire za kredite, garancije in akreditivne, ki jih Skupina uporablja pri več komercialnih bankah.

Uskladitev gibanja obveznosti z denarnimi tokovi, ki izhajajo iz finančnih aktivnosti:

| | Krediti | Finančni leasing | Delniški kapital | Druge rezerve | Zadržani dobiček | Neobvladujoči deleži | Skupaj |
|---|------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|----------------------|------------------|
| <i>(v tisočih kun)</i> | | | | | | | |
| Stanje na dan 1. januarja 2017 | 1.372.997 | 2.156 | 1.681.261 | 177.809 | 583.272 | 49.218 | 3.866.713 |
| <i>Denarne transakcije:</i> | | | | | | | |
| Prejeti krediti | 182.590 | - | - | - | - | - | 182.590 |
| Odplačilo kredita | (398.008) | - | - | - | - | - | (398.008) |
| Odplačilo finančnega leasinga | - | (481) | - | - | - | - | (481) |
| Prodaja lastnih delnic | - | - | 6.945 | - | - | - | 6.945 |
| Dodatna pridobitev manjšinskega interesa | - | - | - | 1.059 | - | (1.922) | (863) |
| Plačana dividenda | - | - | - | - | (48.642) | - | (48.642) |
| Skupaj denarne transakcije | (215.418) | (481) | 6.945 | 1.059 | (48.642) | (1.922) | (258.459) |
| <i>Nedenarne transakcije:</i> | | | | | | | |
| Vpliv spremembe deviznega tečaja | (1.662) | (20) | - | - | - | (430) | (2.112) |
| Druge nedenarne transakcije | 111.942 | - | - | - | - | (15.776) | 96.166 |
| Skupaj druge spremembe, vezane na kapital | - | - | 1.741 | - | (131.327) | 5.581 | (124.005) |
| Stanje na dan 31. decembra 2017 | 1.267.859 | 1.655 | 1.689.947 | 178.868 | 403.303 | 36.671 | 3.578.303 |

Druge nedenarne transakcije po kreditih se v večjem delu nanašajo na zapiranje obveznosti do dobaviteljev z neposrednim prenosom denarnih sredstev dobaviteljem s strani poslovne banke.

POJASNILO 33 – REZERVACIJE

| | Jubilejne nagrade | Neizkoriščeni letni dopusti | Odpravnine | Spodbujevalne odpravnine in bonusi | Sodni spori | Skupaj |
|---------------------------------|-------------------|-----------------------------|---------------|------------------------------------|---------------|---------------|
| <i>(v tisočih kun)</i> | | | | | | |
| Na dan 31. decembra 2016 | | | | | | |
| Dolgoročni del | 14.620 | - | 27.491 | - | 28.564 | 70.675 |
| Kratkoročni del | 1.686 | 12.889 | - | 11.346 | 915 | 26.836 |
| Stanje 1. januarja 2017 | 16.306 | 12.889 | 27.491 | 11.346 | 29.479 | 97.511 |
| Povečanje rezervacij | 2.486 | 9.600 | 3.328 | 3.057 | 8.073 | 26.544 |
| Izkoriščeno med letom | (2.526) | (7.453) | (1.514) | (7.033) | (6.456) | (24.982) |
| Stanje 31. decembra 2017 | 16.266 | 15.036 | 29.305 | 7.370 | 31.096 | 99.073 |

| | | | | | | |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
| Dolgoročni del | 14.539 | - | 29.305 | - | 30.278 | 74.122 |
| Kratkoročni del | 1.727 | 15.036 | - | 7.370 | 818 | 24.951 |
| | 16.266 | 15.036 | 29.305 | 7.370 | 31.096 | 99.073 |

(i) *Sodni spori*

Navedeni zneski opravljenih rezervacij se nanašajo na sodne spore, ki so bili sproženi zoper Skupino in izhajajo iz rednega komercialnega poslovanja, ter spore z bivšimi delavci. Strošek rezervacij je izkazan v konsolidiranem izkazu vseobsegajočega donosa v okviru administrativnih stroškov. Na podlagi strokovnega mnenja odvetnika uprave Skupine predvideva, da ne bo imela pomembnih izgub iz naslova teh sporov nad zneskom, za katerega so opravljene rezervacije na dan 31. decembra 2017.

(ii) *Spodbujevalne odpravnine in bonusi*

Skupina je na dan 31. decembra 2017 pripoznala 2.194 tisoč kun rezervacij za bonuse ključnemu menedžmentu (2016: 10.162 tisoč kun).

(iii) *Jubilejne nagrade in odpravnine*

V skladu s kolektivnimi pogodbami, ki so jih podpisale članice Skupine, je Skupina dolžna izplačati jubilejne nagrade, odpravnine pri upokojitvi in druga nadomestila svojim zaposlenim. Drugih oblik prejemkov po upokojitvi nima. Sedanja vrednost navedenih obveznosti, povezani stroški tekočega in prejšnjega dela so določeni z metodo projicirane kreditne enote.

Aktuarske ocene so opravljene na podlagi naslednjih glavnih predpostavk:

| | 2017 | 2016 |
|--|---------------|--------------|
| Diskontna stopnja | 2,0 %–5,4 % | 2,8 %–5,4 % |
| Stopnja fluktuacije | 4,81 %–9,76 % | 4,78 %–9,3 % |
| Povprečna pričakovana preostala delovna doba (v letih) | 21 | 21 |

Spremembe sedanje vrednosti obveznosti iz naslova opredeljenih prejemkov med obdobjem:

| | 2017 | | 2016 | |
|--------------------------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
| (v tisočih kun) | Jubilejne nagrade | Odpravnine | Jubilejne nagrade | Odpravnine |
| Na dan 1. januarja | 16.306 | 27.491 | 16.897 | 25.595 |
| Efekt prodaje hčerinske družbe | - | - | (309) | (272) |
| Strošek tekočega dela | 1.352 | 2.219 | 636 | 964 |
| Stroški obresti | 237 | 323 | 315 | 383 |
| Aktuarske izgube | 894 | 786 | 1.288 | 1.344 |
| Izplačani prejemki | (2.523) | (1.514) | (2.521) | (523) |
| Na dan 31. decembra | 16.266 | 29.305 | 16.306 | 27.491 |

POJASNILO 34 – DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI

| | 2017 | 2016 |
|--|-----------------|---------------|
| | (v tisočih kun) | |
| Odloženi prihodki iz naslova državnih podpor | 20.862 | 21.179 |
| Druge dolgoročne obveznosti | 1.603 | - |
| | 22.465 | 21.179 |

Odloženi prihodki na osnovi državnih podpor se nanašajo na nedenarne državne podpore hčerinske družbe v Sloveniji, ki temeljijo na znesku prispevkov za plače v zvezi z zaposlovanjem invalidnih oseb.

V skladu z relevantno zakonodajo se zneski navedenih prispevkov ne vplačujejo v proračun, temveč se v roku treh let lahko izkoristijo za nabavo predpisanih kvalificiranih dolgoročnih opredmetenih sredstev, v katerem primeru se znesek neplačanih prispevkov priznava kot državna podpora in se sprostí znotraj poslovnega izida prek dobe koristnosti trajanja nabavljenih

sredstev skladno z amortizacijo. V primeru, da do nabave kvalificiranih sredstev ne pride v predpisanem roku treh let, neplačani prispevki postanejo izterljivi.

Znesek odloženega prihodka na osnovi državnih podpor, za katerega se pričakuje sprostitev znotraj poslovnega izida v roku enega leta skladno z amortizacijo kvalificiranih sredstev, ali znesek neplačanih prispevkov, za katerega se pričakuje, da ne bo kvalificiran kot državna podpora in bo izterljiv v roku enega leta, se pripozna kot kratkoročna obveznost znotraj obveznosti do dobaviteljev in drugih obveznosti.

POJASNILO 35 – OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV IN DRUGE OBVEZNOSTI

| | <u>2017</u> | <u>2016</u> |
|----------------------------|------------------------|----------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Obveznosti do dobaviteljev | 544.192 | 562.744 |
| Druge obveznosti | 175.599 | 242.526 |
| | <u>719.791</u> | <u>805.270</u> |

Na dan 31. decembra 2017 in 2016 knjigovodski znesek obveznosti približno ustreza pošteni vrednosti zaradi kratkoročne narave navedenih obveznosti.

Druge obveznosti so, kot sledi:

| | <u>2017</u> | <u>2016</u> |
|---|------------------------|----------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Obveznosti za plače in druga nadomestila delavcem | 76.958 | 71.477 |
| Obveznosti do faktoringa | - | 82.720 |
| Drugi obračunani stroški | 66.138 | 60.720 |
| Odloženi prihodki | 5.536 | 5.949 |
| Obveznosti za prispevke in druge takse | 9.866 | 6.153 |
| Obveznosti za nadomestilo za ravnanje z embalažo | 592 | 1.865 |
| Obveznosti za obresti | 2.786 | 5.080 |
| Prejeti predujmi | 2.171 | 1.468 |
| Obveznosti za dividendo | 2.003 | 1.198 |
| Druge obveznosti | 9.549 | 5.896 |
| | <u>175.599</u> | <u>242.526</u> |

Obveznosti do faktoringa se nanašajo na obveznosti po regresni pravici eskontiranih menic nekaterih kupcev, ki so eskontirane pri več faktorinških hišah. Obveznosti so za Skupino brezobrestne. V letu 2017 je družba odkupila regresne menice od faktorinške hiše v znesku 60.862 tisoč kun, preostali del pa je bil poravnani.

POJASNILO 36 – OBVLADOVANJE TVEGANJ

Kategorije finančnih instrumentov so, kot je prikazano:

| | <u>2017</u> | <u>2016</u> |
|--|------------------------|------------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Finančna sredstva po odplačni vrednosti | | |
| Dolgoročna posojila | 2.941 | 2.489 |
| Dolgoročni depoziti | 2.071 | 2.546 |
| Naložbe v lastniške instrumente | 4.734 | 11.993 |
| Kratkoročna posojila | 601 | 705 |
| Terjatve do kupcev (vključno z menicami) | 901.450 | 1.105.722 |
| Denarna sredstva in njihovi ustrezniki | 362.082 | 337.611 |
| | <u>1.273.879</u> | <u>1.461.066</u> |

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida

| | | |
|-------------------|------------------|------------------|
| Terminske pogodbe | 511 | 751 |
| | 511 | 751 |
| | 1.274.390 | 1.461.817 |

Skupaj finančna sredstva

Finančne obveznosti po odplačni vrednosti

| | | |
|---|------------------|------------------|
| Obveznosti iz finančnega najema | 1.655 | 2.156 |
| Kreditni in posojila | 1.267.859 | 1.372.997 |
| Obveznosti do dobaviteljev, faktoringa in druge obveznosti za obresti | 546.978 | 650.544 |
| | 1.816.492 | 2.025.697 |

Finančne obveznosti po pošteni vrednosti prek poslovnega izida

| | | |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| Obrestni swap in forward pogodba | 1.631 | 4.197 |
| | 1.631 | 4.197 |
| | 1.818.123 | 2.029.894 |

Skupaj finančne obveznosti

Poštene vrednosti finančnih instrumentov

Poštene vrednosti finančnih sredstev in finančnih obveznosti se določijo, kot sledi:

- poštena vrednost finančnih sredstev in finančnih obveznosti, s katerimi se trguje na aktivnih likvidnih trgih, pod standardnimi pogoji, se določi o cenah, ki kotirajo na trgu;
- poštena vrednost drugih finančnih sredstev in drugih finančnih obveznosti se določi v skladu z modeli za določanje cen in na podlagi analiz znižanih denarnih tokov z uporabo cen iz znanih transakcij na trgu in cene, ki se ponujajo za podobne instrumente.

Finančni instrumenti, ki so v imetju do zapadlosti v normalnem poslovanju, so knjiženi po nabavnih stroških ali neto znesku, zmanjšanim za odplačani del. Poštena vrednost je določena kot znesek, po katerem se finančni instrument lahko proda s trgovanjem med prostovoljnimi znanimi strankami po tržnih pogojih, razen v primeru prodaje pod prisilo ali zaradi likvidacije.

Na datum poročanja izkazani zneski denarnih sredstev in njihovih ustreznikov, kratkoročnih depozitov in kratkoročnih posojil ustrezajo njihovi tržni vrednosti zaradi kratkoročne narave teh sredstev in obveznosti ter zaradi dejstva, da navedena sredstva in obveznosti praviloma nosijo variabilno obrestno mero, ki je približno enaka tržni.

Finančna sredstva iz naslova terminskih pogodb so vrednotena po pošteni vrednosti, kot je pojasnjeno v pojasnilu 24. Poštena vrednost dolgoročnih posojil je približno enaka knjigovodski vrednosti, glede na to da navedena sredstva pretežno nosijo variabilno obrestno mero, ki je približno enaka tržni.

Skupina Podravka meni, da je knjigovodska vrednost vlaganja v nekotirane in kotirane lastniške instrumente, ki nimajo aktivnega trga, približno enaka približno njihove poštene vrednosti, glede na to da je njihova pridobitev izvedena po ceni, prostovoljno urejeni s strani informiranih in nepovezanih strank.

Knjigovodski znesek obveznosti po finančnem najemu in obveznosti po kreditih se približa njihovi pošteni vrednosti, glede na to da navedene obveznosti bodisi nosijo variabilno obrestno mero bodisi nosijo fiksno obrestno mero, ki je približno enaka tržni.

Finančne obveznosti iz naslova obrestnega swapa so vrednotene po pošteni vrednosti, kot je pojasnjeno v pojasnilu 31.

Finančna tveganja

Sestavni del celotnega projekta Celovitega pristopa k obvladovanju tveganj (ERM) je postopek poročanja z namenom pristopa k upravljanju tveganj. Navedeni postopek se uporablja v primeru, ko se oceni, da je zaradi izrednih okoliščin treba nujno sprejeti odločitve o določenih poslovnih dejavnostih na način, ki odstopa od za to predpisanih postopkov Skupine Podravka, ki lahko ogrozijo dobičkonosnost ali povzročijo znatno izgubo denarnih sredstev družbe (Escalation procedure for managing financial risks).

Skupina Podravka kontinuirano spremlja in upravlja strukturo kapitala ter finančna tveganja. Finančna tveganja se delijo na: kreditno tveganje, likvidnostno tveganje ter tržna tveganja (obrestno, cenovno in valutno tveganje).

Izpostavljenost valutnemu, obrestnemu in kreditnemu tveganju se pojavlja med rednim poslovanjem. Upravljanje z navedenimi tveganji izvaja sektor Zakladništva oziroma finančne službe posameznih družb vzporedno z dejavnim upravljanjem vlaganja presežka likvidnosti ter dejavnim upravljanjem finančnih sredstev in obveznosti.

Upravljanje s strukturo kapitala

Zakladništvo Skupine analizira strukturo kapitala na polletni ravni. Kot del navedene analize Zakladništvo analizira strošek kapitala in tveganje, povezano z vsako postavko kapitala. Razmerje neto dolga in glavnice na dan poročanja je bil, kot sledi:

| | <u>2017</u> | <u>2016</u> |
|---|------------------------|------------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Dolg (dolgoročni in kratkoročni krediti ter posojila, vključno z obrestnim swapom in forward pogodbo) | 1.271.145 | 1.379.350 |
| Denarna sredstva in njihovi ustrezniki | (362.082) | (337.611) |
| Neto dolg | <u>909.063</u> | <u>1.041.739</u> |
| Glavnica | 2.896.783 | 2.926.394 |
| Razmerje neto dolga in glavnice | 31% | 36% |

Dolg je opredeljen kot obveznost za dolgoročne in kratkoročne kredite. Glavnica vključuje celotni kapital in vse rezerve. Poleg spremljanja razmerja dolga in glavnice Zakladništvo Družbe v koordinaciji s finančnimi službami v hčerinskih družbah spremlja tudi razmerje operativnega dobička pred amortizacijo (EBITDA) in neto dolga v sklopu izpolnjevanja pogojev iz sindiciranega kredita (glej pojasnilo 32). Na dan 31. decembra 2017 je bila Skupina Podravka znotraj opredeljenega razmerja.

Skupina Podravka upravlja svoj kapital, da bi zagotovila časovno neomejeno nadaljevanje ob istočasni realizaciji največjega možnega vračila za interesne strani prek optimiziranja stanja med dolžniškim in lastniškim kapitalom.

Obvladovanje kreditnega tveganja

Kreditno tveganje je tveganje neplačila oziroma neizpolnjevanja pogodbenih obveznosti s strani kupcev Skupine Podravka, ki vpliva na morebitno finančno izgubo Skupine Podravka. Družba je sprejela nadgrajen »Postopek izterjave zapadlih terjatev«, ki se uporablja pri poslovanju s kupci in zbira instrumente zavarovanja plačila, kjer je to mogoče, z namenom zaščite pred možnimi finančnimi tveganji in izgubami zaradi neplačila pogodbenih obveznosti. Poleg navedenega je Družba zavarovala terjatve v državi ter terjatve na tujih trgih (Turčija, Ciper, Združeni arabski emirati, Saudova Arabija, Oman, Bahrajn, Kuvajt in Egipt) z namenom zmanjševanja tveganj potencialne neizterljivosti terjatev.

Skupina Podravka posluje izključno s kreditno sposobnimi pogodbenimi strankami, z zavarovanjem, po potrebi, terjatev zaradi zmanjšanja tveganj finančne izgube kot posledice neizpolnitve pogodbenih obveznosti. Izpostavljenost Skupine Podravka in kreditni položaj drugih pogodbenih strank se kontinuirano spremljata.

Družba sprejema nove kupce, z obstoječimi pa nadaljuje poslovno sodelovanje z odloženimi plačili po tem, ko so zadovoljili zastavljene parametre družbe za preizkušanje kreditne sposobnosti. Terjatve se analizirajo na tedenski ravni in se izvajajo potrebni ukrepi za njihovo izterjavo. Ukrepi zaščite za posamezno kategorijo kupcev se opredeljujejo po finančnih kazalnikih poslovanja posameznega kupca, pri čemer se uporablja on-line servis, prek katerega so dostopne informacije (finančna poročila, ocena bonitet ipd.). Analiza izpostavljenosti družbe in kreditna izpostavljenost se spremljata in nadzorujeta prek kreditnih limitov, postavljenih s strani družbe, in zavarovatelja, ki se kontinuirano revidirata in spreminjata v skladu s potrebami.

Skupina Podravka posluje z velikim številom kupcev z različno maloprodajno dejavnostjo in velikostjo. Največja koncentracija kreditnega tveganja se nanaša na maloprodajne trgovske verige.

Skupina Podravka nima bistvene kreditne izpostavljenosti, ki niso krite z instrumenti zavarovanja in ki niso odražene z oceno indikacij za oslabitev na 31. decembra 2017.

V letu 2017 Skupina Podravka ni imela pomembnejših prijav škode v zvezi z zavarovanjem izterjatve terjatev.

Izpostavljenost Skupine po najpomembnejših kupcih

Z dnem 10. 4. 2017 je bil uveden postopek izrednega upravljanja nad družbami koncerna Agrokor s sedežem v Republiki Hrvaški, Skupina Podravka pa s posebno pozornostjo spremlja izpostavljenost pri svojem poslovanju s temi družbami. V postopku izrednega upravljanja je bilo vse skupaj prijavljenih 97.425 tisoč kun terjatev, od česar se 60.862 tisoč kun nanaša na eskontirane menice. Sprejetih je bilo 99,3 % prijavljenih terjatev, medtem ko se preostanek nanaša na terjatve, ki so pri Družbi knjižene po 9. 4. 2017, kar je bilo naknadno usklajeno. Na dan 31. 12. 2017 je skupna izpostavljenost Družbe (neto od dobaviteljev) do Agrokorjevih družb na trgu Hrvaške znašala 93.436 tisoč kun, od česar se je 57.862 tisoč kun nanašalo na »mejni dolg«, 6145 tisoč kun na »stari dolg«, preostanek pa predstavljajo terjatve iz rednega poslovanja. Skupina Podravka je v skladu z dostopnimi relevantnimi informacijami o doseženi poravnavi v okviru postopka izrednega upravljanja ocenila nadomestljivost prijavljenih terjatev in priznala oslabitev terjatev v znesku 44.094 tisoč kun.

Skupina Podravka je v letu 2017 uspešno nadzorovala svojo izpostavljenost do Agrokorjevih družb, zlasti na trgu Hrvaške, kjer so bili dogovorjeni dodatni ukrepi zavarovanja z istočasnim skrajšanjem plačilnih rokov. Nadomestljivost prijavljenih terjatev je trenutno vprašljiva iz razloga, ker je koncern Agrokor v izrednem postopku upravljanja, ki je urejen s posebnim strateškim zakonom, zato je končni izid poslovanja koncerna kot tudi posledični vpliv na njegove dobavitelje, negotov.

Skupina Podravka nadaljuje poslovno sodelovanje z družbami koncerna Agrokor ob nadzoru svoje skupne izpostavljenosti.

Obvladovanje likvidnostnega tveganja

Odgovornost za obvladovanje likvidnostnega tveganja nosi uprava, ki postavlja ustrezeni okvir za obvladovanje likvidnostnega tveganja z namenom obvladovanja kratkoročnih, srednjeročnih in dolgoročnih zahtev financiranja in likvidnosti. Skupina Podravka obvladuje likvidnostno tveganje z vzdrževanjem ustrezne rezerve in kreditne linije s kontinuirano primerjavo načrtovanega in ustvarjenega toka denarja ob spremljanju zapadlosti terjatev in obveznosti.

V letu 2017 je bil vložen dodaten trud pri načrtovanju denarnega toka na ravni vseh povezanih družb, ki se agregira na ravni Skupine Podravka, pri čemer se kontinuirano primerja načrtovani in ustvarjeni tok denarja ob spremljanju zapadlosti terjatev in obveznosti. Zakladništvo Družbe v koordinaciji s finančnimi službami v hčerinskih družbah kontinuirano spremlja in analizira denarne tokove z namenom optimalnega obvladovanja likvidnosti, da bi zagotovili zadostno raven denarnih sredstev za potrebe poslovanja ob uporabi pogodbenih kreditnih linij, ko je to potrebno. Načrtovanje denarnega toka na takšen način upošteva načrte Skupine Podravka glede rednega poplčila dolgov ter usklajevanje z razmerji zastavljenih pogodb.

Analiza likvidnostnega tveganja

Tabele v nadaljevanju prikazujejo pogodbene zapadlosti finančnih obveznosti in finančnih sredstev Skupine Podravka, izkazanih v konsolidiranem izkazu finančnega položaja ob koncu vsakega poročevalnega obdobja.

Tabele so sestavljene na podlagi neznižanih denarnih tokov, ki temeljijo na pogodbenih pogojih na datum poročanja in vključujejo tudi denarne tokove po glavnici in obrestih.

Analiza likvidnostnega tveganja, priložena spodaj, ne kaže na možnost pomanjkanja likvidnosti Skupine Podravka v krajšem roku.

| <i>na dan 31. decembra 2017</i> | Neto knjig. vrednost | Dogovorjeni denarni tokovi | Do enega leta <i>(v tisočih kun)</i> | 1–5 let | Več kot 5 let |
|---|---------------------------------|---------------------------------------|---|------------------|------------------|
| <i>Obveznosti, ki ne nosijo obresti:</i> | | | | | |
| Obrestni swap in forward pogodba | 1.631 | 1.631 | 377 | 1.254 | - |
| Obveze do dobaviteljev, faktoringa in obveznosti za obresti | 546.978 | 547.012 | 544.739 | 2.273 | - |
| | 548.609 | 548.643 | 545.116 | 3.527 | - |
| <i>Obrestonosne obveznosti:</i> | | | | | |
| Obveznosti iz finančnega najema | 1.655 | 1.655 | 757 | 898 | - |
| Kreditni in posojila | 1.267.859 | 1.332.568 | 377.352 | 872.646 | 82.570 |
| | 1.269.514 | 1.334.223 | 378.109 | 873.544 | 82.570 |
| | 1.818.123 | 1.882.866 | 923.225 | 877.071 | 82.570 |
| <i>Sredstva, ki ne nosijo obresti:</i> | | | | | |
| Terjatve do kupcev (vključno z menicami) | 901.450 | 901.450 | 900.080 | 1.370 | - |
| Terminske pogodbe | 511 | 511 | 511 | - | - |
| Denarna sredstva in njihovi ustrezniki | 362.082 | 362.082 | 362.082 | - | - |
| | 1.264.043 | 1.264.043 | 1.262.673 | 1.370 | - |
| <i>Obrestonosna sredstva:</i> | | | | | |
| Dolgoročna posojila | 2.941 | 3.306 | - | 3.306 | - |
| Dolgoročni depoziti | 2.071 | 655 | 27 | 615 | 13 |
| Kratkoročna posojila | 601 | 617 | 617 | - | - |
| | 5.613 | 4.578 | 644 | 3.921 | 13 |
| | 1.269.656 | 1.268.621 | 1.263.317 | 5.291 | 13 |
| Neto pozicija likvidnosti | (548.467) | (614.245) | 340.092 | (871.780) | (82.557) |

| <i>na dan 31. decembra 2016</i> | Neto knjig. vrednost | Dogovorjeni denarni tokovi | Do enega leta <i>(v tisočih kun)</i> | 1–5 let | več kot 5 let |
|---|---------------------------------|---------------------------------------|---|----------------|----------------|
| <i>Obveznosti, ki ne nosijo obresti:</i> | | | | | |
| Obrestni swap in forward pogodba | 4.197 | 4.197 | 4.197 | - | - |
| Obveze do dobaviteljev, faktoringa in obveznosti za obresti | 650.544 | 650.544 | 650.544 | - | - |
| | 654.741 | 654.741 | 654.741 | - | - |
| <i>Obrestonosne obveznosti:</i> | | | | | |
| Obveznosti iz finančnega najema | 2.156 | 1.863 | 855 | 1.008 | - |
| Kreditni in posojila | 1.372.997 | 1.416.037 | 388.398 | 877.551 | 150.088 |
| | 1.375.153 | 1.417.900 | 389.253 | 878.559 | 150.088 |
| | 2.029.894 | 2.072.641 | 1.043.994 | 878.559 | 150.088 |
| <i>Sredstva, ki ne nosijo obresti:</i> | | | | | |
| Terjatve do kupcev (vključno z menicami) | 1.105.722 | 1.105.722 | 1.105.722 | - | - |
| Terminske pogodbe | 751 | 751 | 751 | - | - |
| Denarna sredstva in njihovi ustrezniki | 337.611 | 337.611 | 337.611 | - | - |
| | 1.444.084 | 1.444.084 | 1.444.084 | - | - |

| | | | | | |
|-------------------------------|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <i>Obrestonosna sredstva:</i> | | | | | |
| | 2.489 | 4.026 | 1.551 | 2.475 | - |
| Dolgoročna posojila | 2.546 | 1.196 | 14 | 1.169 | 13 |
| Dolgoročni depoziti | 705 | 675 | 675 | - | - |
| Kratkoročna posojila | 5.740 | 5.897 | 2.240 | 3.644 | 13 |
| | 1.449.824 | 1.449.981 | 1.446.324 | 3.644 | 13 |
| Neto pozicija likvidnosti | (580.070) | (622.660) | 402.330 | (874.915) | (150.075) |

Tržna tveganja

(i) Obvladovanje tveganja obrestnih mer

Skupina Podravka obvladuje obrestno tveganje denarnega toka tako, da ima dogovorjene obrestne swape, s katerimi je obveznost po variabilni obrestni meri nadomestila s fiksno obrestno mero (pojasnilo 31). Kontinuirano se spremljajo spremembe in projekcije obrestnih mer. Za en del svojih zadolžitev se je Skupina Podravka dogovorila za fiksno obrestno mero. Glede na navedeno in dejstvo, da so ključne obrestne mere trenutno na nizkih ravneh, Skupina Podravka ni bistveno izpostavljena tveganju sprememb obrestnih mer. Izpostavljenost spremembi obrestne mere za prejete kredite in posojila (vključno z delom kredita, ki je krit z obrestnim swapom na datum poročanja) skladno z dogovorjenimi datumi sprememb obrestnih mer na dan poročanja je, kot sledi:

| | | |
|---|----------------|----------------|
| <i>(v tisočih km)</i> | | |
| | 2017 | 2016 |
| Kreditni bank, ki temeljijo na EURIBOR | 590.082 | 722.271 |
| Finančni leasing, ki temelji na EURIBOR | 1.542 | 1.994 |
| Kreditni bank na TZMF* | 20.000 | - |
| Kreditni bank, ki temeljijo na PRIBOR** | 28.037 | 34.657 |
| | 639.661 | 758.922 |

*trezorski zapisi Ministrstva za finance

**Prague Interbank Offer rate

Analiza občutljivosti na obrestno tveganje

Analiza občutljivosti v nadaljevanju temelji na izpostavljenosti tveganju sprememb obrestnih mer po dogovorjenih pogojih na datum poročanja. Za spremenljive obrestne mere je analiza pripravljena tako, da je izračunan učinek razumno možnega povečanja obrestnih mer pri zadolževanju z variabilnimi obrestnimi merami na pričakovane pogodbene denarne tokove takšnih zadolžitev v primerjavi s tistimi, ki so izračunani z uporabo obrestne mere, uporabne ob koncu trenutnega poročevalnega obdobja. Pri internem poročanju obrestnega tveganja ključnemu poslovodstvu se uporablja povečanje/zmanjšanje 50 bazičnih točk, kar predstavlja možno spremembo obrestnih mer po oceni uprave. Pri izračunu efekta obrestnega swapa se upošteva dejstvo, da v trenutku, ko je variabilna obrestna mera 3 M Euribor negativna (kot je v tem trenutku), Skupina Podravka na podlagi transakcije obrestnega swapa s pozitivno fiksno obrestno mero plača razliko med fiksno obrestno mero obrestnega swapa in variabilno obrestno mero 3 M Euribor.

Ocenjeni učinek realno možne spremembe obrestnih mer na rezultat Skupine pred obdavitvijo za poročevalna obdobja je, kot sledi:

| | Obveznosti | | Sredstva | |
|----------------------------|------------------------|-----------|------------------------|---------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| | <i>(v tisočih kun)</i> | | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Evropska unija (EUR) | 1.058.859 | 1.035.434 | 443.191 | 518.509 |
| Bosna in Hercegovina (BAM) | 61.859 | 61.177 | 151.930 | 161.054 |
| Poljska (PLN) | 23.090 | 16.917 | 66.545 | 58.268 |
| Rusija (RUB) | 3.868 | 906 | 75.637 | 100.795 |
| Češka krona (CZK) | 41.360 | 48.770 | 19.615 | 25.523 |
| Druge valute | 27.133 | 39.928 | 134.078 | 154.251 |

Analiza občutljivosti na obrestno tveganje

Skupina Podravka opravlja določene transakcije v tujih valutah, zato je v tem smislu izpostavljena tveganju valutnih tečajev, pri čemer se je največja izpostavljenost spremembam tečaja hrvaške kune v letu 2107 pojavljala glede na EUR, BAM in RUB.

Poleg tega so bile z določanjem interne politike varovanja pred tečajnimi tveganji s pripadajočimi zgodnjimi opozorilnimi indikatorji ter z uvedbo projekta, usmerjenega Celovitemu pristopu k obvladovanju tveganj (Enterprise Risk Management) ob koncu leta 2014, uvedene aktivnosti z namenom proaktivnejšega obvladovanja ključnih tveganj (vključno z valutnimi tveganji).

Analiza občutljivosti na obrestno tveganje

Tečajna tveganja izhajajo iz poslovanja s povezanimi družbami na tujih trgih ter nabave živilskih surovin na mednarodnem trgu, kar se v pretežnem delu opravlja v valutah EUR in USD. Na enak način se Skupina Podravka v pretežnem delu financira prek kreditov, denominiranih v EUR.

V letu 2017 je Skupina Podravka opravila analizo valutne strukture bilance in nadaljevala z uporabo metode obvladovanja transakcijskega tečajnega tveganja pod nazivom »Layer Hedging« (slov. slojevito kritje tveganja). Navedeni model se uporablja za naslednje valute: USD, AUD, CAD, RUB, CZK, HUF ter PLN. Sestavni deli modela vključujejo način identifikacij vira tveganja in merjenje izpostavljenosti (z uporabo metode Monte Carlo, simulacije Value at Risk), proces dogovarjanja izvedenih finančnih instrumentov z namenom varovanja ter sistem nadzora in poročanja. Dodatno so v sklopu modela postavljeni tudi parametri limita izpostavljenosti, ki so sprožilci za dogovarjanje predpisane ravni varovanja. Prek terminala Bloomberg se redno spremljajo makroekonomske projekcije in se dogovarja o izvedenih finančnih instrumentih za obvladovanje valutnih tveganj. Prav tako si Skupina Podravka prizadeva v največji meri izkoristiti možnosti »naravnega hedginga«, tako da se prilivi od povezanih družb, kjer je to mogoče, usmerjajo na Podravko d.d. v domicilni valuti države, v kateri povezana družba posluje.

Dodatno so v sklopu modela postavljeni tudi parametri limita izpostavljenosti, ki so sprožilci za dogovarjanje o predpisani ravni varovanja. Tako je valutno tveganje v večji meri preneseno s povezanih družb na Družbo, ki navedene denarne prilive usklajuje z odlivi (naravni hedging) ter tako zmanjšuje skupno izpostavljenost valutnega tveganja, s čimer je ustvarjena tudi možnost dogovarjanja o izvedenih finančnih instrumentih na preostali znesek neto denarnega toka na centralni ravni.

V letu 2017 je Skupina Podravka sklepala fx forward pogodbe za obvladovanje tečajnih tveganj valut USD, AUD, CAD, RUB, HUF ter PLN. Za izpostavljenost spremembe tečaja hrvaške kune do evra niso bili dogovorjeni izvedeni finančni instrumenti z namenom varovanja zaradi omejene volatilnosti tečaja in tečajnega režima, ki ga izvaja Hrvaška narodna banka.

Analiza valutnega tveganja je pripravljena na podlagi uradnih tečajev, analiziranih tujih valut po Hrvaški narodni banki, razen ruskega rublja, za katerega se uporablja tečaj ECB, ki so bili, kot sledi:

| | <u>31. 12. 2017</u> | <u>31. 12. 2016</u> |
|-----|---------------------|---------------------|
| EUR | 7,5136 | 7,5578 |
| BAM | 3,8417 | 3,8642 |
| PLN | 1,8004 | 1,7086 |
| RUB | 0,1083 | 0,1175 |
| CZK | 0,2940 | 0,2799 |

V naslednji tabeli je analizirana občutljivost Skupine Podravka na povečanje tečaja kune v višini 1 % v primerjavi s tujimi valutami, po katerih je Skupina Podravka izrazitejše izpostavljena (EUR, BAM, PLN, RUB in CZK). Analiza občutljivosti vključuje samo odprte denarne postavke v tuji valuti in njihovo preračunavanje ob koncu obdobja na podlagi odstotne spremembe valutnih tečajev. Analiza občutljivosti vključuje monetarna sredstva in monetarne obveznosti v valuti. Negativna številka kaže zmanjšanje dobička, če se je hrvaška kuna glede na predmetno valuto spremenila za zgoraj navedene odstotke. V primeru obrnjeno proporcionalne spremembe vrednosti hrvaške kune glede na predmetno valuto bi bil vpliv na dobiček enak in nasproten.

| | Vpliv valute EUR | | Vpliv valute CZK | |
|---------------------------------------|-------------------------|-------------|-------------------------|-------------|
| | <u>2017</u> | <u>2016</u> | <u>2017</u> | <u>2016</u> |
| | <i>(v tisočih kun)</i> | | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Povečanje/(zmanjšanje) neto rezultata | (6.157) | (5.169) | (217) | (232) |
| | Vpliv valute BAM | | Vpliv valute PLN | |
| | <u>2017</u> | <u>2016</u> | <u>2017</u> | <u>2016</u> |
| | <i>(v tisočih kun)</i> | | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Povečanje/(zmanjšanje) neto rezultata | 901 | 999 | 435 | 414 |
| | Vpliv valute RUB | | | |
| | <u>2017</u> | <u>2016</u> | | |
| | <i>(v tisočih kun)</i> | | | |
| Povečanje/(zmanjšanje) neto rezultata | 718 | 999 | | |

Tveganja iz naslova prodajne funkcije

Skupina Podravka ustvarja 33 % (2016: 32 %) prihodkov od prodaje na domačem trgu, medtem ko 67 % (2016: 68 %) prihodkov od prodaje ustvarja na tujih trgih. Skupina Podravka se prek prodajnih cen in rabatne politike prilagaja makroekonomskim pogojem vsakega posameznega trga, kar je tudi in istočasno največje tveganje iz naslova prodajne funkcije.

Kar zadeva poslovanje na domačem trgu, Skupina Podravka pričakuje povečana tveganja v zvezi z vzdrževanjem tržne pozicije. Da bi se zmanjšal ta vpliv, si Skupina Podravka prizadeva krepiti lastno konkurenčnost s povečanjem proizvodnosti, z modernizacijo tehnologije ter s krepitvijo proizvodnih znamk.

Skupina Podravka si prizadeva, da prek harmonizacije in optimizacije obstoječih cenovnih politik in ravni cen na obstoječih trgih v regiji EU/CEE zagotovi predpogoje za nastanek uspešne dolgoročne rasti in izogibanje eroziji profitnih marž.

POJASNILO 37 – IZPLAČILA IZ NASLOVA DELNIC

(i) Opcije za delavce

Opcije za nakup delnic Podravke d.d. so odobrene izključno poslovodstvu Skupine. Cena izkoristka odobrene opcije je enaka povprečni ponderirani ceni delnice Podravke d.d., ustvarjeni na Zagrebški borzi v letu, v katerem je bila opcija dodeljena. Obdobje pridobivanja običajno teče od datuma sklenitve pogodbe za opcije. Opcije se pridobivajo za vsako poslovno leto posebej. Vsi navedeni roki veljajo, če ni nastopila katera od okoliščin, ki je predvidena z vsako pogodbo iz navedenega obdobja in se nanaša na predčasno prenehanje mandata, kršenje pogodbenih določb, zapustitev podjetja, prehod na novo funkcijo znotraj

podjetja itd., v katerem primeru se morajo opcije v glavnem izkoristiti v roku 6 mesecev od nastopa katere od navedenih okoliščin. V tekočem in primerjalnem poročevalnem obdobju so bile v veljavi naslednje opcije za izplačilo iz naslova delnic:

| Datum izdaje | Število instrumentov | Pogoji uveljavljanja pravic | Pogodbeno trajanje |
|---|----------------------|---------------------------------------|--------------------|
| <i>Opcije, izdane ključnemu menedžmentu Skupine</i> | | | |
| Na dan 9. oktobra 2014 | 2.500 | Delo do dogovorjenega trajanja opcije | 30. 5. 2020 |
| Na dan 3. januarja 2013 | 2.000 | Delo do dogovorjenega trajanja opcije | 31. 12. 2017 |
| Na dan 16. julija 2013 | 2.000 | Delo do dogovorjenega trajanja opcije | 30. 6. 2018 |
| Na dan 24. julija 2015 | 6.938 | Delo do dogovorjenega trajanja opcije | 31. 12. 2020 |
| Na dan 31. decembra 2015 | 18.651 | Delo do dogovorjenega trajanja opcije | 22. 2. 2020 |
| Na dan 31. decembra 2015 | 2.500 | Delo do dogovorjenega trajanja opcije | 30. 5. 2020 |
| Na dan 31. decembra 2015 | 2.000 | Delo do dogovorjenega trajanja opcije | 31. 12. 2018 |
| Na dan 15. februarja 2016 | 7.146 | Delo do dogovorjenega trajanja opcije | 31. 12. 2021 |
| Na dan 2. februarja 2015 | 6.307 | Delo do dogovorjenega trajanja opcije | 31. 12. 2017 |
| Na dan 22. marca 2016 | 5.359 | Delo do dogovorjenega trajanja opcije | 30. 4. 2020 |
| Na dan 15. februarja 2016 | 17.150 | Delo do dogovorjenega trajanja opcije | 22. 2. 2020 |
| Na dan 1. junija 2016 | 2.000 | Delo do dogovorjenega trajanja opcije | 22. 2. 2020 |
| Na dan 1. junija 2016 | 4.000 | Delo do dogovorjenega trajanja opcije | 31. 12. 2021 |
| Na dan 1. junija 2016 | 2.500 | Delo do dogovorjenega trajanja opcije | 30. 5. 2020 |
| Na dan 1. junija 2016 | 2.000 | Delo do dogovorjenega trajanja opcije | 28. 8. 2020 |
| Na dan 1. junija 2016 | 2.000 | Delo do dogovorjenega trajanja opcije | 06. 8. 2020 |
| Na dan 16. septembra 2016 | 4.000 | Delo do dogovorjenega trajanja opcije | 31. 12. 2021 |
| Na dan 30. junija 2017 | 5.000 | Delo do dogovorjenega trajanja opcije | 31. 12. 2022 |
| Na dan 31. decembra 2017 | 4.000 | Delo do dogovorjenega trajanja opcije | 31. 12. 2022 |
| Na dan 12. decembra 2017 | 8.000 | Delo do dogovorjenega trajanja opcije | 31. 12. 2022 |
| Na dan 17. marca 2017 | 2.000 | Delo do dogovorjenega trajanja opcije | 31. 12. 2022 |
| Na dan 17. maja 2017 | 17.000 | Delo do dogovorjenega trajanja opcije | 31. 12. 2022 |
| Na dan 21. julija 2017 | 5.000 | Delo do dogovorjenega trajanja opcije | 31. 12. 2022 |
| Skupaj opcije na delnice | 130.051 | | |

Merjenje pošteno vrednosti

Poštena vrednost opcij na delnice zaposlenim je merjena s pomočjo formule Black-Scholes. Spremenljivke pri merjenju vključujejo ceno delnice na datum meritve, ceno izvajanja instrumenta, pričakovano volatilitnost (na podlagi ocene zgodovinske volatilitnosti cene delnice, zlasti med zgodovinskim obdobjem sorazmernega pričakovanja trajanja opcije), pričakovano trajanje instrumenta (temelji na zgodovinskih izkušnjah in običajnem obnašanju nosilca opcije), pričakovano dividendo in obrestno mero brez tveganja (določeno na podlagi državnih obveznic). Skladno z uporabljenimi vstopnimi spremenljivkami je ocena pošteno vrednosti opcije opredeljena v hierarhiji pošteno vrednosti kot raven 1. Netržni in delovni pogoji se ne upoštevajo pri določanju pošteno vrednosti.

Vstopne spremenljivke za kalkulacijo pošteno vrednosti:

| Program delniških opcij za ključni menedžment | 2017 | 2016 |
|---|------------------------|-------------|
| Poštena vrednost opcije na datum izdaje (ponderirano povprečje) | 80 | 86 |
| Cena delnice na datum izdaje (ponderirano povprečje) | 326 | 316 |
| Izvršna cena (ponderirano povprečje) | 334 | 305 |
| Pričakovana volatilitnost (ponderirano povprečje) | 17 % | 20 % |
| Pričakovano obdobje veljavnosti (ponderirano povprečje v letih) | 3,5 | 4,4 |
| Obrestna mera brez tveganja (ki temelji na državnih obveznicah) | 5,32 % | 5,59 % |
| Priznано znotraj poslovnega izida | 2017 | 2016 |
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Transakcije na podlagi izplačila v delnicah | 12.791 | 7.995 |

Cena izkoristka delniških opcij za ključni menedžment se giba v razponu od 245 do 352 kun.

Spremembe v številu danih opcij za delnice in njihove izvršne cene v kunah so, kot sledi:

| | 2017 | | 2016 | |
|-------------------------------------|----------------|------------------------------------|----------------|------------------------------------|
| | Število opcij | Povprečna ponderirana izvršna cena | Število opcij | Povprečna ponderirana izvršna cena |
| Na dan 1. januarja | 166.053 | 305 | 151.698 | 282 |
| Izkoriščeno | (74.702) | 278 | (45.253) | 280 |
| Poteklo | (2.300) | 292 | - | - |
| Izdano | 41.000 | 352 | 59.608 | 349 |
| Na dan 31. decembra | 130.051 | 334 | 166.053 | 305 |
| Uporabno na dan 31. decembra | 73.905 | 320 | 50.172 | 278 |

Na dan 31. decembra 2017 je število neizvršenih delniških opcij 130.051 (2016: 166.053 opcij). V letu 2017 je bilo izkoriščenih 74.702 opcij (2016: 45.253 opcij).

Povprečna ponderirana izvršna cena neizvršenih delniških opcij ob koncu leta 2017 je 334 kun (2016: 305 kun). Povprečno ponderirano preostalo pogodbeno obdobje ob koncu leta je 3,5 leta (4,4 leta v letu 2016).

(ii) Program delavskega delničarstva

V skladu s sklepom glavne skupščine Družbe z dne 3. junija 2015 je bil uveden program organiziranega delavskega delničarstva (program ESOP) na ravni dela Skupine, ki je sestavljen iz družb Podravka d.d., Danica d.o.o., Belupo d.d. in Ljekarne Deltis Pharm. Program ESOP vključuje dodelitev pravic delavcem Družbe do prvenstvenega vpisa in vplačilo delnic v okviru povečanja osnovnega kapitala z javno ponudbo, ki je bila izvedena v juniju 2015. Program vključuje tudi sistem nagrajevanja delavcev, ki so pridobili delnice v prvem krogu vpisa, tako da če delavec-delničar obdrži vse tako pridobljene delnice v obdobju dveh let, se mu bo dodelila delnica na vsakih deset pridobljenih, oziroma če jih obdrži v obdobju treh let, se mu bosta dodelili še dve dodatni delnici na vsakih deset pridobljenih.

Na dan 31. 12. 2017 stanje delnic, vpisanih v sklopu programa ESOP, znaša 84.076 kosov (2016: 86.0077 kosov), s čimer je v druge finančne stroške priznано 2.750 tisoč kun (2016: 216 tisoč kun) ukinitvev kapitalskih rezerv. Poštena vrednost delnic na datum izdaje je znašala 300 kun, izvršna cena dodatnih delnic pa znaša prav tako 300 kun. Družba ima iz naslova programa ESOP na dan 31. decembra 2017 kapitalsko rezervo v znesku 4.160 tisoč kun (2016: 6.476 tisoč kun).

V letu 2017 znaša enkratni neto znesek ESOP na ravni Skupine 3.764 tisoč kun (2016: 2.861 tisoč kun).

POJASNILO 38 – TRANSAKCIJE S POVEZANIMI OSEBAMI

Transakcije med Družbo in njenimi hčerinskimi družbami, ki so njene povezane osebe, so odstranjene s konsolidacijo in niso objavljene v tem pojasnilu.

Transakcije s ključnim menedžmentom in člani nadzornega sveta

| | 2017 | 2016 |
|--|------------------------|---------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Nadomestila ključnemu poslovodstvu | | |
| Plače, odpravnine in bonusi | 52.156 | 46.919 |
| Izplačila na podlagi delnic (pojasnilo 37 (i)) | 12.791 | 7.995 |
| | 64.947 | 54.914 |

Ključni menedžment Skupine, ki je sestavljen iz uprave in izvršnih direktorjev, ima 64 oseb (2016: 58 oseb).

V letu 2017 je bilo na ravni Skupine iz naslova nadomestila članom nadzornega sveta izplačanih skupaj 1.863 tisoč kun (2016: 1.923 tisoč kun).

POJASNILO 39 – POTENCIALNE OBVEZNOSTI

| | <u>2017</u> | <u>2016</u> |
|---------------------------|------------------------|---------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Dane garancije in jamstva | 17.914 | 13.269 |
| | <u>17.914</u> | <u>13.269</u> |

Dane garancije in jamstva se nanašajo v pretežnem delu na potencialne obveznosti Podravke d.d. iz naslova carinske garancije in garancije za tranzitni postopek, potencialne obveznosti iz naslova carinskih garancij in plačilne garancije v korist Ministrstva za gospodarstvo, podjetništvo in obrt RH Skupine Belupo ter potencialne obveznosti iz naslova carinskih garancij Skupine Žito in Podravke d.o.o. Beograd.

Potencialne obveznosti po danih garancijah in jamstvih niso pripoznane v konsolidiranem izkazu finančnega položaja na dan 31. decembra, ker po oceni uprave Skupine na dan 31. decembra 2017 in 2016 ne obstaja precejšnja verjetnost nastanka navedenih obveznosti za Skupino.

POJASNILO 40 – PREVZETE OBVEZNOSTI

V letu 2017 so bili dogovorjeni stroški nabave dolgoročnih opredmetenih sredstev z dobavitelji v znesku 53.336 tisoč kun (2016: 94.458 tisoč kun), ki še niso realizirani in izkazani v konsolidiranem izkazu finančnega položaja.

Dogovorjeno plačilo obveznosti po operativnem najemu za uporabo prevoznih sredstev, viličarjev in informacijske opreme je, kot sledi:

| | <u>2017</u> | <u>2016</u> |
|---------------|------------------------|---------------|
| | <i>(v tisočih kun)</i> | |
| Do enega leta | 22.337 | 23.038 |
| Od 1 do 5 let | 35.777 | 43.177 |
| | <u>58.114</u> | <u>66.215</u> |

POJASNILO 41 – DOGODKI PO DATUMU BILANCE

Vlada Republike Hrvaške je uvedla postopek izrednega upravljanja nad družbami koncerna Agrokor s sedežem v Republiki Hrvaški, Družba pa s posebno pozornostjo spremlja izpostavljenost pri svojem poslovanju s temi družbami, pri čemer posebej skrbi za izpostavljenost izterjave terjatev z dogovarjanjem o dodatnih ukrepih za zavarovanje in skrajševanje plačilnih rokov.

Z dnem uvedbe postopka izrednega upravljanja je imela Družba 136.691 tisoč kun terjatev do družb koncerna Agrokor, nad katerimi je bil uveden postopek izrednega upravljanja, medtem ko je Družba v postopku izrednega upravljanja prijavila vse skupaj 97.425 tisoč kun terjatev, od česar se 60.862 tisoč kun nanaša na eskontirane menice.

Glede na nadomestljivost prijavljenih terjatev, na katero vpliva posebni strateški zakon, je Skupina v skladu z dostopnimi relevantnimi informacijami o doseženi poravnavi ocenila nadomestljivost prijavljenih terjatev in pripoznala oslabitev v znesku 44.094 tisoč kun.

Kot je zapisano v pojasnilu 23, je imela Skupina na dan 31. 12. 2017 znatne terjatve do kupcev, ki so v lasti in pod nadzorom koncerna Agrokor po oslabitvi v znesku 151.756 tisoč kun, katere raven je bistveno nižana v primerjavi s predhodnim obdobjem (2016: 236.654 tisoč kun).

Skupina tudi v letu 2018 nadaljuje z normalnimi dobavami in izterjavo do družb koncerna Agrokor, pri čemer skupaj neto terjatve Skupine do Agrokorjevih družb na trgu Hrvaške na dan 13. 4. 2018 znašajo 132.362 tisoč kun.